

### **BLUE MOON**

HEIDY JOHANA SORZA ROJAS BRAYAN ALEXIS CAÑÓN PEREZ DENISS MÉNDEZ RODRÍGUEZ

DOCENTE: RUTH MARCELA RODRIGUEZ MARTINEZ

OPCIÓN DE GRADO II

CUN-CORPORACIÓN UNIFICADA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR BOGOTÁ 2019



# **CONTENIDO**

Introducción	1
Justificación	1
Descripcion de la Idea	2
Misión	3
Visión	3
Propuesta	3
Pregunta Problema	3
Objetivos	4
Objetivo General	4
Objetivos Específicos	4
Segmentacion del Mercado	5
Pentágono	6
Modelo de Lean Canvas	7
Ubicación	10
Investigación de mercado	
Análisis de la competencia	11
Metodología de Investigación de Mercados	12
Análisis cuadro de empatía	14
Herramienta de recolección de información	15
Encuesta	15
Resultados encuestas	17
Análisis de la encuesta	25
Plan de Marketing	25



Estrategia de Producto	25
Estrategia de Promoción	26
Estrategia de Publicidad	27
Estrategia de Distribución	27
Estrategia de Precio	28
Ventas Anuales	32
Matriz DOFA	33
Organigrama	34
Manual de funciones	35
Ficha Técnica del Servicio	40
Webgrafía de Imágenes	41

# BLUEMOON



### Introducción

Blue Moon es un Coffe-bar, que funcionara en Colombia- en la ciudad de Bogotá, su actividad principal es el prestar un servicio y su plus es "hacer sentir a nuestra clientela como en casa". El bar cumplirá con sus obligaciones básicas de la legislación colombiana, pero es necesario aclarar que se dará una propuesta de mejora continua en la medida en que se requiere estructurar los procesos de variedad haciendo posible la implementación con su respectiva documentación para ejecutar de una manera legal en beneficio de los empleados y de la organización.

El presente documento tiene como fin dar una mejora a los procedimientos de Servicio al cliente, variación e innovación de los productos y servicios que se ofrecerán, una zona donde no sea de alto riesgo (hurtos). También se verá plasmada en la respectiva documentación de los procedimientos la normatividad legal vigente que ayudará a tener un debido soporte y control en dichos procedimientos. La metodología utilizada, para la identificación de dichas necesidades encontradas en el Coffe-bar acerca de los procesos anteriormente mencionados, se refleja mediante la aplicación de unos instrumentos de diagnóstico, que nos permitió el análisis de las necesidades encontradas.

### Justificación

Nuestro servicio tiene como principal finalidad hacer que los usuarios puedan pasar tiempo de calidad con familiares o amigos, la atención por parte de nuestro integrantes será la más adecuada, ya que estarán capacitados para la atención en clientes y estarán constantemente supervisados para verificar su calidad de cordialidad y amabilidad con la clientela en nuestro establecimiento en las tardes y noches, o si lo desean, nuestro Coffe Bar también da la posibilidad de socializar y conocer a nuevas



personas, además de esto ofreceremos a nuestros clientes un espacio en el que puedan cambiar de ambiente alejándose de la rutina, brindando entretenimiento de varias maneras, como por ejemplo, en la tarde, un espacio para tomarse un café tranquilamente bien sea solo o charlando con algún acompañante, con música de fondo a un volumen adecuado para hacer el rato mas "ameno", y en las noches, nuestros shows de música en vivo, strippers, despedidas de solteros, grados, entre otros. El lugar en donde estará ubicado (Av. Caracas con calle 53) es de fácil acceso de modo que es un punto estratégico tanto para nosotros como para nuestros clientes, ya que los servicios de transporte publico facilitan la llegada y salida de este sitio

# Descripcion de la Idea

Establecer un servicio dirigido a las personas mayores de edad que se encuentre en el rango de edad entre los 18 a los 45 años, pues es allí donde se encontrará nuestro primer segmento de mercado haciendo que no se nos filtren menores de edad, nuestra ubicación será estratégica ya que será en una zona donde frecuenta los estudiantes de cercanas universidades y también de varias empresas.

Ofreceremos un servicio con una variedad en ellos, no solo nos basaremos en los productos de consumir (bebidas) sino también en los espectáculos que se brindaran.

Nuestras bebidas serán personalizadas por el cliente, brindaremos bebidas sin licor si bien lo requiere o desea el cliente, pensamos en el bienestar y gusto de ellos, mensualmente por nuestras redes sociales (Facebook- Instagram- twitter) haremos encuestas por este medio para socializar los shows que más le parezcan agradables para ellos, se capacitara a nuestros colaboradores para que tengan una óptima atención con los clientes y se hará un respectivo seguimiento para verificar que acaten lo aprendido, haciendo sentir a nuestra clientela de manera agradable.



Misión

### Misión

Brindar diversión y entretenimiento de una manera responsable logrando suplir las necesidades de nuestros clientes Ser uno de los establecimientos con gran variedad en su servicio ofreciendo y garantizando la satisfacción del cliente, buscando la innovación.

# Visión

Para el año 2025 ser un café- bar con diversas sucursales, ser reconocido en diferentes ciudades; ofreciendo calidad a nuestros clientes de cada uno de nuestros servicios y productos.



# **Propuesta**

Un café – bar donde brindaremos un excelente servicio al cliente haciendo sentir a nuestra clientela como «en casa», donde encontrarán un espacio determinado para salir un poco de la rutina y disfrutar ese momento con alguien más.

# Pregunta Problema

Que tan satisfecho se siente en un bar con el servicio, su seguridad al salir, el tipo de variedad que encuentra en él y sus precios.





# **Objetivos**

# **Objetivo General**

Ofrecer un servicio que posee la facilidad para nuestra clientela de llegada y de ida, con el fin de disfrutar y pasar unas horas de agrado.

# **Objetivos Específicos**

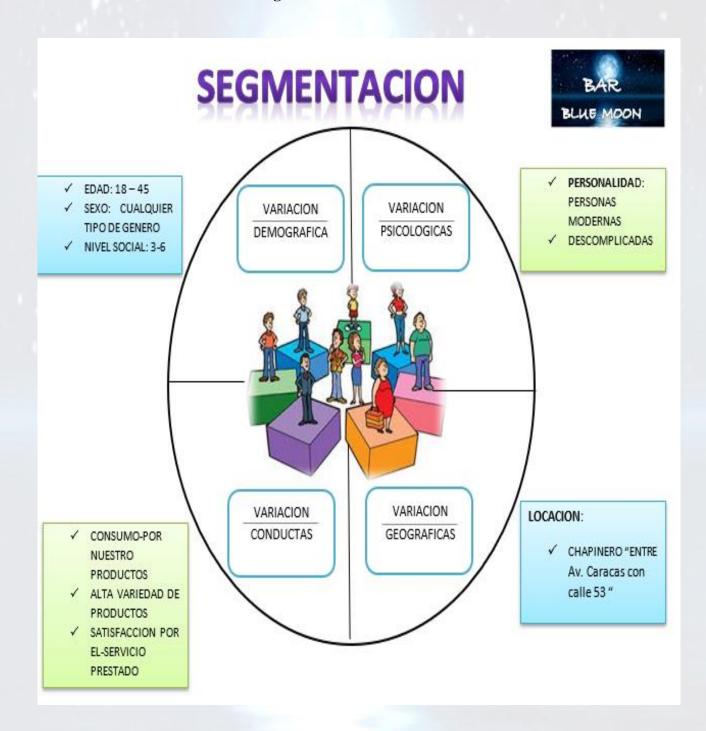
- Realizar una investigación puntual sobre las actividades y gustos de las personas.
- Escoger las características principales del servicio con el que sientan mayor agrado nuestra clientela.
- Desarrollar una estructura donde sea adaptable cada show que realizaremos.



Una noche loca llena de copas



Segmentacion del Mercado



# Una noche loca llena de copas



# Pentágono

Necesidades: según las encestas podemos observar que la mayor necesidad en nuestro mercado es la seguridad de la zona, la variación de productos y la distracción del momento

Necesidades

Mercado: nuestro mercado se enfocara en personas mayores de edad en un promedio de 18 a 45 años, como será café también tendremos la oportunidad de que nuestros clientes compartan con su familia en distintos horarios

Mercado

SOUDDINATION

Limitaciones: estudio del mercado, su segmentación, dinero para lograr alcanzar el objetivo y cumplimiento de las metas y No ser reconocidos en el mercado.

Beneficios: nuestros shows serán dos o tres veces al mes, ofreciendo (humoristas-strippersdespedidas de solterês.

saloni 20 sauoi 2 no s Soluciones actuales: Según nuestra ubicación sabremos que tanta competencia tendremos y que variación de bares tenemos en nuestro entorno



# Modelo de Lean Canvas

PROBLEMA	SOLUCIÓN:		VENTAJA	
:Uno de las	Serán todos	PROPOSI	ESPECIAL	
problemas	aquellos	CIÓN DE	<b>4 N</b> I	
principales en la	eventos que	VALOR	*Nuestros	
industria de bares	realizaremos	ÚNICO:	productos	
es la falta de	en el mes,	Brindaremo	serán	SEGMEN
variedad que hay	teniendo en	s un	personalizados *Para la	TO DE
en él, el servicio	cuenta los	excelente		CLIENTE
muchas veces no	cumpleaños	portafolio	preparación de dichos	S: Nuestra
es bueno debido	haciendo sentir	de	productos se	
a que las	de manera	productos,	utilizarán	principal segmentaci
personas no la	agradable tanto	haciendo	ingredientes	ón de
capacitan para un	al festejado	que	naturales	mercado se
buen servicio al	como al que lo	nuestros	como lo son	basará en
cliente, sus	acompaña, por	clientes se	jugos, te,	los
precios no se	ejemplo:	sientan con	Limonada de	estudiantes
acomodan al	despedidas de	una	mango.	de
margen de	solteros(as),	diversidad	Limonada de	universidad
ganancia, son	grados,	de elección,	sandía.	es,
muy altas, por	comediantes,	se	Limonada de	empresas y
otro lado	shows de	realizarán	piña.	personas
podemos	cantantes en	diferentes	*Nuestro	mayores de
encontrar que las	vivo, strippers	tipos de	portafolio será	edad
bebidas no	entre otros	shows con	lo mas amplio	Cuuu
siempre son las		una	posible y	
que buscan, por		variación de	llevándolo a	
ejemplo no		promocione	productos no	
ofrecen bebidas	4 4	S.	tan	
sin alcohol para			tradicionales	
	nala			



FY9 75.1		1.
as personas que		bien sea en
onducen o		nuestro
implemente para		servicio y
l cliente que no		nuestros
oma.	* * *	productos
		*Los eventos
		que se realizan
		se anunciaran
		por medio de
		nuestras redes
	41	de
44 4 7		comunicación,
		para su
		respectiva
11,117	<b>3 5</b> 7 <b>3 3</b>	reserva.
		CANALES:
	METRICAS	Crearemos una
	CLAVES:	página web
	1.¿Con que	donde nuestros
	regularidad las	futuros
	personas	clientes
	frecuentan	puedan
	nuestro bar?	acceder y
	LART -	observar cada
	2.Costo de	uno de
	adquisición del	nuestros
1	cliente	eventos,
	3. Que tanto	nuestra
		ubicación y la
	gustan	diversidad de
30.00	no lon	



nuestros productos.?

4. nuestras ventas suplen los gastos del bar?

productos y
servicios que
ofrecemos,
contrataremos
una

PROMOTOR
A haciendo
que impulse
por medio de
volantes
nuestros
productos y
servicios.

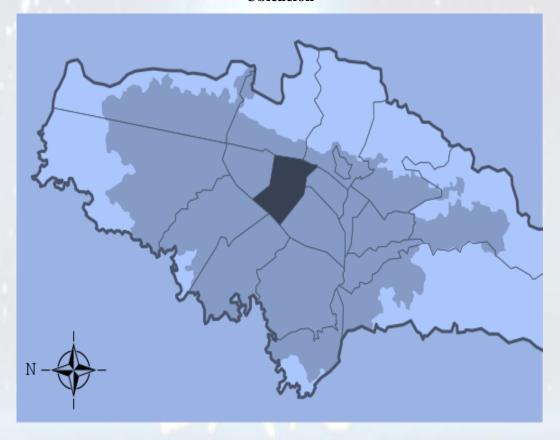
# **ESTRUCTURA DE COSTOS:**

Comparar los precios de nuestra competencia y observaremos los productos que ofrecen, para poder innovar en nuestro establecimiento, partiendo de eso buscaremos diversidad de proveedores buscando el menor precio en los productos para lograr obtener un precio donde nos genere ganancias y sea accesible para nuestros clientes.

FLUJO DE INGRESOS: Se llevará un control diario, partiendo de manejar dos tipos de cajas que serán (caja base y caja mayor) caja base como lo dice su palabra se utilizara para las necesidades que se puedan aparecer esa noche, mientras la caja mayor será exclusivamente para los ingresos de la noche, dichas cajas solo la manejaran gerencia, y haciéndose cargo con la ayuda de contabilidad que se manejará en Excel, registrando lo que entra y lo que sale



Ubicación



Nos encontraremos ubicados en el sector de chapinero

https://es.wikipedia.org/wiki/Teusaquillo#/media/File:Bogot%C3%A1\_\_Teusaquillo.svg

# BLUEMOON



# Investigación de mercado

# Análisis de la competencia



# ANALISIS DE COMPETENCIA

RED EMPRESARIAL (CREACION DE CANALES DE COMUNICACION



TABU STUDIO BAR

PETRA

NUESTRA COMPETENCIA

TONIK

FACEBOOK INSTAGRAM

TWITTER







CALIDAD DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS

BRINDAREMOS UN SERVICIO OPTIMO, NOS ENFOCAREMOS
EN LA LIMPIEZA, HIGIENE Y SERVICIO AL CLIENTE DEL ESTABLECIMIENTO PARA
MAYOR TRANQUILIDAD Y SEGURIDAD DE NUESTROS CLIENTES.

**UBICACIÓN** 

NUESTRA UBICACIÓN ESTA EN UN ALTO NIVEL DE COMPETENCIA YA QUE ESTAMOS EN ZONA ROSA, DONDE LOS ESTABLECIMIENTOS DE DICHO SECTOR SON RECONOCIDOS Y POPULARES LOS PRECIOS DE LA COMPETENCIA

ESTAN EN UN PROMEDIO DE \$15000 LA CERVEZA Y EL TRAGO TIENE UNA VARIACION DE \$75000 A \$210000

> VARIEDAD-OFERTAS-ATENCION

NUESTRO PLUS SERA LA INNOVACION
DE VENDER BEBIDAS, COCTELES SIN
ALCOHOL PENSANDO EN LOS DIFERENTES GUSTOS DE NUESTRO CLIENTES, Y LA
VARIACION DE SERVICIOS Y ESPECTACULOS



# **ANALISIS DE COMPETENCIA**



RECONOCIMIENTO DEL ESTABLECIMIENTO

SERA UN RETO LOGRAR
ESTABLECERNOS COMO BAR Y QUE
NUESTROS SERVICIOS Y PRODUCTOS SEAN
RECONOCIDOS.

SEGMENTACION DEL MERCADO

NUESTRA SEGMENTACION SERA CON VARIEDAD DE EDADES ENTRE LOS 18-45, SU ESTRATO SOCIECONOMICO SERA DE 3-6.

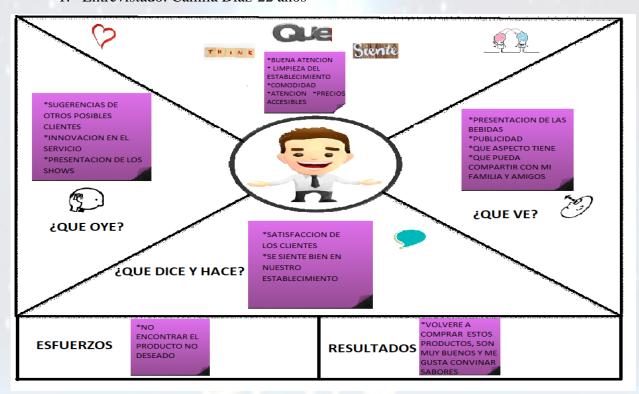




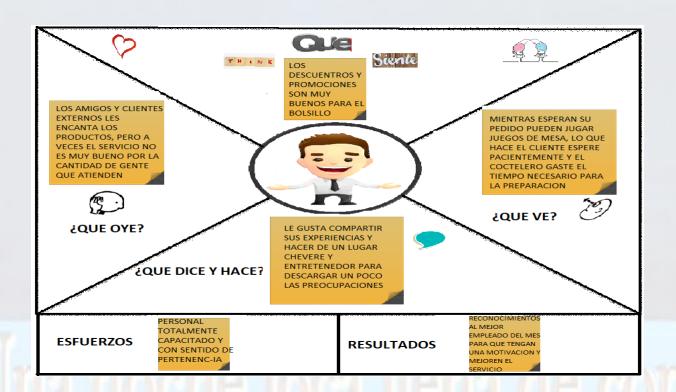


# Metodología de Investigación de Mercados

1. Entrevistado: Camila Diaz-22 años



2. Entrevistado: Cristian Luna-34 años

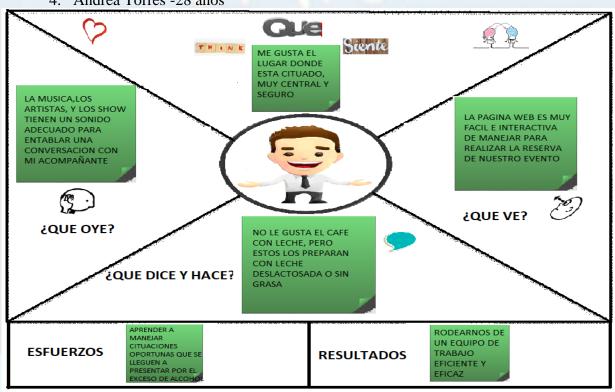




### 3. Entrevistado: Pedro Ramirez-26



### 4. Andrea Torres -28 años





# 5. Laura Bohorquez-24 años



# Análisis cuadro de empatía

# 1. ¿Que piensa y siente?

Los clientes se sienten muy satisfechos, cómodos y seguros en el establecimiento y piensan que la variedad de productos que se ofrecen en cuanto a precio y presentación son muy buenos y agradables a la vista.

# 2. ¿Que ve?

El servicio y los shows les gusta mucho por que se sienten en comodidad para compartir con seres allegados y la accesibilidad a el establecimiento es muy fácil por la publicidad de sus productos, eventos y reservas para todos los visitantes.

# 3. ¿Que dice y hace?

La facilidad de adquisición de bebidas a los clientes les parece rápido por que si van apurados se les puede preparar con anticipación, por medio de nuestras redes sociales y comunicación del establecimiento. El lugar también les gusta por que sonido es adecuado para entablar una



conversación y pueden descargar un poco preocupaciones y salir de la zona de confort

# 4. ¿Qué oye?

Se escucha por los clientes que la variedad de bebidas les agrada ya que si no les gusta algún producto de la bebida se puede combinar con otro, satisfaciendo la necesidad que tengan. El entretenimiento les interesa mucho desde la entrada con un juego de mesa hasta la salida con un show acorde a las fechas especiales.

### 5. Esfuerzos

Uno de los mayores esfuerzos es encontrar el producto No deseado por nuestra clientela para así mismo sacar e implementar nuevos productos innovadores, la competitividad de otros negocios hace que se ponga a prueba el servicio que se presta y contratar mas personas capacitadas en la prestación de servicios.

### 6.Resultados

Un equipo de trabajo eficaz por los empleados, los productos innovadores y personalizados incrementaron las ventas y fidelización de más clientes.

### Herramienta de recolección de información

### **Encuesta**

- 1. ¿Qué edad tiene?
- a.18-25 años
- b. 25-30 años
- c.30-40 años
- d.40 años o mas
- 2. ¿Qué tipo de cerveza prefiere?
- a. Póker
- b. Redd's
- c. Águila



# d. Heineken

# 3. ¿En qué horario prefiere asistir a un bar?

- a. 7 pm
- b. 8 pm
- c. 9 pm
- d. 10 pm
- 4. ¿Cuándo asiste a un Coffe-Bar que bebidas prefiere pedir?
- a. Café o aromatica
- b. Cerveza
- c. Coctel
- d. Aguardiente
- e. Whisky
- f. Vodka
- g. Tequila
- 5. ¿Le gustaría bebidas?
- a. calientes
- b. frias
- 6. ¿Cómo cuales bebidas calientes le gustaría?
- a. Tinto
- b. Aromática
- c. Capuchino
- d. Vino caliente
- 7. ¿Con que frecuencia asiste a un Coffe-Bar?
- a. 1-2 veces por semana
- b. 2-3 veces por semana
- c. 3 o más veces



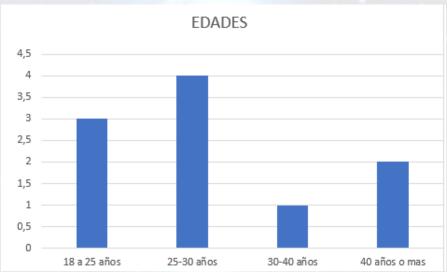
- 8. ¿Dentro de que rango pagaría usted por un coctel?
- a. \$9.900-\$19.900
- b. \$19.900-\$29.900
- c. \$30.000 o mas
  - 9. ¿cómo que shows le gustarían?
    - 10. ¿Qué tipo de música le gustaría escuchar en el Coffe-Bar?
- a. Salsa
- b. Rock
- c. Reggae
- d. Reggaetón
- e. Otro ¿Cuál?
  - 11. ¿Cuáles ambientes o decoraciones le gustarían que fuera el Coffe-bar?
- a. Selvático
- b. Ochentero
- c. Antiguo rustico
- d. Futurista
- e. Otro ¿Cuál?
  - 12. ¿le gustaría que hubiera una persona de seguridad?
- a. Si
- b. No

# Resultados encuestas

1. ¿Qué edad tiene?

			30-	
	18 a	25-30	40	40 años
1.	25 años	años	años	o mas
	3	4	1	2





Las personas de 25 a 30 años son las que frecuentan más el Coffe-Bar

# 2. ¿Qué tipo de cerveza prefiere?

1.	poker	reds	aguila	heineken
	4	1	4	1



La cerveza de mayor preferencia es póker.

e. ¿En qué horario prefiere asistir a un bar?



2.	7:00 p.m.	8:00 p.m.	9:00 p.m.	10:00 p.m.
	1		3	6



El horario de mayor preferencia es a las 10:00 pm.

4. ¿Cuándo asiste a un Coffe-Bar que bebidas prefiere pedir?

4.	Café o aromatica	Cerveza	Coctel	Aguardiente	Vodka	Tequila
	3	2	4	5	3	2





La bebida alcohólica de mayor preferencia es el Aguardiente y el Coctel

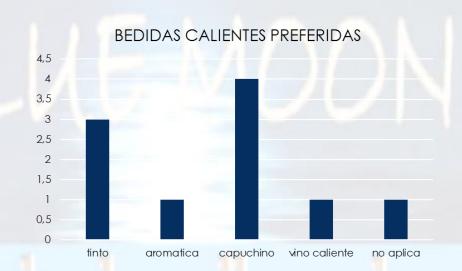
5. ¿Le gustaría bebidas calientes?



Hay mayor preferencia a las bebidas calientes.

6. ¿Cómo cuales bebidas calientes le gustaría?

6.	tinto	aromatica	capuchino	vino caliente	no aplica
0.	111110	aromanea	capocimio	Callottio	по арпса
	3	1	Λ	1	1

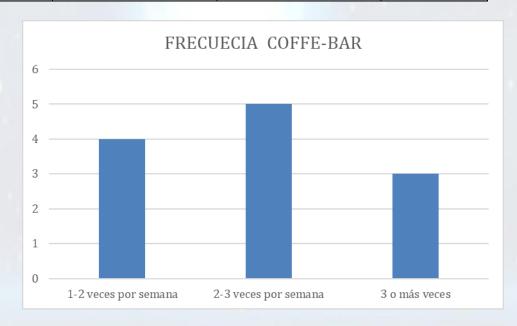




Entre las bebidas preferidas está el capuchino y el tinto.

# 7. ¿Con que frecuencia asiste a un Coffe-Bar?

	1-2 veces por	2-3 veces por	3 o más
7.	semana	semana	veces
	4	5	3

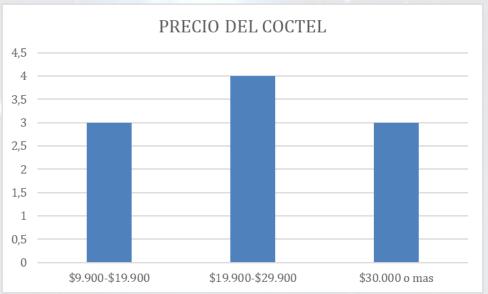


Las personas frecuentan de 2-3 veces por semana esta clase de sitios.

# 8. ¿Dentro de que rango pagaría usted por un coctel?

	\$9.900-	\$19.900-	\$30.000 o
8.	\$19.900	\$29.900	mas
	3	4	3





A la mayoría de los encuestados pagarían un cocten el el rango de \$19.900 a \$29.900

# 9. ¿cómo que shows le gustarían?

los shows que le gustarían a nuestro público son:

Shows de vallenato

Shows tropicales

Shows de estriptis

Shows de bachata

Shows de música clásica contemporánea

Shows de bailes

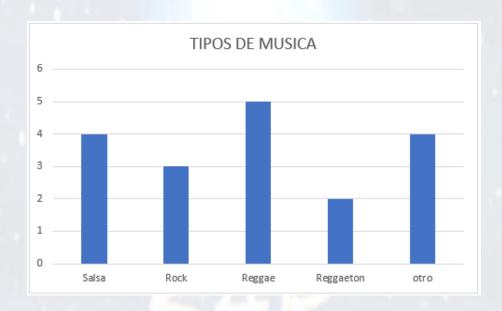
Shows de música popular

Shows de Yatra o otros artistas



10. ¿Qué tipo de música le gustaría escuchar en el Coffe-Bar?

10.	Salsa	Rock	Reggae	Reggaeton	otro
	4	3	5	2	4

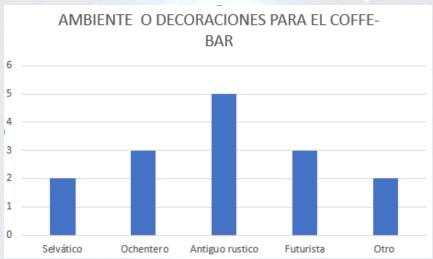


La mayoría de encuestados les gusta mas el tipo de música Reggae

11. ¿Cuáles ambientes o decoraciones le gustarían que fuera el Coffe-bar?

11.	Selvático	Ochentero	Antiguo rustico	Futurista	Otro
	2	3	5	3	2

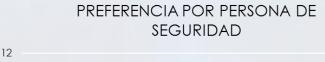




Las personas que frecuentan el Coffe-bar prefieren la decoración de un Antiguo Rustico

12. ¿le gustaría que existiera una persona de seguridad?

12.	si	no
	10	





La preferencia es que exista una persona de seguridad en el bar.



### Análisis de la encuesta

En la encuesta realizada para el Coffe -Bar encontramos un estudio socioeconómico entre un rango de edades de 25 a 30 años.La estadística realizada de tipos de bedidas que gustan estas personas es con licor, lo que hace que el licor mas consumido es el Aguardiente dado la frecuencia con que visitan este tipo de establecimientos de 2 a 3 veces por semana. Esta encuesta también fue realizada para personas que no le gusta las bebidas con alcohol las cuales tenemos gran variedad de cafes, el de gran elección fue el Tinto o Expresso Americano y Capuchino, finalmente la temática o decoración mas acorde al gusto de los clientes es un Antiguo rustico lo cual mas aneno el establecimiento y fecha especial.

# Plan de Marketing

# Estrategia de Producto



una noche loca llena de copas

# LOGO ESLOGAN

En ocasiones las personas deciden probar licores diferentes a los que suelen consumir, el fallo esta en que no siempre logran encontrar una gran variedad de productos además de los clásicos, lo cual sucede en la inmensa mayoría de bares, es por esto que nosotros hemos decidido crear cocteles personalizados para cada tipo de cliente.

Los cocteles personalizados estarán disponibles en todo momento, es decir, además de las



ocasiones especiales que nuestros clientes festejan en nuestro bar, despedidas de soltero o soltera, cumpleaños y demás celebraciones, también podrán disfrutar de nuestros maravillosos cocteles los cuales serán creados por personal calificado quien también debe tener la capacidad de hacer sutiles sugerencias para evitar que los cocteles tengan un mal sabor y una posible mala combinación bien sea de frutas o de licores.

Pero además de los cocteles personalizados, también ofreceremos otro tipo de servicios los cuales nuestros clientes podrán hacer uso de ellos cada vez que lo deseen. Estos servicios son celebraciones como por ejemplos, cumpleaños, en donde a los directamente implicados, es decir, los cumpleañeros, obtendrán descuentos en los productos que consuman, esto también aplica para celebraciones de grados, despedidas de solteros, entre otras.

Además de todo lo anterior mencionado, ocasionalmente, ofreceremos para nuestros clientes shows de música en vivo, de música popular y otros géneros musicales los cuales serán elegidos por mayoría de votos de nuestros usuarios. También abran shows de strippers tanto para hombres como para mujeres. Cabe recalcar que todo tipo de evento que se realice será mencionado con antelación para evitar que los que no deseen participar en algún show mencionado anteriormente, pasen un mal rato si estos no son de su agrado.

# Estrategia de Promoción

Con el fin de fidelizar a nuestros clientes hemos creado diferentes tipos de promociones y descuentos, la primera es que en los diferentes eventos que se realizarán en nuestro bar bien sea cumpleaños o alguna otra celebración se harán descuentos del 10% para las personas a las que se les está realizando la celebración.

Haremos concursos como por ejemplo karaoke o baile en donde el ganador o ganadora recibirá una botella de aguardiente totalmente gratis para disfrutar con su grupo de amigos, o



también para quienes nos sigan y sean los primeros en compartir algunas de nuestras publicaciones en las redes sociales, se obsequiarán algunos productos.

En otras ocasiones, se darán descuentos entre el 10% y el 20% para los clientes que se hayan quedado con nosotros hasta altas horas de la noche, tipo una o dos de la mañana, estos descuentos se aplicaran a diferentes productos bien sea licores, cervezas o cocteles.

Del mismo modo, los días miércoles de la segunda semana de cada mes, en nuestra cafetería haremos promociones de tipo, dos cafés por el precio de uno, los cuales serán anunciados en nuestras redes sociales. En los cumpleaños tu bebida será cortesía de la casa.

# Estrategia de Publicidad

Nuestra marca será reconocida por diferentes tipos y estrategias de publicidad como:

- Internet: utilizaremos todas las redes sociales como facebook, twiter, whatsapp,
   Instagram y también nuestra página web.
- Voz a voz: un método eficaz y ligero que atrae clientes, ya que amigos de amigos distribuyen la información en sus comentarios y divulgación del lugar que visitaron.
- Exterior: entregaremos volantes, tarjetas, promociones de nuestros productos y establecimiento donde daremos información acerca de eventos y shows en fechas especiales.

### Estrategia de Distribución

Debido a los diferentes productos que ofrecemos y los dos tipos de servicio que brindamos como lo son el servicio de cafetería y el bar, manejaremos distribución directa e indirecta.

En el caso de la cafetería es una distribución directa ya que somos nosotros lo que producimos las bebidas como lo son el tinto, el café, entre otras, y nosotros mismo hacemos que estos productos lleguen al consumidor final sin ningún tipo de intermediario.

En el caso del bar, nosotros no somos quienes producimos los licores, pero si seremos quienes



lo hagan llegar al consumidor, aquí actuamos como intermediarios, por tanto, es una distribución indirecta, por medio de un canal corto ya que no interactúa ningún otro tipo de intermediario.

Con respecto a los cocteles, nosotros los produciremos en nuestro bar, así que aquí también aplicaría una distribución directa.

En nuestra cafetería, no es necesario que exista ningún tipo de intermediario, lo que se ve reflejado en menos gastos, aquí simplemente vendemos nuestros productos de manera exclusiva en un único punto de venta.

El bar, siendo nosotros comercializadores y no fabricantes de los artículos ofertados, a excepción de los cocteles, implica que debe haber un valor que se debe adicionar a los productos para que exista algún tipo de ganancia.

# Estrategia de Precio

La estrategia de precio que utilizaremos en nuestro Coffe bar depende de tres factores. El primero de ellos y el principal son nuestros clientes, el segundo la competencia y el tercero es evaluar los costos que genera todo el proceso desde la producción hasta la venta final, de modo que el precio final del producto nos genere algún tipo de ganancia. Tomando estos tres factores debemos sacar el precio adecuado para cada uno de nuestros productos también siendo conscientes de la calidad de cada uno de ellos.

En cuanto a nuestros clientes, es necesario determinar cuál es el precio de reserva, es decir, la cantidad máxima que nuestros clientes estarían dispuestos a pagar por cada uno de nuestros productos para encontrar dicho precio de reserva es necesario encuestar a nuestros consumidores formulando preguntas tales como ¿Cuánto pagaría por este producto? ¿Cuál es la probabilidad de adquirir x producto a x precio? ¿Cuántos productos compraría a x precio? Entre otras.

Para determinar el precio de la competencia simplemente basta con investigar cuales son los



precios que manejan actualmente, visitando varios establecimientos y de este modo encontrar un precio promedio.

Finalmente, debemos asignar un valor a nuestros productos teniendo en cuanta los costes que se generan al producir nuestros productos en el caso de la cafetería, en el caso del bar, los costes que se crean al adquirir nuestros licores para posteriormente venderlos a nuestros clientes. El precio que asignamos debe darnos una ganancia mínima para evitar que entremos en pérdidas y debe suplir los costes antes mencionados.

Existe un factor adicional el cual también nos ayuda a dar un precio final a nuestros productos, el excedente del cliente (la diferencia que existe entre el precio que asignamos a nuestros productos con base a las ganancias que obtendremos y el precio de reserva).

Tomando como referencia todos los valores que encontraremos, es decir, el valor asignado de los clientes, el de la competencia, el que asignamos nosotros teniendo en cuenta los costos y el excedente del cliente, y asignado una ponderación a estos factores, finalmente podremos determinar cuál es el precio más adecuado para nuestros productos en nuestro dicho de mercado.

# **COSTOS DE PRODUCCION**

COSTOS FIJOS								
CONCEPTO	VALOR							
*ARRIENDO								
*SERVICIOS PUBLICOS								
*PUBLICIDAD								
*MANTENIMIENTO								
*NOMINA								
*IMPUESTOS								
*UTENCILIOS	41							

COSTOS VARIABLES								
CONCEPTO	VALOR							
INSUMOS								
*LICORES								
*CAFÉ								
*COCTELES								
*GASEOSAS								
*CERVEZAS								
*MATERIA PRIMA								



$\otimes$	MAYO	EGRESO 2018				
	CLIENTE	INGRESO	EGRESO	SALDO	CONCEPTO	SALDO
	CEILINIE	INGRESO	LUNESU	JALDO	CONCEPTO	JALDO
			ļ	ļ		
						\$
					BASE DEL DIA	\$ 155.000
					EGRESO DEL DIA	\$ -
					SALDO TOTAL	\$ 155.000
					STILLS TO THE	V 100.000
		_		_		
		<b>\$</b> -	0	<b>\$</b> -		

# BLUEMOON

Una noche loca llena de Capas



							T	
ITEM	UNIDAD DE MEDIDA	V	ALOR \$	CANTIDAD O UTILIDAD	COSTO UNIT	ARIO	FIJA	CION DE PRECIO
Expresso	50 kg	\$	400.000	<b>COFEE</b> 1/100	¢ 1	1.000	\$	2.800
Carajillo			400.000	1/100		1.000	Ş	2.000
•	50 kg	\$	80.000	1/100				
licor	litro TO1		80.000	1/15		6.333 9.333	\$	12.133
Mocca	50 kg		400.000	1/100	_	1.000	\$	1.538
leche	litro	\$	2.000	1/100	\$	250	٦	1.556
Chocolate	libra	\$	7.000	1/8	\$	875		
Chocolate	TOI	_	7.000	1/0		5.125	\$	6.663
Frappe	50 kg		400.000	1/100	-	1.000	\$	1.440
crema de leche		\$	12.000	1/15	\$	800	٧	1.440
crema de recire	TOT		12.000	1/13		1.800	\$	6.240
				COCTELES	Ψ .		<u> </u>	0.2.10
		coc	ONUT G					
Agua de coco	litro	\$	10.000	1/4	\$ 2	2.500	\$	2.025
Crema de bana		\$	15.000		7 ·	.500	T	
jugo de piña	litro	\$	8.000	1/4		2.000		
Jugo de limon	litro	\$	7.500	1/10	\$	750		
	TOT					5.750	\$	8.775
111111111			HERRY SLI	NG				
licor de cereza	litro	\$	30.000	1/15	\$ 2	2.000	\$	6.680
4 oz de ginebra	750 ml	\$	105.000	1/6		7.500		
3 oz de jugo nat		\$	7.500			2.500		
1 oz de soda o a		\$	4.000	1/15	\$	267		
-11-11	ТОТ	-				2.267	\$	28.947
			R DEL CE	REZO	f			
Brandy	litro	\$	80.000	1/15	\$ 5	5.333	\$	12.120
Brandy de cere:	litro	\$	125.000	1/4	\$ 31	.250		
curasao	litro	\$	62.000	1/20	\$ 3	3.100		
granadina	1/2 roa	\$	9.000	1/20	\$	450		
Soda o agua car	litro	\$	4.000	1/15	\$	267		
	ТОТ	ΓAL			\$ 40	.400	\$	52.520
	COCT	TEL	SAN FR	ANCISCO				
Zumo de naranj	litro	\$	9.000	1/7	•	.286	\$	1.185
Zumo de limon	litro	\$	7.500	1/7		.071		
Zumo de piña	litro	\$	8.000	1/7	\$ 1	.143		
Granadilla	1/2 roa	\$	9.000	1/20		450		V. II
	TO1					3.950	\$	5.135
Cerveza norma	canasta	\$	50.000	1/30		.667	\$	2.500
Heineken	paca	\$	76.000	1/24	•	3.167	\$	4.750
Corona	paca		120.000	1/24		5.000	\$	7.500
sminorff	paca	-	120.000	1/24		.000	\$	7.500
Poker	canasta	\$	49.000	1/24		2.042	\$	3.063
Aguila	canasta	\$	49.000	1/24		2.042	\$	3.063
Club colombia	canasta	\$	66.000	1/30		2.200	\$	3.300
Andina	canasta	\$	50.000	1/30		.667	\$	2.500
Tecate	paca	\$	49.000	1/24		2.042	\$	3.063
aguardiente	litro	\$	42.000	1		2.000	\$	63.000
ron	litro	\$	79.000	1		0.000	\$	118.500
whiskey	litro	\$	100.100	1		0.100	\$	150.150
Ginebra	litro	\$	99.000	1		9.000	\$	148.500
Bacardi	litro	\$	50.000	1	\$ 50	0.000	\$	75.000



# **Ventas Anuales**

PRODUCTO	VA	LOR UNI	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	UNIDADES V	TOTA	L DE VENTAS
Carajillo	\$	12.133	10	15	20	25	30	7	40	45	50	55	60	5	362	\$	4.392.146
Мосса	\$	6.663	12	29	46	63	80	5	114	131	148	165	182	6	981	\$	6.536.403
Frappe	\$	6.240	15	30	45	60	75	7	105	120	135	150	165	7	914	\$	5.703.360
Coconut Grove	\$	8.775	8	17	26	35	44	3	62	71	80	89	98	4	537	\$	4.712.175
Cherry Sling	\$	28.947	7	10	13	16	19	2	25	28	31	34	37	4	226	\$	6.542.022
Flor de cerezo	\$	52.520	7	15	23	31	39	3	55	63	71	79	87	5	478	\$	25.104.560
Coctel San Francisco	\$	5.135	13	16	19	22	25	5	31	34	37	40	43	8	293	\$	1.504.555
Cerveza normal	\$	2.500	11	19	27	35	43	3	59	67	75	83	91	7	520	\$	1.300.000
Heineken	\$	4.750	12	15	18	21	24	4	30	33	36	39	42	9	283	\$	1.344.250
Corona	\$	7.500	6	11	16	21	26	2	36	41	46	51	56	13	325	\$	2.437.500
Poker	\$	3.063	50	67	84	101	118	20	152	169	186	203	220	33	1403	\$	4.297.389
Aguila	\$	3.063	49	53	57	61	65	21	73	77	81	85	89	33	744	\$	2.278.872
sminorff	\$	7.500	11	17	23	29	35	6	47	53	59	65	71	9	425	\$	3.187.500
Club colombia	\$	3.300	15	20	25	30	35	4	45	50	55	60	65	9	413	\$	1.362.900
Andina	\$	2.500	14	19	24	29	34	6	44	49	54	59	64	10	406	\$	1.015.000
Tecate	\$	3.063	13	15	17	19	21	3	25	27	29	31	33	10	243	\$	744.309
aguardiente	\$	63.000	14	16	18	20	22	5	26	28	30	32	34	12	257	\$	16.191.000
ron	\$	118.500	6	9	12	15	18	2	24	27	30	33	36	11	223	\$	26.425.500
whiskey	\$	150.150	3	6	9	12	15	2	21	24	27	30	33	3	185	\$	27.777.750
Ginebra	\$	148.500	2	5	8	11	14	1	20	23	26	29	32	8	179	\$	26.581.500
Bacardi	\$	75.000	4	9	14	19	24	0	34	39	44	49	54	7	297	\$	22.275.000
						Ī	OTAL DI	EVENTA	S AÑO	2018						\$	191.713.691

Una noche loca Ilena de copas



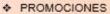
### **Matriz DOFA**



- PRESUPUESTO
- ♦ PRESUPUESTO PARA COMENZAR
- ♦ DISEÑO DEL LUGAR
  - ◆ FORMA DE PAGO
    - HORARIOS
    - ♦ POBLACION
  - TRABAJADORES
  - ◆ TECNOLOGIA
    - ♦ INSUMOS
- ♦ INFRAESTRUCTURA
  - ♦ CLIMA LABORAL



- **PARTIDOS DE FUTBOL**
- ♦ CELEBRACIONES(CUMPLEA NOS-ANIVERSARIOS-
  - GRADOS ETC)
  - ♦ EVENTOS SOCIALES
  - ♦ DESPEDIDA DE SOLTERO
    - ♦ FIN DE AÑO
    - ◆ GRADOS

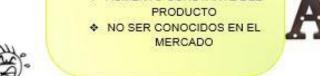


- ◆ BEBIDAS
- ◆ MUSICA
- CALIDAD DE SERVICIO
  - ♦ SHOWS
  - ♦ SEGURIDAD DEL
    - **ESTABLECIMIENTO**
  - ♦ PISTA DE BAILE **♦** CONCIERTOS
  - **DISTRIBUCION DEL ESTABLECIMIENTO**



- ♦ CAMBIO DEL CLIMA
- ♦ DIAS ENTRE SEMANA
  - ♦ COMPETENCIA
  - ◆ UBICACIÓN
  - ♦ VACACIONES
    - TRABAJADORES
    - ♦ LEY SECA
  - ♦ SELLAMIENTO
- AUMENTO CONSTANTE DEL



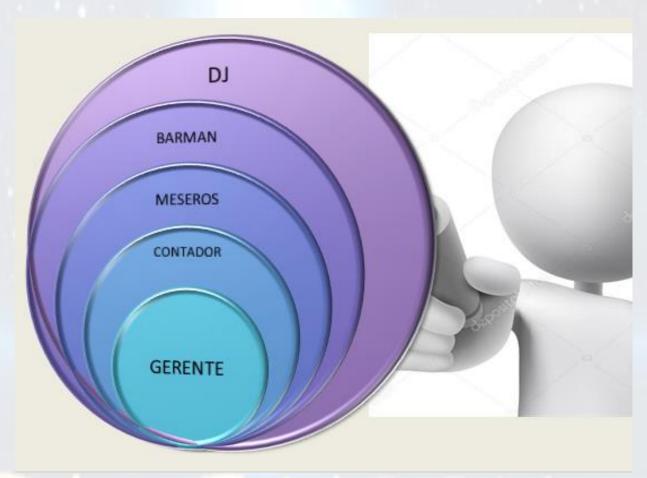








Organigrama



BLUEMOON

Una noche loca Ilena de Capas



# Manual de funciones



# Objetivo del Cargo:

Apoyar en la recepción de eventos programados, de la mejor manera y con una excelente actitud.

MANUAL DE	CARGO: DJ	FORMACION	EXPERIENCIA	JEFE INMEDIATO	SALARIO
FUNCIONES		TECNOLOGO	2 AÑOS		900.000

- ✓ Dar la bienvenida a los clientes
- ✓ Darles a conocer nuestros productos
- ✓ No tener lleno su espacio de trabajo, con cosas que no le sean necesarias
- ✓ Ayudar con el montaje, (entro otros)
- ✓ Atender cualquier necesidad de los clientes en temas de canciones
- ✓ Sera el único responsable de las canciones y su zona de trabajo
- ✓ Estar pendiente que las ordenes pedidas por el cliente sea tal cual la que solicito
- ✓ Estar pendientes de los clientes para el ambiente local

# Elementos de protección personal:

✓ Uniforme según sea el evento





# Objetivo del Cargo:

Realiza el seguimiento de las operaciones diarias y mensuales del bar

MANUAL DE	CARGO:GER	FORMACION	EXPERIENCIA	JEFE INMEDIATO	SALARIO
FUNCIONES	ENTE	PROFESIONAL	5 AÑOS		\$2.500.000
	GENERAL				

- ✓ Da la aprobación de ideas
- ✓ Elabora presupuesto mensual y anual.
- ✓ Controla y autoriza y aprueba las compras a realizarse
- ✓ Firma y da autorización permisos, certificados, cheques y otros documentos importantes
- ✓ Elabora el reglamento de la empresa
- ✓ Encargado de pagos
- ✓ Supervisar el ingresos de los colaboradores
- ✓ Verifica, controla y aprueba, sonido, luces, y decoración del bar

# Elementos de protección personal:

✓ Uniforme según sea el evento





MANUAL DE FUNCIONES

CARGO: BARMAN FORMACION TECNOLOGO EXPERIENCIA 1 AÑO

JEFE INMEDIATO

**SALARIO 1.000.000** 

# Objetivo del Cargo:

Preparación e innovación en su puesto de trabajo

### Elementos de protección personal:

✓ N/A

- √ Conocer todo tipo de bebidas y su respectiva preparación
- ✓ Conocer la forma de almacenamiento adecuada de cada bebida
- √ Conocer en qué tipo de cristal se sirve cada bebida
- ✓ Informar de manera oportuna las bebidas en stock para determinar cuales se están acabando y requieren prioridad
- ✓ Mantener limpio y organizado su lugar de trabajo
- ✓ Realizar una pequeña presentación a sus clientes
- ✓ Servir las bebidas





MANUAL DE FUNCIONES

CARGO: CONTADOR FORMACION
PROFESIONAL

EXPERIENCIA 2 AÑOS

JEFE INMEDIATO

**SALARIO 1.000.000** 

# Objetivo del Cargo:

Contabilidad del Bar

- ✓ Elaborar los estados financieros de la empresa
- ✓ Llevar la contabilidad general
- ✓ Hacer las respectivas nominas
- ✓ Revisar, controlar y verificar los documentos contables.

Elementos de protección personal:

✓ N/A





# Objetivo del Cargo:

Apoyar en la recepción de eventos programados, de la mejor manera y con una excelente actitud.

MANUAL DE	CARGO:	FORMACION	EXPERIENCIA	JEFE INMEDIATO	SALARIO
FUNCIONES	MESERO	BALLICHER	6 MESES		900.00

- ✓ Dar la bienvenida a los clientes
- ✓ Darles a conocer nuestros productos
- ✓ Tomar el pedido de cada uno
- ✓ Ayudar con el montaje, limpieza de sillas, mesas (entro otros)
- ✓ Recoger y ordenar las mesas que ya fueron desocupadas
- ✓ Atender cualquier necesidad de los clientes
- ✓ Sera el único responsable de darle servicio a las mesas
- ✓ Estar pendiente que las ordenes pedidas por el cliente sea tal cual la que solicito
- ✓ No dejar esperando más de 3 min al cliente según lo ordenado en su pedido

# Elementos de protección personal:

✓ Uniforme según sea el evento



### Ficha Técnica del Servicio

### **INSTALACIONES**

TAMAÑO DEL ESTABLECIMIENTO: 100 METROS

CUADRADOS

NÚMERO DE ENTRADAS: UNA ENTRADA CAPACIDAD DE PERSONAS: 100 PERSONAS

**BAÑOS:** LOS BAÑOS SERAN PARA DAMA Y HOMBRE, CADA BAÑO CONTARA CON DOS LAVAMANOS, DOS SANITARIOS, CON PAPEL HIGIENICO

# **EQUIPAMIENTO**

**LUCES DE BAILE:** 4 REFLECTORES

**MÁQUINA DE HUMO: 2 MÁQUINAS** 

SILLAS: 100 SILLAS ACOLCHADAS DE COLOR MORADO MESAS: 25 MESAS DE MADERA COLOR MORADO

BARRA: 1 BARRA DE 2 METROS DE LARGO

### **TECNOLOGÍA**

COMPUTADOR: 1 COMPUTADOR
CAJA REGISTRADORA: 1 CAJA

**EQUIPO DE AUDIO:** 4 BAFLES, 1 MICROFONO

**TELEVISORES:** 3 TELEVISORES

**NEVERA**: 1 NEVERA

### **PERSONAL**

**ADMINISTRADOR**: 1 ADMINISTRADOR

**MESEROS:** 4 MESEROS



# Webgrafía de Imágenes

- <a href="http://www.sabien.upv.es/presentacion/mision-vision-valores/">http://www.sabien.upv.es/presentacion/mision-vision-valores/</a> misión imagen
- http://www1.udistrital.edu.co:8080/image/image\_gallery?uuid=11feb004-1af2-41ec-b30a-59a34cb0cf7a&groupId=310978&t=1358891443990 visión imagen
- <a href="https://thumbs.dreamstime.com/b/concepto-del-problema-y-de-la-pregunta-con-la-muestra-de-la-pregunta-40242223.jpg">https://thumbs.dreamstime.com/b/concepto-del-problema-y-de-la-pregunta-con-la-muestra-de-la-pregunta-40242223.jpg</a> preguntas problema imagen
- https://vilmanunez.com/wp-content/uploads/2015/02/propuesta-marketingonline.png imagen propuesta
- <a href="https://www.vivirdelinternet.net/wp-content/uploads/2014/06/Metas-y-objetivos-para-un-negocio-multinivel-606x510.jpg">https://www.vivirdelinternet.net/wp-content/uploads/2014/06/Metas-y-objetivos-para-un-negocio-multinivel-606x510.jpg</a> imagen objetivos

# BLUEMOON