



“CREACIÓN DE UN CENTRO DE REHABILITACION PARA NIÑOS CON
DISCAPACIDAD COGNITIVA LUZ Y ESPERANZA EN EL MUNICIPIO DE SAN
ANDRÉS DE SOTAVENTO – CÓRDOBA

OPCION DE GRADO III CREACION DE EMPRESA

[Dirección postal]
[Ciudad, Código postal]

p. [Teléfono]
f. [Fax]

[Correo electrónico]
[Dirección web]

COMPROMISO DE AUTOR

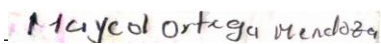
YO, YAIR ANTONIO CARABALLO DUMET CON CÉLULA DE IDENTIDAD
1072258172 DE SAN ANDRÉS DE SOTAVENTO -CÓRDOBA_ Y ALUMNO DEL
PROGRAMA ACADÉMICO ADMINISTRACIÓN EMPRESAS DECLARO QUE:

El contenido del presente documento es un reflejo de mi trabajo personal y manifiesto que, ante cualquier notificación de plagio, copia o falta a la fuente original, soy responsable directo legal, económico y administrativo sin afectar al Director del trabajo, a la Universidad y a cuantas instituciones hayan colaborado en dicho trabajo, asumiendo las consecuencias derivadas de tales prácticas.

Firma: 

YO, MAYCOL ORTEGA MENDOZA CON CÉLULA DE IDENTIDAD
1103981235 DE BETULIA -SUCRE_ Y ALUMNO DEL PROGRAMA ACADÉMICO
ADMINISTRACIÓN EMPRESAS DECLARO QUE:

El contenido del presente documento es un reflejo de mi trabajo personal y manifiesto que, ante cualquier notificación de plagio, copia o falta a la fuente original, soy responsable directo legal, económico y administrativo sin afectar al Director del trabajo, a la Universidad y a cuantas instituciones hayan colaborado en dicho trabajo, asumiendo las consecuencias derivadas de tales prácticas.

Firma: 

YO, PAULINA KAIREN BANDA ROMAN CON CÉLULA DE IDENTIDAD
1196970073 DE TUCHIN -CORDOBA Y ALUMNO DEL PROGRAMA ACADÉMICO
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DECLARO QUE:

El contenido del presente documento es un reflejo de mi trabajo personal y manifiesto que, ante cualquier notificación de plagio, copia o falta a la fuente original, soy responsable directo legal, económico y administrativo sin afectar al Director del trabajo, a la Universidad y a cuantas instituciones hayan colaborado en dicho trabajo, asumiendo las consecuencias derivadas de tales prácticas.

Firma: Paulina Banda

Índice

1. Introducción.....	4
2. Direccionamiento estratégico:	5
1. Identidad Estratégica.....	6
2. Futuro Preferido.....	7
3. Valores.....	8
4. Políticas.....	9
5. Objetivos.....	10
6. Cadena de Valor.....	11
7. Ventaja Competitiva.....	12
3. Estructura Organizacional:.....	13
3.1 Organigrama.....	14
4. Estructura Funcional:.....	15
4.1 Perfiles de Cargo.....	16
4.2 Manuales de Funciones.....	17

INTRODUCCION

Esta investigación se llevó a cabo teniendo como finalidad la Creación de un Centro de Rehabilitación para niños con Discapacidad cognitiva del Municipio de san Andrés de Sotavento córdoba. Basándose en la técnica de manejo de proyectos, el presente estudio identifica las características que debe tener la empresa, se definieron los recursos físicos, humanos, igualmente se establecen los servicios a prestar, en el estudio Jurídico se constituye la empresa jurídicamente mostrando los pasos requeridos para ello en cumplimiento de la Ley. Y en la estructuración organizacional Se elaboran manuales de funciones específicas, el organigrama, la misión, visión, eslogan, logotipos.

Mediante la creación de esta empresa, “Centro De Rehabilitación luz y esperanza” se logra pretender mejorar la calidad de vida de muchos niños con discapacidades mejorar su entorno familiar, en el municipio de San Andrés y sotavento departamento de córdoba.

1. INTRODUCCION DEL PLAN DE NEGOCIO

Esta idea de negocio tiene como fin, crear una empresa dedicada a la atención de niños y niñas con discapacidad física o cognitiva así brindarles un servicio excelente calidad y de gran importancia dentro de su desarrollo social y familiar aportado en ellos una integración emocional-social.

San Andrés es un municipio de gran desarrollo una de las razones que explican esta situación es la cultura excluyente y segregacionista de la ciudad que pone barreras económicas, sociales, arquitectónicas, tecnológicas, informativas y actitudinales que excluyen a las Personas con Discapacidad, sus familias y cuidadores y cuidadoras. Por esta razón la población con discapacidad sigue estando invisibilidad, la ciudadanía continúa ignorando las riquezas del enfoque diferencial y no se han implementado estrategias contundentes que apunten al cambio de imaginarios y al derrumbamiento de barreras físicas y actitudinales.

Particularmente se han creado varios programas de atención para esta población que sin embargo presentan problemas que terminan siendo adversos para el reconocimiento de los derechos de las personas con discapacidad y sus familias y que generan dificultad en el acceso. Encontramos entonces, oferta de servicios deficiente y desarticulada y que no atiende ni a toda la familia ni a todos los grupos étnicos

. La cobertura de protección es insuficiente y hay debilidad en infraestructura, talento humano y recursos. Adicionalmente, tanto las personas con discapacidad como las instituciones y la ciudadanía en general están descontextualizadas con respecto a la normativa jurídica frente a la realidad.

2. DESCRIPCIÓN DE LA IDEA DEL NEGOCIO

2.1. Descripción de la idea:

Crear un centro de atención para niños y niñas con discapacidades cognitivas o físicas, en San Andrés y municipios aledaños, que requieran atención especializada a su discapacidad

2.2 Identidad Estratégica

. El servicio que prestará el Centro de Rehabilitación Integral LUZ Y ESPERANZA en el municipio de San Andrés de está dirigido a: Empresas privadas (E.P.S), Empresas públicas (hospitales), entes municipales de deportes, Equipos de futbol, ligas, clubes, ONG, Universidades y personas que se encuentren dentro de los perímetros de la Ciudad de los estratos y comunidades indígenas que necesiten de los servicios de rehabilitación fisioterapéutica buscando la prevención, promoción, tratamiento y rehabilitación a la población especial, con problemas de aprendizaje, discapacidad mental, sensorial, psíquicas y física.

2.3 Futuro Preferido

La población total de Colombia es de 56'239.179 habitantes de los cuales 2'900.030 personas que presentan algún tipo de discapacidad siendo mayor en hombres con un 7.6% y en las mujeres de 7.3%. En el último censo realizado en Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, en 2019, se identificaron 905 personas con limitaciones permanentes en el municipio de san Andrés córdoba

Estos datos muestran que hay un mercado potencialmente muy importante para la creación del Centro de Rehabilitación Integral para niños con Discapacidad del municipio de San Andrés – Córdoba, LUZ Y ESPERANZA

3. JUSTIFICACION

Basados en el alto índice de personas con discapacidad en el Municipio de San Andrés de Sotavento-Córdoba, los cuales requieren de atención médica especializada, equipos de alta tecnología y un ambiente propicio para la realización adecuada de terapias que contribuyan a un mejoramiento rápido de estos niños, la integración de estos con la comunidad, es por ello que se considera importante formular la Creación de este centro de Rehabilitación enfocada a brindar las herramientas necesarias para generar en nuestros usuarios hábitos de vida saludables, prevención y tratamiento de la enfermedad mediante el diseño y desarrollo de programas de habilitación y rehabilitación física mediante ejercicios y modalidades físicas, psicológicas encaminados a mejorar la capacidad funcional ,emocional mejorando el equilibrio, la fuerza, la flexibilidad, la resistencia, la coordinación buscado siempre mejorar la calidad de vida y el mejoramiento de la salud de las personas,

Mediante la creación de esta empresa que prevenga, trate y rehabilite pacientes con algún tipo de discapacidad, se pretende mejorar la calidad de vida de muchos niños y niñas y sus familias, en el Municipio de San Andrés de Sotavento-Córdoba.

Por lo anteriormente descrito este tipo de población necesitan realizarse terapias físicas constantes para volver a ser miembros activos de la sociedad. Ya que para ellos muchos son discriminados por su discapacidad que los limita pero son ejemplo de vida.

DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

Ficha técnica	
Nombre de la empresa	Centro de Rehabilitación Integral LUZ Y ESPERANZA
Propiedad	Paulina Banda Román, Yair Antonio Caraballo y Maycol
Lema	Calidad y excelencia al servicio del cliente
Descripción del producto	. La construcción de la Ruta atención integral a la primera infancia en situación de discapacidad del municipio con Inclusión Social articulado por la Administración municipal y departamental en cabeza de la Secretaría de salud.
Ubicación	Calle principal 10 cr 3-15 barrio la popa
Servicios	Fisioterapia, psicólogo, nutricionista, fonología.

ANÁLISIS DOFA

FORTALEZAS:	OPORTUNIDADES.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suplir las necesidades que demande el medio en todo lo relacionado con actividades de promoción y prevención terapéutica en fisioterapia y rehabilitación con contratación de personal idóneo que posean el factor de profesional en ciencias del deporte. ➤ Personal profesional en la planeación y desarrollo de actividades que supla las necesidades del mercado. <p style="text-align: center;">Tarifas y precios accesibles de acuerdo a la calidad de los servicios</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se presenta una nueva alternativa en rehabilitación terapéutica brindando una mejor calidad de vida a los usuarios. ➤ Portafolio de servicios innovador y a la vanguardia. <p style="text-align: center;">Manejo de buenas relaciones con los entes públicos y privados de salud</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Posible acceso a apoyo gubernamental y de entidades privadas interesadas en los servicios LUZ Y ESPERANZA. ➤ Normas ISO 26000 y todas las disposiciones legales, que fomentan la responsabilidad social empresarial. ➤ La ley 1429 de 2010 que ofrece descuentos en parafiscales a las nuevas empresas. ➤ Oportunidad de ampliación en otras áreas del mercado, ofreciendo servicios de la institución a empresas que los necesiten. <p style="text-align: center;">La cantidad de personas en situación de discapacidad, que son mayores de edad, permite verlos como un mercado potencial al que posteriormente se puede llegar, guardando siempre la calidad del servicio pediátrico</p>

<p style="text-align: center;">DEBILIDADES.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Al ser una empresa nueva no se posee reconocimiento de marca. ➤ Falta de experiencia en el manejo de mercados. ➤ Falta de recursos para sostenimiento y crecimiento. ➤ Administrativamente no están formados. 	<p style="text-align: center;">AMENAZAS.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Incertidumbre por parte de los posibles clientes Potenciales. ➤ Dependencia de la disponibilidad de un número de usuarios para el mantenimiento del Centro de Rehabilitación luz y esperanza ya que son el principal componente para la empresa. ➤ Se presenta en el mercado programas y servicios fisioterapéuticos ofrecidos por otras instituciones.
---	---

. MATRIZ PESTEL

FACTORES EXTERNOS	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
POLITICO	*Posible acceso a apoyo gubernamental y de entidades privadas interesadas en los servicios de LUZ Y ESPERANZA	Nuevas políticas que nos afecten nuestra empresas, por parte de entes encargados del municipios
ECONOMICOS	Alianzas con empresas prestadoras de servicio de salud	*Modelo de financiación inadecuado *Insuficiente recursos financieros

SOCIALES	La cantidad de personas en situación de discapacidad, que son mayores de edad, permite verlos como un mercado potencial al que posteriormente se puede llegar, guardando siempre la calidad del servicio pediátrico	Disminución de la población q consuman nuestro producto
TECNOLOGICOS	*Nuevas tecnologías *Nuevos sistemas de valoración	Falta de equipos especializados
ECOLOGICOS	Adecuación ambiental de un parque ecológico en la partes posterior de nuestro centro de rehabilitación, para la recuperación de nuestro niños	Cambios climáticos q afecten los accesos al centro de recuperación
LEGALES	*Normas ISO 26000 y todas las disposiciones legales, que fomentan la responsabilidad social empresarial. *La ley 1429 de 2010 que ofrece descuentos en parafiscales a las nuevas empresas.	Que nos presentes problemas para renovar los licencias para seguir en funcionamientos

MATRIZ PCI

ASPECTOS	FORTALEZAS			DEBILIDADES		
	A	M	B	A	M	B
CAPACIDAD DIRECTIVA						

Filosofía corporativa	x						
Compromiso		x					
Comunicación y control gerencial	x						
Evaluación de la gestión		x					
CAPACIDAD TECNOLÓGICA							
Habilidad técnica y Desarrollo		x					
Capacidad de innovación							x
Nivel de respuesta ante requerimientos			xx				
Adaptación al cambio			xx				
Nivel de integración con otras áreas			xx				

CAPACIDAD DE TALENTO HUMANO						
Nivel académico y de experiencia	xx					
Sentido de pertenencia		xx				
Motivación		xx				
Nivel de remuneración						
Clima laboral		xx				
CAPACIDAD COMPETITIVA						
Calidad Del Servicio		xx				
Ubicación Estratégica		xx				
Portafolio de servicios			x			xx

Estado de infraestructura física	xx					
Participación del mercado		xx				
CAPACIDAD FINANCIERA						
Acceso a capital cuando se requiere						xx
Retorno de la inversión		xx				
Habilidad para competir con precios		xx	x			
Liquidez disponibilidad de fondos internos		x				xx

Nivel de apalancamiento	xx						

De acuerdo al análisis realizado nos realizamos la siguiente pregunta, ¿Cómo podemos competir mejor?

¿En qué nicho vas a competir?

El proyecto está enfocado en el nicho de mercado de la salud

¿Cuál es la propuesta de valor para el cliente que te va diferenciar en esos nichos?

Que los padres de los niños con discapacidad tengan una sesión con el psicólogo para que los oriente sobre las discapacidades que tiene el niño y cómo lo deben tratar

¿Cuáles son los procesos clave que crean la diferenciación en la estrategia?

Hacer alianzas con diferentes empresas prestadoras de salud (EPS, IPS) para que así sea más reconocida y acogida en el mercado

¿Cuáles son las capacidades de capital humano requeridas por la estrategia?

*Contratar en lo posible más personal calificado para realizar cada uno de los procesos que se realicen en el Centro de Rehabilitación LUZ Y ESPERANZA

*Fidelizar a nuestros clientes potenciales y también a los futuros para que gocen de todos los servicios que ofrece el Centro de Rehabilitación LUZ Y ESPERANZA, con calidez y calidad

*Identificar los mejores estándares de calidad y practicarlos en el centro de rehabilitación

*Estar atentos a los cambios del mercado y de las políticas del mismo.

*Buscar experiencia para poder competir

ESTRATEGIA DE APLICAMIENTO AL PLAN DE TRATAMIENTO: Se desarrollan estrategias para prevenir, minimizar o corregir los problemas, así como promocionar la Salud.

Una vez concluida la valoración e identificación de las complicaciones potenciales (problemas interdependientes) y los diagnósticos fisioterapéuticos, se procede a la fase de planeación de los cuidados y plan de tratamiento. En esta fase se trata de establecer y llevar a cabo modalidades y técnicas, que conduzcan al paciente a prevenir, minimizar o eliminar los problemas detectados. La fase de planeación en fisioterapia incluye cuatro etapas.

PLAN DE CUIDADOS:

- Establecer prioridades en los cuidados y manejo de los problemas y/o necesidades del paciente, además de los que se presentan en la familia y comunidad ya que raras veces pueden ser abordados al mismo tiempo, por falta de disponibilidad de fisioterapeuta, la familia, posibilidades reales de intervención, falta de recursos económicos, materiales y humanos. Por tanto, se trata de ordenar jerárquicamente los problemas detectados.
- Planteamiento de los objetivos del paciente con resultados esperados. Esto es, determinar los criterios de resultado. Describir los resultados esperados, tanto por parte de los individuos y/o de la familia como por parte del profesional. Estos son necesarios porque proporcionan la guía común para el equipo de tal manera que todas las acciones van dirigidas a la meta propuesta. Igualmente formular objetivos permite evaluar la evolución del usuario así como los cuidados proporcionados.
- Deben formularse en términos de conductas observables o cambios mensurables, realistas y tener en cuenta los recursos disponibles. En el trato con grupos familiares hay que tener en

cuenta que el principal sistema de apoyo es la familia, sus motivaciones, sus conocimientos y capacidad, así como los recursos de la comunidad. Se deben fijar a corto y largo plazo.

MISIÓN

Somos una entidad de baja complejidad que presta sus servicios de atención a la población con sus diferentes discapacidades proporcionando el bienestar de la salud y mejorando la calidad de vida como ser individual, familiar y social.

VISIÓN

Ser para el 2040 líder en rehabilitación en el municipio de san Andrés y sotavento, ejerciendo el liderazgo de los deferentes servicios de baja complejidad, alcanzando el mejoramiento continuo, con altos niveles de calidez y calidad.

VALORES

Nuestros valores corporativos están enfocados en el mejoramiento de calidad de vida como también cumpliendo la necesidad de nuestros clientes

<i>Honestidad</i>	Respetamos y valoramos inmensamente la confianza que nuestros clientes han depositado en nosotros
<i>Cumplimiento</i>	Nuestra empresa está siempre preparada para cumplir con todos los compromisos adquiridos con nuestros clientes, aún en las necesidades de cada uno de ellos
<i>Entrega</i>	Todos los que hacemos parte de esta empresa nos sentimos orgullosos de pertenecer a ella y desarrollamos nuestras funciones con entrega total.

POLITICAS

Dentro de las políticas que desea implementar el Centro de Rehabilitación LUZ Y ESPERANZA, para controlar o mitigar los impactos negativos y conservar en gran medida los impactos positivos están:

* Fidelizar a nuestros clientes potenciales y también a los futuros para que se sientan satisfechos de todos los servicios que ofrece el Centro de Rehabilitación, con calidez y calidad.

* Para el Centro de Rehabilitación es necesario satisfacer en un 90% A 100% las necesidades de nuestros clientes potenciales y por tanto se hace necesario brindarle un valor agregado para así tener la certeza de contar con un distintivo propio de nuestro centro.

¡OBJETIVO GENERAL

- ❖ Crear un Centro de Rehabilitación para niños con discapacidad cognitiva en el Municipio de San Andrés de Sotavento - Córdoba.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

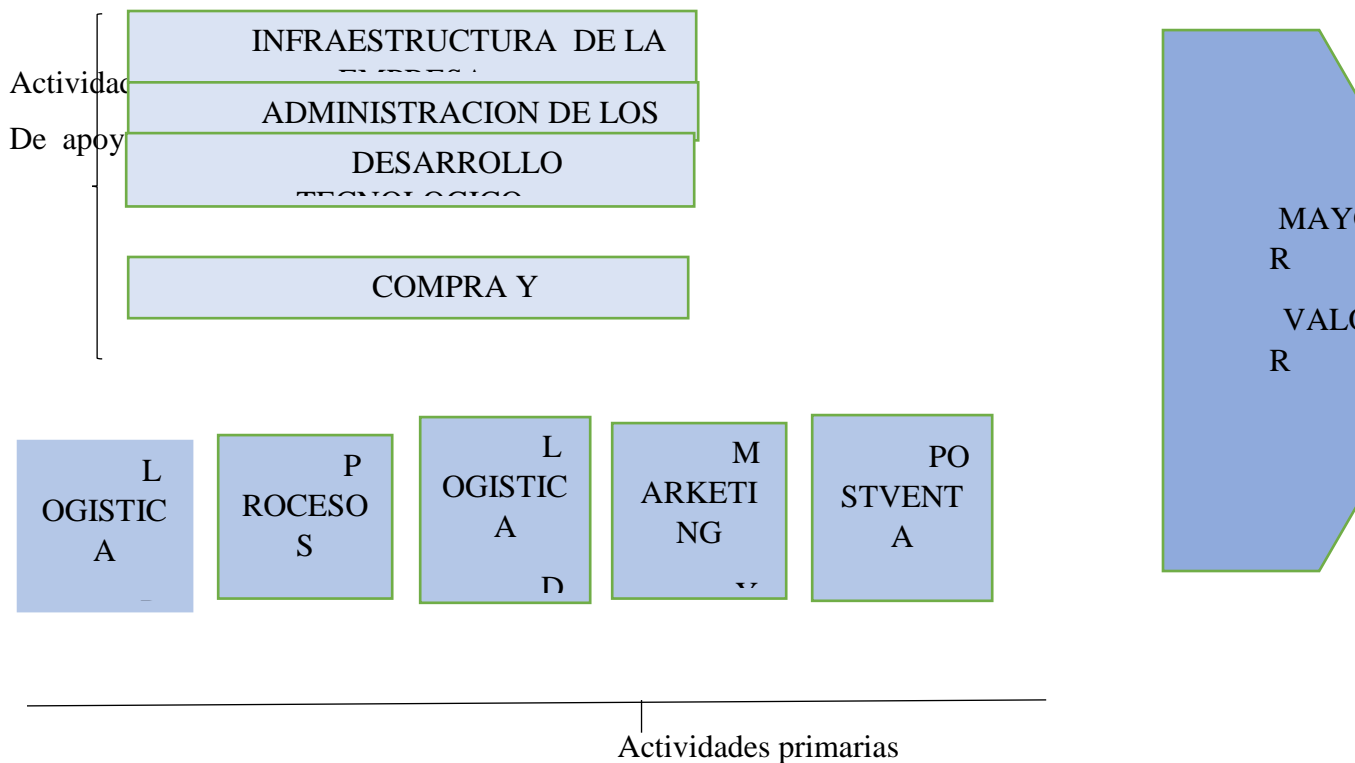
- ✓ Implementar estrategias metodológicas para el desarrollo integral de los niños con discapacidad del centro de rehabilitación luz y esperanza.

- ✓ Contar con un grupo de trabajo idóneo capacitado para el desarrollo de sus habilidades y destrezas con los niños del centro.
- ✓ Alcanzar las metas trazadas en la visión

CADENA DE VALOR

Representación visual de todas las dimensiones estratégicas.

Agrupar los objetivos relacionados a cuatro o seis líneas estratégicas que representen los principales componentes de la estrategia.



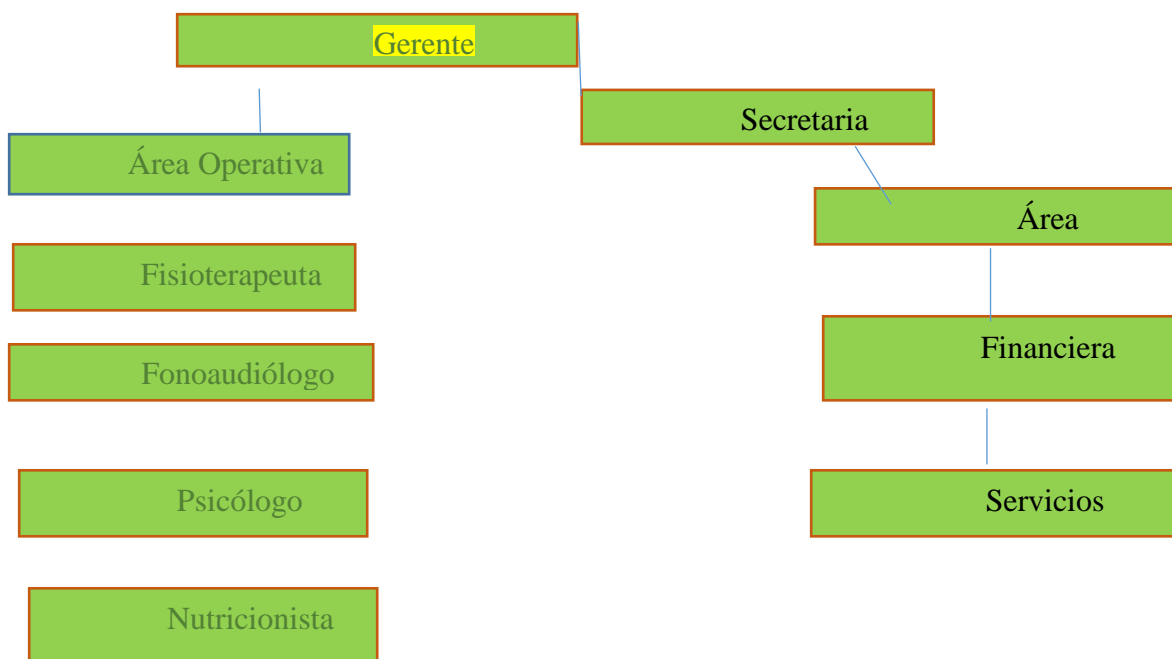
VENTAJA COMPETITIVA

Aunque contamos con la desventaja del no reconocimiento de la empresa en el mercado, el Centro de Rehabilitación la luz y esperanza se posicionará dentro de los usuarios del régimen subsidiado y la Población Pobre No Asegurada del municipio de San Andrés de Sotavento como un establecimiento que brinda atención integral a través de los servicios de prevención, promoción, tratamiento y rehabilitación a la población especial, con problemas de aprendizaje, discapacidad mental, sensorial y física y al mismo tiempo Prestar servicios de salud, educación, y recreación a los niños con discapacidad y/o limitaciones físicas, psíquicas o sensoriales existentes en el municipio, con gran credibilidad y confiabilidad del servicio, oportunidad en prestación de los servicios y utilización de equipos con lo último en tecnología.

Además los posibles pacientes podrán percibir al Centro de Rehabilitación como un establecimiento que les brinda un servicio de calidad, confiable y ágil, no solo por los procedimientos que se realizan sino también por la atención recibida por todos los integrantes del personal. Se brindara una alianza con las diferentes EPS.

ORGANIGRAMA





La estructura organizacional que se eligió fue la tradicional: debido a que la empresa está regida por un gerente o director el cual tiene el deber y la obligación de impartir autoridad sobre toda la empresa, pero a su vez este delega funciones a los diferentes departamentos, es decir está organizada de forma vertical la cual consta de una junta de socios (3 socios) , un gerente, una secretaria y dos áreas una operativa que está conformada por 4 especialistas(fisioterapeuta, fonodólogo, nutricionista y psicólogo) y dos auxiliares.

El área administrativa está conformada por el contador público y los servicios generales (una aseo y un vigilante)

ESTRUCTURA FUNCIONAL

NOMBRE DEL CARGO	PERFIL DEL CARGO	CUALIDADES PERSONALES
Gerente	<ul style="list-style-type: none"> • Administrador de empresas • Especialización en cargos administrativos • Formación en procesos de gestión de calidad. • Formación en dirección comercial. • Experiencia en el cargo 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad • Seguridad, lealtad y disciplina • Excelente relaciones interpersonales • Iniciativa y creatividad • Liderazgo • Capacidad de trabajo en equipo
Fonoaudiólogo	<ul style="list-style-type: none"> • Profesional en fonoaudiología. • Especialización en salud ocupacional • Especialización en áreas afines a su profesión. • Preferible capacitación en temas relacionados con atención y servicio al cliente. • Experiencia en el cargo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad • Rápido proceso de aprendizaje. • Actitud y servicio. • Excelente servicio al cliente. • Buenas relaciones interpersonales.
Fisioterapeuta	<ul style="list-style-type: none"> • Profesional en fisioterapia • Especialización en salud ocupacional • Especialista en áreas afines a su profesión. • Experiencia en el cargo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad. • Excelente relaciones interpersonales. • Iniciativa y creatividad. • Buenas relaciones interpersonales. • Excelente servicio al cliente.

FUNCIONES

CARGO	FUNCIONES BASICAS
Gerente	<ul style="list-style-type: none"> • Planificar los objetivos generales y específicos de la empresa a corto y largo plazo. • Organizar la estructura de la empresa actual y a futuro; como también de las funciones y los cargos. • Dirigir la empresa, tomar decisiones, supervisar y ser un líder dentro de ésta
Fisioterapeuta	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar los tratamientos y técnicas rehabilitadoras que se prescriban. • Participar, cuando se le pida, en el equipo multidisciplinar del Centro para la realización de pruebas o valoraciones relacionadas con su especialidad profesional. • Hacer el seguimiento y la evaluación de la aplicación del tratamiento que realice
Psicólogo (a)	<ul style="list-style-type: none"> • Brindar acompañamiento emocional. ... • Ofrecer estrategias para el desarrollo humano. ... • Conocer y favorecer el desarrollo cognitivo. ...

El logo



Slogan

“cambio de vida”

ESTUDIO FINANCIERO

1. Inversiones

PROPIEDAD	VALOR	UNIDADES	
PLANTA Y EQUIPO	UNITARIO	REQUERIDAS	TOTAL

TERRENO	\$ 20.000.000,00	1	\$ 20.000.000,00
EDIFICACION	\$ 28.000.000,00	1	\$ 28.000.000,00
EQUIPO DE OFICINA			\$ -
Computadores	\$ 740.000,00	9	\$ 6.660.000,00
Impresora	\$ 720.000,00	2	\$ 1.440.000,00
Teléfono	\$ 40.000,00	1	\$ 40.000,00
Aires	\$ 310.000,00	6	\$ 1.860.000,00
MUEBLES Y ENSERES			\$ -
Camillas	\$ 166.000,00	4	\$ 664.000,00
Escritorios	\$ 220.000,00	9	\$ 1.980.000,00
Sillas de espera	\$ 305.000,00	9	\$ 2.745.000,00
Sillas de escritorio	\$ 179.000,00	9	\$ 1.611.000,00
TOTAL EN PPYE			\$ 65.000.000,00

1. Gastos de Puesta en Marcha

2.

GASTO DE PUESTA EN MARCHA A DOS (2) MESES			
DESCRIPCION	CANTIDA D	VALOR UNITARIO	SUBTOTAL
Registro de camara de comercio	1	\$ 300.000,00	\$ 300.000,00
Registro RUT	1	\$ 100.000,00	\$ 100.000,00
Dotaciones	7	\$ 120.000,00	\$ 840.000,00
Registro notariado	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00
Pago de nomina	2	\$ 10.939.348,00	\$ 21.878.696,00
Pago de servicios	2	\$ 1.362.652,00	\$ 2.725.304,00
Papeleria	2	\$ 167.000,00	\$ 334.000,00
Servicio de seguridad	2	\$ 583.000,00	\$ 1.166.000,00
Poliza de seguro	1	\$ 3.000.000,00	\$ 3.000.000,00
Servicios generales	2	\$ 828.000,00	\$ 1.656.000,00
Licencia de software	1	\$ 2.000.000,00	\$ 2.000.000,00
TOTAL GASTOS PREOPERATIVOS			\$ 35.000.000,00

3.

1. Estructura de Costos

		estructura de costo			
fisioterapia	producto	C. unitario	precio de ventas	margen de utilidad	punto de equilibrio
		\$			
1	Camillas	2.000,00			
		\$			
1	Aceite para masaje	1.000,00			
		\$			
1	geles de masaje	1.000,00			
		\$			
1	cremas de masaje	1.000,00			
		\$			
1	tensiómetro	1.000,00			
		\$			
1	martillo de reflejos	1.000,00			
		\$			
1	profesional	13.000,00			
		\$			
	total	20.000,00	\$ 35.000,00	25.000,00	19.200,00

nutricionista	producto	C. unitario	precio de ventas	margen de utilidad	punto de equilibrio
	Báscula o balanza	\$ 3.000,00			
	Cinta antropométrica	\$ 2.000,00			
	Tallímetro	\$ 2.000,00			
	profesional	\$ 10.000,00			
	total	\$ 17.000,00	\$ 35.000,00	\$ 23.000,00	\$ 52.100,00

1. Estructura de Gastos

Estructura de Gastos		
	gasto administrativo	valor

1	gerencia	\$ 1.300.000,00
1	secretaria	\$ 9.000.000,00
1	contador	\$ 1.000.000,00

1. Estructura de Ingresos

PROYECTO FINANCIERO OPCION DE GRADO III - Microsoft Excel

INGRESOS/VENTAS DEL PRIMER AÑO						CRECIMIENTO PORCENTUAL EN VTAS (CANTIDADES)				ANO BASE 2020
NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	CANTIDADES	PRECIO DE VENTA UNITARIO SIN IVA	INGRESOS TOTALES	ANO:	2021	2022	2023	2024		
1 fonoaudiologia	4.420,00	\$ 35.000,00	\$ 154.700.000	33%	2%	4%	5%	5%	ANO 2021 2022 20	
2 fisioterapia	6.000,00	\$ 35.000,00	\$ 210.000.000	45%	2%	4%	5%	5%	INFLACION 3,0% 3,0%	
3 psicologo	980,00	\$ 35.000,00	\$ 33.800.000	7%	2%	4%	5%	5%	IPP 3,0% 3,0%	
4 Nutricionista	1.920,00	\$ 35.000,00	\$ 67.200.000	14%	2%	4%	5%	5%	TASA IMPTO RENTA 3	
5	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
6	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
7	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
8	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
9	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
10	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
11	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
12	-	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%		
13	TOTAL			\$ 465.500.000	100%					

COSTOS DE CADA PRODUCTO O SERVICIO					
NOMBRE DEL PRODUCTO SERVICIO	CANTIDADES	COSTO UNITARIO DEL POTO O SERVICIO	COSTOS TOTALES		
1 fonoaudiologia	4.420,00	\$ 10.000,00	\$ 44.200.000	26%	
2 fisioterapia	6.000,00	\$ 15.000,00	\$ 90.000.000	53%	
3 psicologo	980,00	\$ 9.000,00	\$ 8.840.000	5%	
4 Nutricionista	1.920,00	\$ 14.000,00	\$ 26.880.000	16%	
5 0	-	\$ -	\$ -	0%	
6 0	-	\$ -	\$ -	0%	
7 0	-	\$ -	\$ -	0%	
8 0	-	\$ -	\$ -	0%	
9 0	-	\$ -	\$ -	0%	
10 0	-	\$ -	\$ -	0%	
11	-	\$ -	\$ -	0%	
12	-	\$ -	\$ -	0%	
13	TOTAL			\$ 169.720.000	100%

PROYECTO FINANCIERO OPCION DE GRADO III - Microsoft Excel

INGRESOS/VENTAS DEL PRIMER AÑO						CRECIMIENTO PORCENTUAL EN VTAS (CANTIDADES)				ANO BASE 2020
NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	CANTIDADES	PRECIO DE VENTA UNITARIO SIN IVA	INGRESOS TOTALES	ANO:	2021	2022	2023	2024		
1 fonoaudiologia	4.420,00	\$ 10.000,00	\$ 44.200.000	26%					SALA S PROY EC CI ON ES	
2 fisioterapia	6.000,00	\$ 15.000,00	\$ 90.000.000	53%						
3 psicologo	980,00	\$ 9.000,00	\$ 8.840.000	5%						
4 Nutricionista	1.920,00	\$ 14.000,00	\$ 26.880.000	16%						
5 0	-	\$ -	\$ -	0%						
6 0	-	\$ -	\$ -	0%						
7 0	-	\$ -	\$ -	0%						
8 0	-	\$ -	\$ -	0%						
9 0	-	\$ -	\$ -	0%						
10 0	-	\$ -	\$ -	0%						
11	-	\$ -	\$ -	0%						
12	-	\$ -	\$ -	0%						
13	TOTAL			\$ 169.720.000	100%					

PROYECCIONES					
ANO	2020	2021	2022	2023	2024
VENTAS \$	465.500.000,0	\$ 489.054.300,0	\$ 523.037.947,9	\$ 565.665.540,6	\$ 611.767.282,2
COSTO \$	169.720.000,0	\$ 178.307.832,0	\$ 190.764.201,6	\$ 206.311.484,0	\$ 223.125.869,9
MARGE \$	295.780.000,0	\$ 310.746.468,0	\$ 332.273.746,3	\$ 359.354.056,7	\$ 388.641.412,3

1. Estados Financieros

PROYECTO FINANCIERO OPCION DE GRADO III - Microsoft Excel

BALANCE

Todos los datos de los Estados financieros se generan de forma automática.

ESTADO DE RESULTADOS

	2020	2021	2022	2023	2024
VENTAS	\$ 465.500.000,0	\$ 489.054.300,0	\$ 523.037.947,9	\$ 565.665.540,6	\$ 611.767.282,2
COSTO VENTAS	\$ 169.720.000,0	\$ 178.307.832,0	\$ 190.764.201,6	\$ 206.311.484,0	\$ 223.125.869,9
UTILIDAD BRUTA	\$ 295.780.000,0	\$ 310.746.468,0	\$ 332.273.746,3	\$ 359.354.056,7	\$ 388.641.412,3
GASTOS ADITIVOS Y VYAS	\$ 131.272.176,0	\$ 135.210.341,3	\$ 139.266.651,5	\$ 143.444.651,1	\$ 147.747.990,6
GASTOS FIJOS DEL PERIODO	\$ 40.967.824,0	\$ 42.196.858,7	\$ 43.462.764,5	\$ 44.766.647,4	\$ 46.109.646,8
OTROS GASTOS	\$ 2.000.000,0	\$ 2.060.000,0	\$ 2.121.800,0	\$ 2.185.454,0	\$ 2.251.017,6
DEPRECIACIÓN	\$ 13.200.000,0	\$ 13.200.000,0	\$ 13.200.000,0	\$ 13.200.000,0	\$ 13.200.000,0
UTILIDAD OPERATIVA	\$ 108.340.000,0	\$ 118.079.268,0	\$ 134.222.530,3	\$ 155.757.304,2	\$ 179.332.757,2
GASTOS FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS	\$ 108.340.000,0	\$ 118.079.268,0	\$ 134.222.530,3	\$ 155.757.304,2	\$ 179.332.757,2
IMPUESTOS	\$ 35.752.200,0	\$ 38.966.158,4	\$ 44.293.435,0	\$ 51.399.910,4	\$ 59.179.809,9
UTILIDAD NETA	\$ 72.587.800,0	\$ 79.113.109,6	\$ 89.929.095,3	\$ 104.357.393,8	\$ 120.152.947,3

BALANCE

ANO o	2020	2021	2022	2023	2024	
ACTIVO						
CAJA/BANCOS	\$ 131.272.176,00	\$ 206.557.740,80	\$ 183.242.573,60	\$ 166.331.400,73	\$ 154.811.739,37	\$ 145.332.757,21
FIJO NO DEPRECIABLE	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00
FIJO DEPRECIABLE	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$ -	\$ 13.200.000,00	\$ 26.400.000,00	\$ 39.600.000,00	\$ 52.800.000,00	\$ 66.000.000,00
ACTIVO FIJO NETO	\$ 100.000.000,00	\$ 86.800.000,00	\$ 73.600.000,00	\$ 60.400.000,00	\$ 47.200.000,00	\$ 34.000.000,00
TOTAL ACTIVO	\$ 231.272.176,00	\$ 293.357.740,80	\$ 256.842.573,60	\$ 226.731.400,73	\$ 202.011.739,37	\$ 179.332.757,21

PROYECTO FINANCIERO OPCION DE GRADO III - Microsoft Excel

BALANCE

Todos los datos de los Estados financieros se generan de forma automática.

BALANCE

ANO o	2020	2021	2022	2023	2024	
ACTIVO						
CAJA/BANCOS	\$ 131.272.176,00	\$ 206.557.740,80	\$ 183.242.573,60	\$ 166.331.400,73	\$ 154.811.739,37	\$ 145.332.757,21
FIJO NO DEPRECIABLE	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00
FIJO DEPRECIABLE	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 80.000.000,00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$ -	\$ 13.200.000,00	\$ 26.400.000,00	\$ 39.600.000,00	\$ 52.800.000,00	\$ 66.000.000,00
ACTIVO FIJO NETO	\$ 100.000.000,00	\$ 86.800.000,00	\$ 73.600.000,00	\$ 60.400.000,00	\$ 47.200.000,00	\$ 34.000.000,00
TOTAL ACTIVO	\$ 231.272.176,00	\$ 293.357.740,80	\$ 256.842.573,60	\$ 226.731.400,73	\$ 202.011.739,37	\$ 179.332.757,21
PASIVO						
Impuestos X Pagar	\$ 0	\$ 35.752.200,0	\$ 38.966.158,4	\$ 44.293.435,0	\$ 51.399.910,4	\$ 59.179.809,9
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ -	\$ 35.752.200,0	\$ 38.966.158,4	\$ 44.293.435,0	\$ 51.399.910,4	\$ 59.179.809,9
Obligaciones Financiera	\$ 231.272.176,00	\$ 185.017.740,80	\$ 138.763.305,60	\$ 92.508.870,40	\$ 46.254.435,20	\$ -
PASIVO	\$ 231.272.176,00	\$ 220.769.940,80	\$ 177.729.464,04	\$ 136.802.305,41	\$ 97.654.345,58	\$ 59.179.809,88
PATRIMONIO						
Capital Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilidades del Ejercicio	\$ -	\$ 72.587.800,0	\$ 79.113.109,6	\$ 89.929.095,3	\$ 104.357.393,8	\$ 120.152.947,3
TOTAL PATRIMONIO	\$ -	\$ 72.587.800,00	\$ 79.113.109,56	\$ 89.929.095,32	\$ 104.357.393,80	\$ 120.152.947,33
TOTAL PAS + PAT	\$ 231.272.176,00	\$ 293.357.740,80	\$ 256.842.573,60	\$ 226.731.400,73	\$ 202.011.739,37	\$ 179.332.757,21
CUADRE (ACT = PAS+PAT)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO:

CAPITAL INVERTIDO

ANO o	2020	2021	2022	2023	2024	
Activos Corrientes	\$ 131.272.176	\$ 206.557.741	\$ 183.242.574	\$ 166.331.401	\$ 154.811.739	\$ 145.332.757

PROYECTO FINANCIERO OPCION DE GRADO III - Microsoft Excel

Archivo Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista

Aharoni 12 A A Ajustar texto General

Cortar Copiar Copiar formato Fuente Alineación Combinar y centrar Número Formato condicional Dar formato Estilos de celda Insertar Eliminar Formato Rellenar Ordenar y filtrar Buscar y seleccionar

A19 BALANCE

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
								VOLVER AL MENÚ					
		FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO:											
		CAPITAL INVERTIDO											
	ANO	2020	2021	2022	2023	2024							
44	Activos Corrientes	\$ 131.272.176	\$ 206.557.741	\$ 183.242.574	\$ 166.331.401	\$ 154.811.739	\$ 145.332.757						
45	Pasivos Corrientes	\$ -	\$ 35.752.200	\$ 38.966.158	\$ 44.293.435	\$ 51.399.910	\$ 59.179.810						
46	KTNO	\$ 131.272.176	\$ 170.805.541	\$ 144.276.415	\$ 122.037.966	\$ 103.411.829	\$ 86.152.947						
48	Activo Fijo Neto	\$ 100.000.000	\$ 86.800.000	\$ 73.600.000	\$ 60.400.000	\$ 47.200.000	\$ 34.000.000						
49	Depreciación Acumular	\$ -	\$ 13.200.000	\$ 26.400.000	\$ 39.600.000	\$ 52.800.000	\$ 66.000.000						
50	Activo Fijo Bruto	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000						
52	Total Capital Operativo	\$ 231.272.176	\$ 257.605.541	\$ 217.876.415	\$ 182.437.966	\$ 150.611.829	\$ 120.152.947						
		CALCULO DEL FLUJO DE CAJA LIBRE											
55	EBIT	\$ 108.340.000,0	\$ 118.079.268,0	\$ 134.222.530,3	\$ 155.757.304,2	\$ 179.332.757,2							
56	Impuestos	\$ 35.752.200,0	\$ 38.966.158,4	\$ 44.293.435,0	\$ 51.399.910,4	\$ 59.179.809,9							
57	NOPLAT	\$ 72.587.800,0	\$ 79.113.109,6	\$ 89.929.095,3	\$ 104.357.393,8	\$ 120.152.947,3							
58	Inversión Neta	\$ 26.333.364,8	\$ -39.729.125,6	\$ -35.438.449,4	\$ -31.826.136,7	\$ -30.458.881,7							
59	Flujo de Caja Libre del período	\$ 98.921.165	\$ 39.383.984	\$ 54.490.646	\$ 72.531.257	\$ 89.694.066							

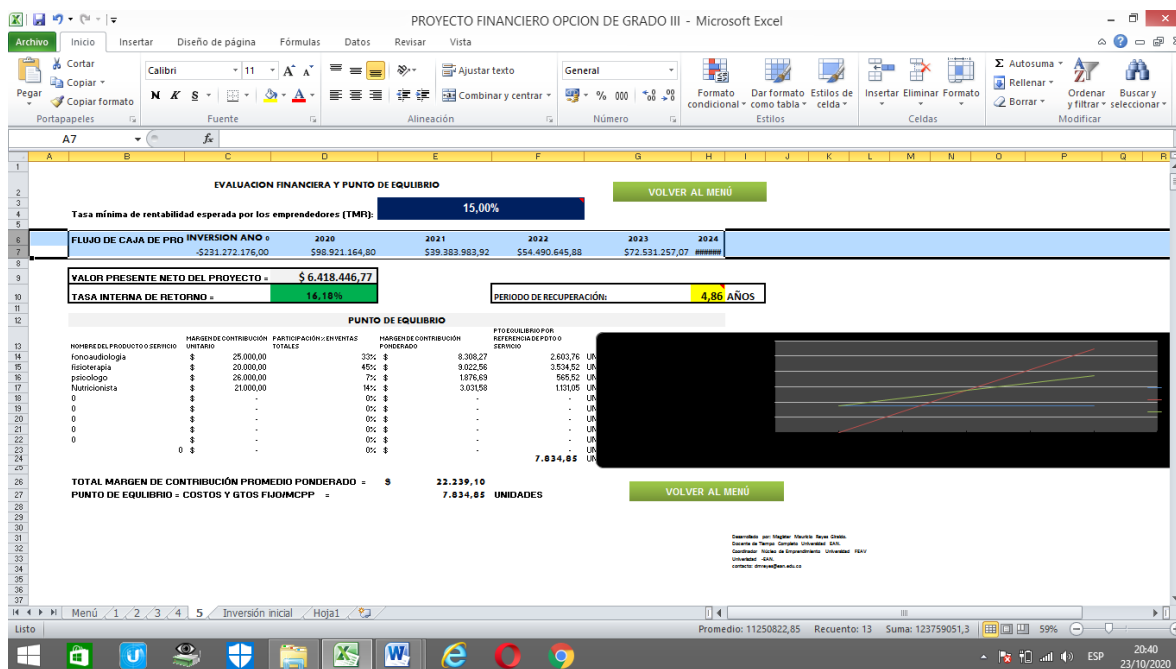
Desarrollado por: Magister Mauricio Reyes Girello.
 Docente de Tiempo Completo Universidad EAN.
 Coordinador Núcleo de Emprendimiento Universidad FEAV
 Universidad -EAN.
 contacto: dmreyes@ean.edu.co

Menú 1 2 3 4 5 Inversión Inicial Hoja1

Listo 87%

20:38 23/10/2020

1. Indicadores Financieros



El valor presente neto (VPN) Eso quiere decir que nuestro proyecto es factible q se pude realizar, que no se va a tener perdida y que a lo contrario va a tener una ganancia de \$21801285

La tasa interna de retorno (TIR) Esto quiere decir que proyecto es aceptable y que el capital invertido es recuperable con una ganancia de 18,98%

TIPO DE EMPRESA O SOCIEDAD

Sociedad por Acciones Simplificadas

Al entrar en vigencia la Ley 1258 de 2008, aparece un nuevo avance en materia de sociedades, habida cuenta de que se rompe con excesivos formalismos, exigencias y trámites dispendiosos, los cuales en muchos casos hacían desistir a los contratantes o constituyentes de la conformación de sociedades. La Ley 1258 de 2008 regula la denominada sociedad por acciones simplificada, la que podrá ser constituida por una o varias personas, naturales o jurídicas, dando ello lugar a que la sociedad pueda tener naturaleza unipersonal o naturaleza pluripersonal.

La sociedad por acciones simplificada, conocida también como S.A.S., podrá constituirse por documento privado, pero este deberá ser reconocido ante notario para luego ser inscrito en el registro mercantil y así obtener la personería jurídica el ente societario. La ley 1258 de 2008 hace referencia a que las partes deberán diseñar los estatutos sociales en la forma que más convenga a sus propios intereses. La negociación de las cláusulas estatutarias es responsabilidad de las partes, de manera que las protecciones para cada una de ellas dependerán en gran medida de la diligencia de los contratantes y asesores en la definición de reglas equilibradas en el contrato social

Una sociedad por acciones simplificada puede constituirse por una o varias personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, su naturaleza es comercial, pero puede hacer

actividades tanto comerciales como civiles, se crea por documento privado y nace después del registro en la cámara de comercio, a menos de que los aportes iniciales incluyan bienes inmuebles se requiere de escritura pública.

Documentos Para Constitución De Sociedades Por Acciones Simplificadas

Según el artículo 5 de la ley 1258 del 05 de Diciembre de 2008; "por medio de la cual se crea la sociedad por acciones simplificada". La Sociedad por Acciones Simplificada se creará mediante contrato o acto unilateral que conste en documento privado, inscrito en el Registro Mercantil de Cámara de Comercio del lugar en que la sociedad establezca su domicilio principal, en el cual se expresará cuando menos lo siguiente:

1. Nombre, documento de identidad y domicilio de los accionistas.
2. Razón social o denominación de la sociedad, seguida de las palabras "sociedad por acciones simplificada"; o de las letras S.A.S.
3. El domicilio principal de la sociedad y el de las distintas sucursales que se establezcan en el mismo acto de constitución.

4. El término de duración, si este no fuere indefinido. Si nada se expresa en el acto de constitución, se entenderá que la sociedad se ha constituido por término indefinido.

5. Una enunciación clara y completa de las actividades principales, a menos que se exprese que la sociedad podrá realizar cualquier actividad comercial o civil, lícita. Si nada se expresa en el acto de constitución, se entenderá que la sociedad podrá realizar cualquier actividad lícita.

6. El capital autorizado, suscrito y pagado, la clase, número y valor nominal de las acciones representativas del capital y la forma y términos en que estas deberán pagarse.

7. Registro de libros de comercio: Están compuestos por los libros de contabilidad, libros de actas, libros de registro de aportes, comprobantes de las cuentas, los soportes de contabilidad y la correspondencia relacionada con sus operaciones.

8. La forma de administración y el nombre, documento de identidad y facultades de sus administradores. En todo caso, deberá designarse cuando menos un representante legal.⁴

9. Solicitud de facturación. Solicitar el formulario para que la DIAN autorice la numeración para las facturas que se usarán en la empresa.

10. Registro Sanitario Solicitar visita de la secretaria de salud departamental, para realizar los trámites del Registro Sanitario.

11. Permiso de Bomberos Se debe solicitar visita del departamento de bomberos para que realice la inspección del establecimiento y haga las sugerencias sobre el tipo y uso de los extintores, así como la señalización y ruta de evacuación

Documentos necesarios para registrarse

- Original del documento de identidad.
- Formulario del Registro Único Tributario (RUT).
- Formularios disponibles en las sedes de la CCB.
- Formulario Registro Único Empresarial y Social (RUES) 2017.

DISOLUCION Y LIQUIDACION

ARTÍCULO 38. DISOLUCION. La sociedad se disolverá:

1. Por vencimiento del término previsto en los estatutos, si lo hubiere, a menos que fuere prorrogado mediante documento inscrito en el registro mercantil antes de su expiración.
2. Por imposibilidad de desarrollar las actividades previstas en su objeto social.
3. Por la iniciación del trámite de liquidación judicial.
4. Por voluntad de los accionistas adoptada en la asamblea o por decisión del accionistas único.
5. Por orden de autoridad competente.

6. Por pérdidas que reduzcan el patrimonio neto de la sociedad por debajo del 50% del capital suscrito.

PARAGRAFO PRIMERO. En el caso previsto en el ordinal primero anterior, la disolución se producirá de pleno derecho a partir de la fecha de expiración del término de duración, sin necesidad de formalidades especiales. En los demás casos, la disolución ocurrirá a partir de la fecha de registro del documento privado concerniente o de la ejecutoría del acto que contenga la decisión de la autoridad competente.

ARTÍCULO 39. ENERVAMIENTO DE LAS CAUSALES DE DISOLUCIÓN.

Pondrá evitarse la disolución de la sociedad mediante adopción de las medidas a que hubiere lugar, según la causal ocurrida, siempre que el enervamiento de la causal ocurra durante los seis meses siguientes a la fecha en que la asamblea reconozca su acaecimiento. Sin embargo, este plazo será de dieciocho meses en el caso de la causal prevista en el ordinal sexto del artículo anterior.

ARTICULO 40 LIQUIDACION. La liquidación del patrimonio se realizará conforme al procedimiento señalado para la liquidación de las sociedades de responsabilidad limitada. Actuará como liquidador el representante legal o la persona que designe la asamblea de accionistas.

Durante el periodo de liquidación, los accionistas serán convocados a la asamblea general de accionistas en los términos y condiciones previstos en los estatutos y la ley. Los accionistas tomarán todas las decisiones que le corresponden a la asamblea general de accionistas, en las condiciones de quórum y mayorías decisorias vigentes antes de producirse la disolución.

DETERMINACIONES RELATIVAS A LA CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

1. Representación legal.- Los accionistas constituyentes de la sociedad han designado en este acto constitutivo, a **XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX**, identificada con el documento de identidad No. **XXXXXXXXXXXXXXXXXX**, como representante legal

Por pérdidas que reduzcan el patrimonio neto de la sociedad por debajo del 50% del capital suscrito.

CONCLUSIÓN

Se constituyó y estructuró legal y administrativamente la empresa CENTRO DE REHABILITACION LUZ Y ESPERANZA para fines reales de puesta en marcha para la prestación de servicios y atención integral a través de los servicios de prevención, promoción, tratamiento y rehabilitación a la población especial, con problemas de aprendizaje, discapacidad mental, sensorial y física y al mismo tiempo prestar servicios de salud, educación, y recreación a los niños con discapacidad y/o limitaciones físicas, psíquicas o sensoriales.