# CORPORACION UNIFICADA NACIONAL CUN



# ANGELICA MARIA DIAZ ABELLA ERIKA VELANDIA ANDERSSON RODRIGUEZ

# OPCION DE GRADO I CREACION DE EMPRESA GLOBAL CONSULTING COD 10113

9 de mayo de 2017

# TABLA DE CONTENIDO

| 1. INTRODUCCION                         | 3  |
|---|----|
| 2. JUSTIFICACION                        | 4  |
| 3. PERFILACION DE CLIENTES              | 5  |
| 3.1 NECESIDADES                         | 5  |
| 3.2 BENEFICIOS                          | 5  |
| 3.3 SOLUCIONES ACTUALES BEACH MARKETING | 5  |
| 3.4 FRUSTACIONES E INCONFORMIDADES      | 6  |
| 3.5 MERCADO                             | 7  |
| 4. ENTREVISTA                           | 8  |
| 4.1 CONCLUSIONES ENTREVISA              | 9  |
| 5. PROTOTIPO                            | 12 |
| 6. IDENTIDAD ESTRATEGICA                | 13 |
| 6.1 MISION                              | 13 |
| 6.2 VISION                              | 13 |
| 6.3 OBJETIVOS GENERALES                 | 13 |
| 6.3.1 OBJETIVOS ESPECIFICOS             | 13 |

#### INTRODUCCION

Por proceso de consultoría se entiende como cualquier forma de proporcionar ayuda sobre el contenido, proceso o estructura de una tarea o de un conjunto de tareas, en donde el consultor ayuda mas no dirige la empresa, y se encarga de modificar o mejorar una situación, pero sin tener un control directo de la ejecución.

La Consultoría de una organización es desde hace mucho tiempo reconocida como un servicio profesional de gran utilidad y apoyo a las diferentes empresas para identificar y definir los principales problemas que afectan su institución, y en función de ello alcanzar sus propósitos y objetivos.

La consultoría se considera ante todo como un método para mejorar las prácticas de gestión y desarrollo de una empresa

Actualmente bajo los tratados de libre comercio se expande el mercado de exportación de productos y bienes a los países donde reducen o eliminan sus aranceles por lo que el mercado y las personas que interactúan en el deben tener la capacidad y el conocimiento de los varios procesos que conlleva a cumplir con el proceso y hacerlo de una manera correcta para no incurrir en gastos de más por multas que se crean por falta de información.

#### **JUSTIFICACION**

Las empresas trabajan en entornos en donde existen reglamentaciones, controles, leyes y obligaciones de todo tipo para poder operar legalmente, sin embargo existen empresas que no conocen o no cumplen con las reglamentaciones gubernamentales e impuestos, y se enfrentan a sanciones, multas y el riesgo de que sus operaciones sean detenidas por el gobierno o por sus instituciones.

Cuando estas empresas operan en diversos países, este asunto es más complejo. Al abrir en un nuevo país, lo más efectivo es contratar consultores externos conocedores y experimentados en esos nuevos mercados que la empresa desee operar, esto reduce el riesgo y es mucho rápido y efectivo que enviar gente de la misma empresa a realizar la investigación, igualmente es más económico.

# PERFILACION DE CLIENTES

## 3.1. NECESIDADES

- Creemos que el idioma es una barrera al realizar una negociación con otro país.
- Creemos que al momento de realizar la negociación se debe tener el conocimiento de liquidación de impuestos del otro país y del propio.
- Creemos que la falta de información y conocimiento dificulta la entrega y el envió de mercancía en los puntos de origen.

# 3.2. BENEFICIOS

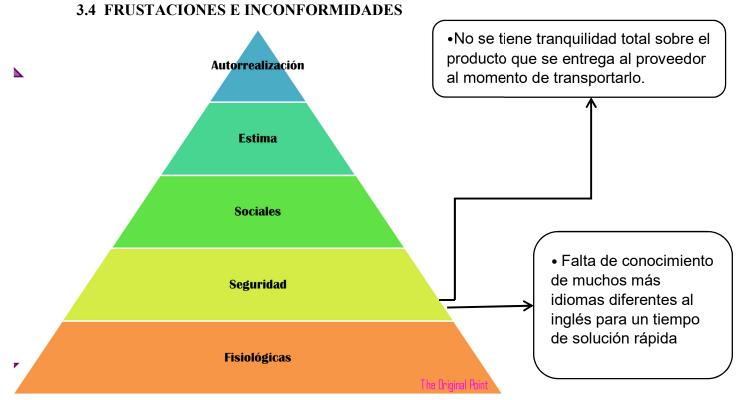
- Tener personal capacitado con el manejo de diferentes idiomas.
- Información desglosada realizando una reducción de tiempo.
- Identificación de la crisis de la empresa efectuando una solución
- Fortalecer la demanda de la empresa con estrategias para la ayuda de su surgimiento.

# 3.3. SOLUCIONES ACTUALES BEACH MARKETING

| IDEA   | BENEFICIO  | COMPETENCIA  | BENEFICIO   |
|--|--|--|---|
| Asistencia de personal capacitado con manejo de idiomas, con prestación del servicio a nivel de grandes potencias. | Elaboramos la investigación de mercado de reglamentaciones del país al cual se va a realizar la consultoría teniendo personal completamente capacitado manejando un nivel excelente de idiomas | QUANTUM empresa Colombiana, localiza a los distribuidores o agentes adecuados para sus bienes y / o servicios. | Presta sus servicios a nivel internacional abarcando gran parte de américa generando la creación de corporaciones, asistencia contable y financiera |

**CONCLUSIONES FINALES:** teniendo en cuenta que el factor del idioma es prescindible a la hora de entablar una negociación creemos que nuestras ideas atraerán clientes para poder solucionar sus problemas y abordar con una solución rápida, concreta creando la sensación de conformidad de nuestros clientes y así generar que depositen su confianza a nuestra labor.

.

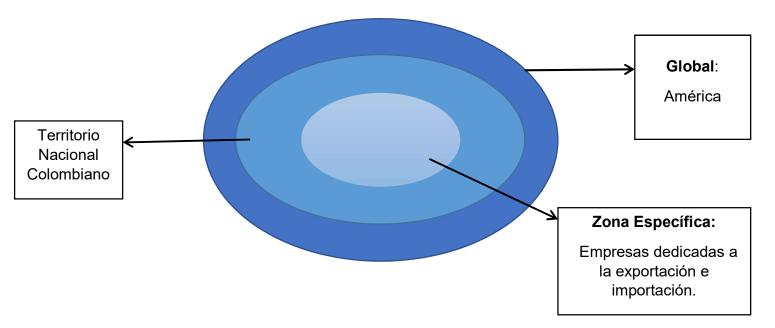


# Pirámide de Maslow

## 3.5 MERCADO

La empresa está ubicada en Bussines to Bussines teniendo en cuenta que las empresas que se encuentran en Colombia de consultoría la mayoría prestan de uno a dos servicios logísticos, ninguna posee la asistencia que ofrecemos nosotros por tal motivo seria aún más rentable y podríamos entrar en la competencia en un nivel de abastecimiento alto ya que nuestro objetivo es asesorar y coordinar temas logísticos legales y mercancía a través de nuestros aliados comerciales, con el fin de brindarles un servicio integral, otorgando mayor tranquilidad y efectividad a los procesos de la empresa contratante, igualmente contamos con un seguro internacional en donde la empresa puede estar seguro.

# - SEGMENTACION:



# - ASPECTOS DEMOGRAFICOS:

- Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio (Confecámaras): entre el 2011 y el 2015, el total de los exportadores se incrementó 9%, al pasar de 8.418 a 9.184.
- Dane: Colombia cuenta con una población proyectada de 49.158.297.

# - ASPECTOS ECONOMICOS:

• En enero de 2017 se exportaron US\$2.614,4 millones Free On Board y en enero de 2016 se exportaron US\$1.869,0 millones FOB con una variación de 39,9 %. En enero de 2016 la variación fue -35,6 %. A enero de 2017 se registran tres períodos consecutivos con tasas de crecimiento positivas.

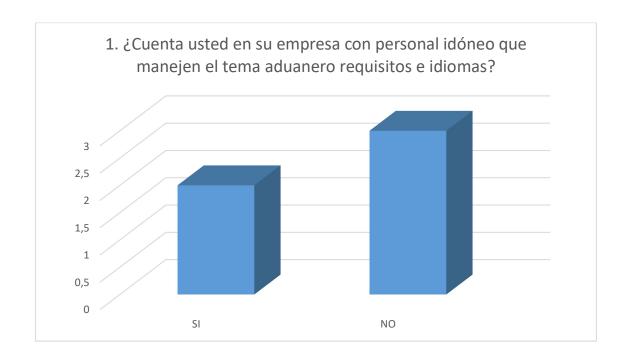
# 4. ENTREVISTA

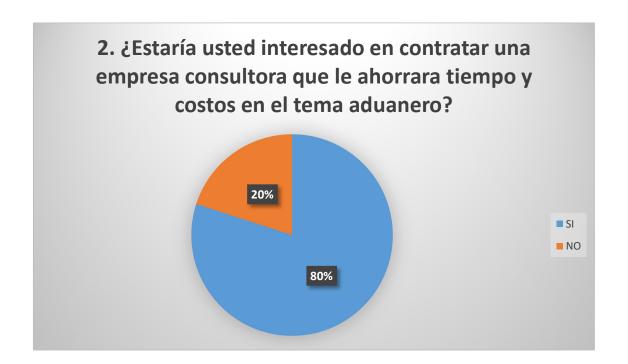
| NOMBRE: | SEXO:           |
|---------|-----------------|
| EDAD:   | <b>ESTRATO:</b> |

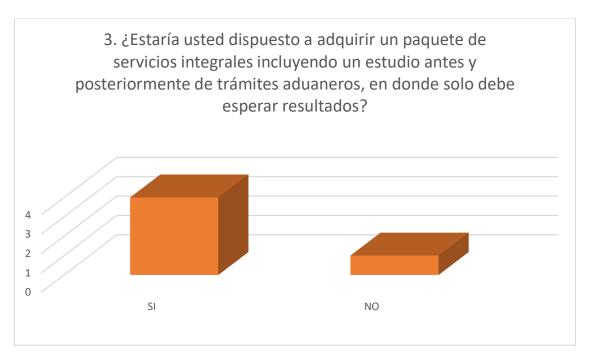
Introducción de que se trata la aplicación

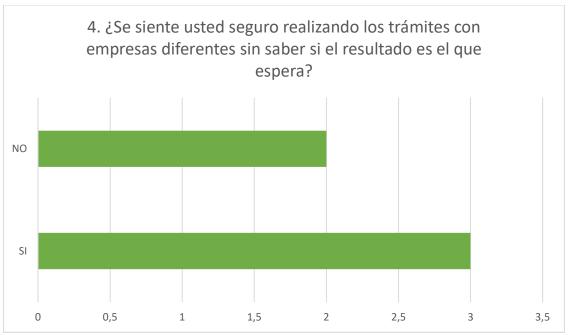
| 1. ¿Cuenta usted en su empresa con personal idóneo que manejen el tema aduanero requisitos e idiomas?  |
|--|
| Rta:   |
|  |
|  |
| <b>2.</b> ¿Estaría usted interesado en contratar una empresa consultora que le ahorrara tiempo y costos en el tema aduanero?   |
| Rta:   |
|  |
|  |
| 3. ¿Estaría usted dispuesto a adquirir un paquete de servicios integrales incluyendo un estudio antes y posteriormente de trámites aduaneros, en donde solo debe esperar resultados? |
| Rta:   |
|  |
|  |
| 4. ¿Se siente usted seguro realizando los trámites con empresas diferentes sin saber si el resultado es el que espera?   |
| Rta:   |
|  |
|  |
| 5. ¿Contrataría usted nuestra empresa ofreciéndole una prestación integral teniendo en cuenta que somos la empresa pionera en servicios aduaneros?                                   |
| Rta:   |
|  |
|  |
|  |

# **4.1 CONCLUSIONES ENTREVISTA:**











- Las empresas estarían dispuestas a tomar nuevas opciones que les ayude a optimizar los tiempos y a dar soluciones integradas.
- Al posible cliente le interesaría contratar por primera vez un servicio que le aporte lo que necesitan de una manera compleja y esperar el mejor resultado.

#### 5. PROTOTIPO



Global Consulting será una empresa que se enfocara en asesorar y coordinar temas logísticos legales y mercancía a través de nuestros aliados comerciales, con el fin de brindarles un servicio integral, otorgando mayor tranquilidad y efectividad a los procesos de la empresa contratante, igualmente contamos con un seguro internacional en donde la empresa puede estar seguro.

#### • ESTRATEGIA:

Nos enfocaremos a las empresas dedicadas a la exportación e importación de bienes y servicios donde les presentaremos una idea donde sus satisfacciones sean totalmente satisfecha sin tener la necesidad de tener múltiples proveedores, entregándoles un producto del servicio de calidad y un trabajo bien elaborado así ganándonos la confianza proceso tras proceso y empezar a ser reconocidos.

#### • IMPLEMENTACION:

Durante el proceso de investigación nos percatamos de lo que busca el cliente, en tener el desarrollo de todas las actividades que implica una importación y exportación con un solo proveedor que se encargue totalmente de esto, sin embargo Colombia no cuenta con gran cantidad de empresas con estas características, lo que será algo innovador y nos aseguraremos de tener una aplicación competente mejorando con los procesos diarios, sin que las capacidades de nuestros clientes se vean bloqueadas durante el normal funcionamiento de la empresa.

# •ENFOQUE:

Buscamos trabajar con el mejor equipo en cada una de nuestras áreas por lo que nuestra empresa no solo es apoyar a los trabajadores de nuestra empresa, si no también incorporarlos como factores de éxito, ya que este influye en el producto final de nuestro servicio y por ende en nuestra calidad.

#### 6. IDENTIDAD ESTRATEGICA

Queremos generar y construir una organización líder con conceptos básicos que sean integrales realizando seguimiento continuo a nuestros procesos, en donde nos resaltemos por nuestra excelente labor, detectando tendencias, actualizaciones a nivel legal aduanero siendo una empresa y marca reconocida frente a clientes y competencia

#### **6.1. MISION:**

Dar confianza a nuestros clientes con el trabajo que entregan en nuestras manos, cumpliendo con sus expectativas al obtener resultados con calidad y eficacia dándole tranquilidad y convirtiéndonos en su prima opción en el mercado.

Asi posicionándonos y superando a la competencia en el mercado, logrando ser la primera en el país.

## 6.2. VISION:

En el 2022 estar posicionados como una de las mejores empresas en el país en servicios, soportada por el talento humano generando calidad en nuestra actividad y siendo una de las empresas más confiables en el sector.

## **6.3 OBJETIVO GENERAL:**

Innovar en el mercado dando varios servicios que conlleva una exportación o importación en un solo lugar y entregar resultados de una excelente calidad facilitándole el proceso al cliente y tener tranquilidad en el tiempo que se incurre.

#### 6.3.1 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Entregar un servicio confiable a nuestros clientes para ser un voz a voz que llegue a cumplir la necesidad de varios.
- Posicionarnos como una de las empresas mejor consolidadas en el país llegando a extender nuestro mercado.
- Conocer en tiempo determinado la satisfacción del cliente para determinar los procesos a mejorar
- Contar con buen talento humano para tener cubrimiento total de las áreas y poder desarrollar la actividad de la empresa