



**Contribución de los proyectos de paz en la reintegración socioeconómica de las  
víctimas del conflicto armado y excombatientes en Colombia: Un estudio de casos en  
Bogotá D.C.**

**Diana Milena Acuña Sosa**

**Duglian Lohana López Herrera**

**Yuly Paola Narvaez Rojas**

**Jannier Adrian Londoño Pulgarin**

**Corporación Unificada de Educación superior CUN**

**Especialización en Paz y Desarrollo Territorial**

**Bogotá, Colombia**

**2024**

## Tabla de contenido

<b>Resumen</b>	3
<b>Abstract</b>	3
<b>1. Introducción</b>	4
<b>3. Revisión de literatura</b>	8
<b>4. Formulación del problema</b>	11
<b>5. Objetivos</b>	11
<b>5.1. Objetivo General</b>	11
<b>5.2. Objetivos Específicos</b>	11
<b>7. Marco de Referencia</b>	14
<b>7.1. Marco Legal</b>	14
<b>7.2. Marco Teórico – conceptual</b>	16
<b>7.3. Marco Metodológico</b>	18
<b>7.3.1. Tipo de investigación</b>	18
<b>7.3.2. Método</b>	20
<b>7.3.3. Sujetos sociales</b>	21
<b>7.3.4. Técnica</b>	21
<b>7.3.5. Variables</b>	23
<b>8. Resultados</b>	26
<b>9. Conclusiones</b>	42
<b>10. Referencias bibliográficas</b>	48

## Resumen

El presente estudio de caso, examinó la contribución de tres proyectos de paz en la reintegración socioeconómica de excombatientes y víctimas del conflicto armado en Bogotá D.C. utilizando una metodología de investigación mixta, cualitativa y cuantitativa mediante la utilización de instrumentos como encuestas y entrevistas semiestructuradas a los excombatientes, se describió el proceso de formación de estos emprendimientos surgidos del acuerdo entre el gobierno colombiano y las FARC, se identificaron los factores que inciden en su sostenibilidad y se analizaron los impactos socioeconómicos y psicosociales en la vida de los participantes. Se concluyó que, si bien estos proyectos juegan un papel crucial en la reintegración, es necesario abordar desafíos de sostenibilidad y garantizar un enfoque integral para satisfacer las necesidades de las comunidades afectadas. Como propuesta de intervención a estos hallazgos se establecen las siguientes, 1. Facilitación de diálogo y mediación, 2. programas de crédito con tasas preferenciales, 3. Fortalecimiento de la seguridad, 4. Campañas de comunicación y sensibilización, 5. Integración de las comunidades, 6. Monitoreo y evaluación al cumplimiento de compromisos gubernamentales, 7. Alianzas internacionales. Estas propuestas se complementan entre sí y servirán de facilitadoras para el desarrollo integral de la sostenibilidad de los emprendimientos de paz.

**Palabras Clave:** Emprendimientos de paz, reinserción socioeconómica, excombatientes, posconflicto, sostenibilidad.

## **Abstract**

The present case study examined the contribution of three peace projects to the socioeconomic reintegration of ex-combatants and victims of armed conflict in Bogotá D.C. Using a mixed research methodology incorporating qualitative and quantitative approaches, including surveys and semi-structured interviews with ex-combatants, the study described the formation process of these initiatives arising from the agreement between the Colombian government and the FARC. Factors affecting their sustainability were identified, and socio-economic and psychosocial impacts on participants' lives were analyzed. While acknowledging the crucial role of these projects in reintegration, it was concluded that addressing sustainability challenges and ensuring a comprehensive approach to meet the needs of affected communities are essential. Proposed interventions based on these findings include: 1. Facilitating dialogue and mediation, 2. Providing credit programs with preferential rates, 3. Strengthening security measures, 4. Conducting communication and awareness campaigns, 5. Promoting community integration, 6. Monitoring and evaluating government commitments, and 7. Building international alliances. These proposals complement each other and are envisaged to facilitate the holistic development of peace initiatives' sustainability.

**Keywords:** Peace ventures, socioeconomic reintegration, ex-combatants, post-conflict, sustainability.

## **1. Introducción**

En Colombia, surgieron como consecuencia del proceso de paz entre el gobierno y la FARC, varios procesos y programas para la reinserción y la reconstrucción del tejido social dirigido a los excombatientes y víctimas del conflicto armado, esto con el fin de garantizar una estabilidad económica y derechos fundamentales a estos grupos poblacionales, es así como el Estado colombiano en su posición de garante en el postconflicto y en aras de garantizar los procesos desde las dimensiones ético-moral, psicosocial, sociocultural, jurídico-político y pedagógica, crea los emprendimientos de paz como herramienta social del post conflicto.

Siendo este un proceso de suma importancia, ya que de su efectividad y viabilidad depende que los excombatientes no vuelvan a realizar negocios ilícitos y la reinserción en la sociedad sea efectiva, es por ello que, es importante conocer si estos procesos de paz contribuyen efectivamente en la reintegración socioeconómica de las víctimas del conflicto armado y de los excombatientes.

Por esta razón, se propone analizar tres casos de emprendimientos de excombatientes de las FARC como un fenómeno del posconflicto para la sostenibilidad de la paz, para ello se plantearon tres objetivos específicos: el primero encaminado a recopilar información relacionada con tres emprendimientos de paz resultantes del acuerdo entre el gobierno colombiano y las FARC que tienen sede principal en Bogotá D.C., esto con el fin de conocer a profundidad las ventajas y desafíos que han tenido durante todo el proceso del emprendimiento.

Así mismo, conforme la información recolectada, determinar los factores que inciden en la sostenibilidad de los proyectos de paz e identificar los impactos

socioeconómicos y psicosociales en la vida de las víctimas y excombatientes de los proyectos de paz seleccionados.

Inicialmente se desarrolló un estudio del contexto, características y consecuencias del proceso de paz. Posteriormente, se hace un análisis de las normas y leyes que hacen referencia a dicha investigación y finalmente se propone un diseño metodológico correspondiente a una investigación mixta la cual se ejecuta por medio de entrevistas semiestructuradas a excombatientes que hoy representan estos proyectos de paz y, para responder a la variable socioeconómica una encuesta realizada a 183 personas civiles con el fin de conocer el impacto que han generado estos emprendimientos en la sociedad y que piensa la gente de los mismos.

La hipótesis plantea si este fenómeno de los emprendimientos de paz contribuye en la reintegración socioeconómica de las víctimas del conflicto armado y los excombatientes en Bogotá D.C., respuesta que se podrá deducir al final de la investigación y de analizar casos que permitan referir y estudiar el fenómeno social.

Finalmente, se presentan los hallazgos y conclusiones de trabajo, así como el referente bibliográfico que sirvieron de base para la construcción de este documento.

## **2. Delimitación problema de investigación**

Una de las políticas del expresidente Juan Manuel Santos, fue apostar por la Paz en Colombia, para lo cual, luego de varios años de diálogos y negociaciones entre las FARC y el Gobierno en la Habana - Cuba, en el año 2016, se puso fin a un conflicto de más de 60 años. El reto no era solo que este grupo subversivo dejará las armas, sino también el de trabajar de la mano para esclarecer la verdad, satisfacer el derecho de justicia a las víctimas,

contribuir a una reparación a las víctimas con trabajos y obras en pro a la reconstrucción del tejido social y no menos importante, garantizar la sostenibilidad de una paz estable y duradera a través de herramientas como los emprendimientos de paz.

Este proceso de paz fue un desafío para las víctimas y los hoy ex combatientes, que creyeron en una nueva oportunidad y encontraron en los emprendimientos un estilo de vida sostenible fuera de las armas, es importante mencionar que, a pesar de las dificultades que se han presentado en el cumplimiento de los acuerdos por parte del Gobierno y también de las FARC, muchos de estos emprendimientos tuvieron vida de recursos del Estado y otros con recursos propios de los excombatientes y víctimas, quienes, hoy por hoy están convencidos que la paz es el camino.

Los emprendimientos de paz están relacionados con áreas como el turismo, la confección, la fabricación tanto de productos eléctricos y artesanales como de consumo, entre otros. En este sentido, no sobra aclarar que estos no solamente pertenecen a excombatientes, sino que también a víctimas del conflicto armado, los cuales han sido apoyados por diversas entidades como la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN, para los excombatientes; y programas como Somos Rurales y Sumando Paz, para las víctimas del conflicto armado. Así mismo, se cree importante expresar que estas empresas cumplen un rol esencial en la construcción de paz, y la reincorporación, pues según un artículo publicado por la Fundación de Ideas para la Paz (FIN, 2019) solamente el 4,6% de los excombatientes encuestados deseaban emplearse, por otra parte, en su gran mayoría, el 95% de los mismos se inclinaban hacia generar sus ingresos por medio de emprendimientos creados en conjunto con familiares, amigos u otras personas.

Habiendo aclarado esto, los emprendimientos diseñados por excombatientes y a los cuales haremos un seguimiento, son: TEJIENDO PAZ - MANIFIESTA, es un negocio que se centra en la confección de prendas, realizadas por excombatientes en proceso de reintegración y hace parte de la cooperativa Tejiendo Paz; LA TROCHA - LA CASA DE LA PAZ, es un proyecto de cerveza artesanal dirigido por excombatientes, que ha sido referencia para muchos emprendimientos por su transformación y compromiso con la paz, quienes no solo se han dedicado a la venta de cerveza, sino que han dado el paso a la creación de la casa de la paz, donde cuentan con escenarios dirigidos a la reconstrucción de memoria y un espacio de camaradería, como ellos lo llaman, donde ofrecen productos de otros emprendimientos de paz, no obstante, otros emprendimientos han encontrado a través de la asociatividad una forma de sostenerse y dar pasos agigantados, como convertirse en Federación, caso que se ve reflejado con ECOMUN, quienes en su trayectoria iniciaron como cooperativa, pero gracias a ayuda internacional y el compromiso por la construcción de paz, cuentan con más de 260 proyectos productivos afiliados y están apostando a la creación de créditos con el apoyo de organismos internacionales.

Por todo lo anterior, la investigación actual pretende realizar una evaluación sobre la contribución de los emprendimientos de paz resultantes del proceso de negociación entre las FARC y el gobierno colombiano, en cuanto a la reintegración socioeconómica de las víctimas y los excombatientes. Es aquí donde el equipo investigativo pretende realizar un análisis profundo de las características que lo conforman, de sus limitantes y de los procesos de transformación que vivieron los emprendedores de paz, como una forma de determinar si estos fenómenos resultantes de la negociación aportan en la reintegración socioeconómica y reconstrucción del tejido social.



### 3. Revisión de literatura

Previo al desarrollo del presente proyecto de investigación, se hace necesario hacer una revisión de las investigaciones y antecedentes existentes sobre el tema de los emprendimientos resultantes del posconflicto, con el fin en primera medida, de analizar el fenómeno del emprendimiento como herramienta de reintegración socioeconómica de excombatientes y víctimas del conflicto armado y realizar un análisis que sirva de referencia para futuras investigaciones.

Este aparte de la investigación, presenta los desarrollos adelantados por investigadores y entidades de orden internacional, nacional, resaltando sus principales características, conceptos, contextos y aportes para avanzar en esta materia. Para ello, tomamos como referencia 40 trabajos e investigaciones filtradas en google académico con términos como emprendimientos de paz, excombatientes, desarrollo económico, políticas públicas y proyectos productivos, de los cuales se escogieron 5 documentos que tienen relación con el objeto de la presente investigación y se realizó su respectiva ficha de revisión de literatura.

Claudia Solarte, Martha Solarte, Magísters en mercadeo y Gloria Rivera, Magíster en educación desde la diversidad, realizaron un artículo en la revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, de la Universidad de Nariño, cuyo nombre es el *“papel del emprendimiento en el conflicto y postconflicto: una revisión sistemática de literatura”*. Donde se centran en mostrar que, el emprendimiento puede colaborar, en gran medida, en la reinserción efectiva a la sociedad de las personas que entregaron las armas.

Así mismo, se realiza un análisis para determinar las oportunidades en el mercado frente a proyectos, el enfoque desde las políticas públicas, el apoyo legal y económico prestado por el Estado y el nacimiento de otros emprendimientos originados por el conflicto como: emprendimientos en el sector juvenil, emprendimientos en poblaciones indígenas, emprendimientos turísticos, emprendimientos rurales, emprendimientos destructivos.

En la investigación, *Emprender para construir la paz: Proyectos productivos de excombatientes de las FARC-EP* se da a conocer el desarrollo de 3 procesos de emprendimiento de la población de excombatientes de las FARC-EP en situación de reincorporación y a partir de los mismos, desarrolla las narrativas del emprendimiento, donde se encuentran: Publicidad, la paz como referente de cada producto, por ejemplo *la Trocha* anhelo de cambio, voluntad de paz y transformación de territorios, es allí donde se evidencia una verdadera reincorporación, resiliencia, emancipación, cooperación y política.

No obstante, en un documento elaborado por la ANDI, denominado "*la inclusión de víctimas y desmovilizados: una ventaja competitiva para las empresas en Colombia*". Se realiza un análisis muy interesante, frente a la acogida de productos y las oportunidades que pueden encontrar los reinsertados en el sector empresarial del país, se habla de una estrategia denominada valor compartido en tres modalidades, con el fin de mejorar el desempeño económico de las empresas. Se hace una comparación muy específica con datos estadísticos frente a la situación que viven las víctimas y los desmovilizados frente a áreas de: pobreza, trabajo, educación y salud.

Así mismo, por parte del Estado, a través de la Ley 1429 de 2010, se reglamentó el acceso a subsidios para apoyar pequeños emprendimientos y buscar su formalización, aportando un monto de capital semilla de ocho millones de pesos, para un nuevo negocio o el fortalecimiento del existente, Lo que nos permite ver que, en un primer peldaño, los excombatientes, cuentan con herramientas económicas y mano de obra para crear alguna organización asociativa como forma de generar empleo e ingresos.

Álvarez Ochoa, Claudia Patricia; Rodríguez Robayo, Dolly; Frías Navarro, Rosalba; y Conde Pulgarín, Abelardo (2019) *"Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes"* es un artículo que hace el análisis de algunos proyectos que han sido de relevancia, en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) como escenarios importante para la reincorporación a la vida civil y la creación de proyectos productivos, destacando que existen 24 ETCR, ubicados en 14 departamentos. También, se menciona la efectividad de la COOMPAZCOL, quienes cuentan con gran fortaleza en cuanto a la unión de sus integrantes y la participación de los excombatientes, resalta que la cooperativa cuenta con buenas relaciones con diferentes organizaciones, lo que ha permitido su crecimiento y proyección a futuro.

Vargas et al (2023). *"Desafíos para la reincorporación de las y los excombatientes de las FARC-EP. Un Análisis a partir de los resultados del censo distrital"* Los autores, analizan los desafíos que se han presentado para la reincorporación de los firmantes del Acuerdo de Paz en un contexto mayoritariamente urbano, concluyendo que hace falta un acompañamiento psicosocial a los excombatientes y mas garantías económicas en cuanto a que en el contexto de la capital, la estigmatización y discriminación es un obstáculo para

que, específicamente las PPR obtengan trabajo y consigan un ingreso básico para su subsistencia y la de sus hogares.

Atendiendo a todos estos factores, encontramos que los proyectos productivos y emprendimientos de excombatientes, estudiados, han sido favorables y han generado una construcción en el tejido social, pero algo a entrar a evaluar, porque no se menciona, es el área económica de dichos proyectos, ya que es una variable constante y una parte primordial para el funcionamiento de los mismos.

#### **4. Formulación del problema**

¿Cuál es la contribución de tres proyectos de paz en cuanto a la reintegración socioeconómica de las víctimas del conflicto armado y excombatientes que tienen sede principal en Bogotá D.C.?

#### **5. Objetivos**

##### **5.1. Objetivo General**

Evaluar la contribución de tres proyectos de paz en la reintegración socioeconómica de los excombatientes y víctimas del conflicto armado que tienen sede principal en Bogotá D.C.

##### **5.2. Objetivos Específicos**

1. Describir el proceso de formación de tres emprendimientos de paz resultantes del acuerdo entre el gobierno colombiano y las FARC en Bogotá D.C.
2. Determinar los factores que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos de paz de Bogotá D.C.

3. Identificar los impactos socioeconómicos y psicosociales en la vida de las víctimas y excombatientes de los emprendimientos de paz seleccionados.

## **6. Justificación**

Según (Reyes, Andrés, 2018, pág. 15), el conflicto es una manifestación propia en la naturaleza de las relaciones humanas, y en lo que refiere al orden social, el conflicto ocurre como una manifestación de la necesidad de imposición de una voluntad popular frente a otra, y es este mismo conflicto el que ha permitido que las sociedades se hayan desarrollado de tal manera. Existen múltiples teorías de la comprensión del conflicto, como son la marxista, la liberal y la estructuralista, estas basadas en la dinámica entre paz, violencia y humanidad.

En Colombia el primer intento de negociación es el acontecido en el llano colombiano posterior a la violencia partidista originado por el Bogotazo, después del cual se presentó una insurrección campesina, formándose de allí las denominadas guerrillas del llano (López, 2015) citado por (Reyes, André, 2018).

Como segundo proceso de paz destacable en Colombia es el realizado entre las Guerrillas de las FARC, además de otros movimientos guerrilleros y el presidente Belisario Betancourt en 1984, y para finalizar, es importante reconocer también el proceso de paz con la guerrilla del M-19 se firmó en el año de 1989, también con el presidente Belisario Betancourt.

No obstante, si bien se consolidó en estos procesos de paz el fomento del emprendimiento, no se llevaron a cabo como se esperaba, y la reinserción de

excombatientes y reparación de las víctimas quedó también convertida en un intento frustrado. Es por eso que se toma como referencia los emprendimientos surgidos en el acuerdo de paz entre las FARC y el entonces presidente Juan Manuel Santos, del cual surgieron diferentes emprendimientos que hoy después de varios años siguen construyendo paz y generando economía sostenible entre los excombatientes, facilitando su reinserción a la vida civil.

El estudio de la contribución de los proyectos de paz en la reintegración socioeconómica de las víctimas del conflicto armado y excombatientes, es esencial debido a la necesidad de evaluar la efectividad de estas iniciativas en un contexto específico y relevante para Colombia.

En cuanto a que, muchos de estos emprendimientos nacieron y se desarrollan en municipios que han sido afectados por el conflicto armado, no obstante, entender la forma en que los proyectos de paz han impactado la vida de las comunidades locales es crucial para determinar su eficacia y mejorar su implementación en el futuro.

Además, el enfoque en la reintegración socioeconómica de las víctimas y excombatientes es fundamental para abordar las necesidades reales de estas poblaciones y garantizar que los proyectos de paz estén contribuyendo de manera significativa a su recuperación y estabilidad en la sociedad.

La recopilación de información sobre los emprendimientos de paz derivados del acuerdo entre el gobierno colombiano y las FARC nos permitirá una evaluación exhaustiva de su impacto, identificando los factores que influyen en su sostenibilidad y comprendiendo los efectos socioeconómicos y psicosociales en la vida de las personas afectadas.

En resumen, este estudio proporcionará conocimientos valiosos para mejorar la planificación, implementación y evaluación de los proyectos de paz en Colombia, ya que se busca identificar si hay fallas o necesidades frente a la reincorporación socioeconómica, cual es el principal desafío con el que se encuentran para que estos proyectos sean sostenibles en el tiempo y de esta manera contribuir a la construcción de una sociedad más pacífica, inclusiva y justa para todos sus habitantes.

Para guiar esta investigación se toman los conceptos de: emprendimiento como herramienta social, reconstrucción del tejido social, economía, procesos de paz, FARC, excombatientes, víctimas, conflicto armado, resocialización; entre otros, que ayudarán a dar cuerpo a la presente investigación y sobre ellos se desarrolla el rumbo de este proyecto.

## **7. Marco de Referencia**

### **7.1. Marco Legal**

Desde nuestro marco legal, podemos evidenciar que los emprendimientos nacidos por parte de excombatientes y las víctimas, han sido dotados de beneficios y una gran regulación que incentiva y facilita su funcionamiento, no obstante, encontramos que dentro de nuestro objetivo, nuestro marco legal debe incluir una serie de leyes que aborden áreas como la protección de derechos, el acceso a recursos, apoyo financiero, capacitación entre otros, por lo cual, nos resulta importante mencionar las siguientes:

*Ley 1014 de 2006* la cual se enfoca en fomentar la cultura del emprendimiento, crea incentivos fiscales y financieros para promover el emprendimiento de excombatientes y víctimas, establece fondos y programas de financiamiento y facilita el acceso a recursos

financieros, incluyendo créditos blandos y subsidios, para el inicio y crecimiento de los emprendimientos.

*Decreto Ley 902 de 2017*, “Por el cual se adoptan medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral contemplada en el Acuerdo Final en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso y formalización y el Fondo de Tierras” en esta ley, se garantiza el acceso equitativo a la tierra y otros recursos naturales para proyectos agropecuarios y productivos y establece la forma en que se adjudicó las tierras baldías a excombatientes y víctimas para su desarrollo económico.

*Decreto 899 de 2017*, que establece las medidas y los instrumentos para la reincorporación económica y social, tanto colectiva como individual, de los exintegrantes de las FARC.

*Decreto 2199 de 2017*, el cual determina los principios y objetivos de la reintegración social y económica, define los criterios y procedimientos para la identificación y registro de excombatientes y víctimas de conflicto, garantiza la protección de los derechos fundamentales y no discriminación y establece programas y medidas específicas para apoyar la reincorporación socioeconómica, incluyendo emprendimientos y proyectos productivos.

*Conpes 3931 del 2018*, documento en el cual se plasma la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de ex integrantes de las FARC-EP. Así mismo, encontramos, la *Resolución 4309 del 2019*, que establece la Ruta de Reincorporación Social y Económica para las Personas en proceso de Reincorporación y el *Decreto 1543 de 2020*, por medio del cual se adiciona el Capítulo 13 al Título 5 de la Parte 5 del Libro 2 del



Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, y se reglamenta la transferencia de predios rurales para proyectos productivos en el marco de la reincorporación.

## **7.2. Marco Teórico – conceptual**

En cuanto a los términos primordiales para desarrollar la investigación, se encontró pertinente abordar y explicar los siguientes, esto para entender cómo se entienden los mismos durante el desarrollo de la investigación.

De esta manera se puede comenzar aclarando que el **conflicto armado**, se puede definir como el enfrentamiento violento entre dos partes, pueden ser grupos al margen de la ley o entre el Estado y grupos irregulares, este, en el caso colombiano, según Peco y Peral (2005), se ha impregnado por el rol activo de diversos grupos armados ilegales que buscan el control del Estado, igualmente, afirman que este ha sido complejo pues, el rol del Estado en algunas zonas del país es casi nulo.

Aquí mismo, se pueden incluir los roles tanto de las **FARC**, que, para el año 2005, se consideraba el grupo insurgente más grande del país (Peco y Peral, 2005) pues se estimaba que tenía aproximadamente 18.000 miembros, cifra que fue en aumento hasta la firma del Acuerdo De Paz. Así mismo, se puede hablar de las **víctimas del conflicto armado**, como aquellos individuos o grupos que sufrieron daños o consecuencias a partir del conflicto armado.

De esta manera, después de la firma del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera en el 2016, en el que los principales involucrados fueron las FARC y el Estado Colombiano, hubo dos términos que

comenzaron a circular entre la población, el primero, la **reinserción**, que se puede definir como el proceso inmediato después de la desmovilización, y la **reincorporación o reintegración socioeconómica**, que, de acuerdo a la Agencia de Reincorporación y Normalización. (2019), es el proceso por el cual, aquellos que participaron en la firma del Acuerdo de Paz, se estabilizan de manera económica y social, este proceso puede durar hasta 6 años y medio mientras estos adquieren su condición civil, de igual manera, es importante aclarar que después de este proceso son llamados **excombatientes**.

Ahora bien, se entiende el **postconflicto** como lo que precede a la terminación del conflicto, según Flavin (2003) quien aclara que el postconflicto es la finalización formal de un conflicto, mas no la resolución del mismo, pues la segunda comprende un proceso largo, en la que el apoyo militar y civil son clave, así como la planeación, el establecer objetivos reales y la unidad de las partes implicadas. Así, el postconflicto en el caso colombiano, se puede entender como lo sucedido después de la firma del Acuerdo de paz, sin embargo, el país aún se está enfrentando a la resolución del conflicto y lo que conlleva esto.

Por otra parte, un emprendimiento se puede entender como una empresa nueva que ofrece un servicio o producto, esto, en muchas ocasiones, buscando una independencia económica y laboral, por parte de quienes crean esta nueva empresa. Teniendo este concepto claro, se puede decir que los **emprendimientos como herramienta social** son un factor clave en la construcción del tejido social, pues se evidencia que se han usado como un instrumento para mejorar la calidad de vida de diversas poblaciones rurales, en su mayoría, además de alejarlas del conflicto armado, esto lo afirman Bedoya-Dorado et al (2020) en su investigación “El emprendimiento rural en la construcción de paz: análisis de la (des)articulación en el Valle del Cauca, Colombia, en el que también se manifiesta que, a

pesar de ser un proceso complejo que requiere ayudas económicas, estructurales, entre otras, puede resultar en algo positivo para la sociedad en la que se desarrolla, pues se usa como una forma de enfrentar la pobreza y la falta de oportunidades laborales en el marco del postconflicto.

Adicionalmente, se puede hablar de **economía solidaria**, esta, puede verse como un grupo de organizaciones, generalmente privadas, que buscan el bien común, sin dejar de lado el beneficio individual. Estas, según Serna y Rodríguez (2015), tienen varios efectos positivos en la comunidad, por ejemplo, permiten el crecimiento económico por medio de la generación de empleo y la protección social. La economía solidaria es un factor esencial al hablar de los emprendimientos creados por excombatientes, ya que estos, si bien buscan el beneficio de aquellos emprendedores que van tras la independencia, suman a la construcción del tejido social, y, al general nuevos empleos, a la economía de la comunidad en la que se encuentran.

### **7.3. Marco Metodológico**

#### ***7.3.1. Tipo de investigación***

La presente investigación se puede enmarcar en el enfoque mixto, que de acuerdo con Hernández Sampieri y Mendoza, el método mixto “representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación e implican la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta, para realizar inferencias producto de toda la información recabada (metainferencias) y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio.”

Bajo esta premisa, encontramos que para desarrollar una investigación más acertada, se hace necesario, realizar un enfoque cualitativo, en cuanto se pretende recolectar

y analizar datos por medio de entrevistas semiestructuradas a excombatientes, bien sea, que tomaron la decisión de crear su propio emprendimiento o trabajan para uno, lo que implica que sea una muestra de casos-tipo. Y es cuantitativa porque, para tener más claridad sobre la reintegración en la vida social dentro de la variable socioeconómica, se pretende hacer una encuesta a personas civiles, para identificar si estos proyectos son conocidos, y si se entiende el rol e impacto que tienen al adquirir un producto o servicio que ofrece un excombatiente o una víctima del conflicto armado.

Es importante resaltar que el enfoque de esta investigación tiende a ser más cualitativa que cuantitativa, ya que la parte cuantitativa solo se aplicara en una de tres variables expuestas en el documento, con el fin de analizar desde una mirada subjetiva la contribución al desarrollo económico social y la reducción de estigmatización y discriminación, por parte de las personas civiles, y la metodología cualitativa se utilizara para desarrollar las variables de sostenibilidad, parte de la variable socioeconómica y la variable de impacto psicológico.

Así mismo, para la etapa de recolección de información se utilizó un diseño anidado concurrente, dado que la información se obtuvo de manera simultánea, es decir que, dentro del mismo tiempo en la que se realizaron las entrevistas semiestructuradas a los 3 líderes y representantes de los proyectos productivos seleccionados, se realizó una encuesta a 183 personas para profundizar un poco más frente a la reintegración social y económica.

De esta manera, se podría decir que la investigación tiene un alcance correlacional, en cuanto a que se intenta conocer y evaluar el impacto socioeconómico en la reinserción de los excombatientes a través de los 3 proyectos productivos seleccionados, desde el punto de vista objetivo y subjetivo, el primero, desarrollado por la experiencia de los

excombatientes o víctimas entrevistados en la creación y sostenibilidad de los proyectos y el segundo, que es el subjetivo, desde la comunidad civil, quienes no están involucrados en los procesos, pero su opinión sobre los mismos también es importante e influye en el sostenimiento económico, ya que en su mayoría son clientes potenciales.

### **7.3.2. Método**

Dentro de la investigación mixta nuestro método de estudio estuvo enfocado en el análisis de casos, de manera tal que, a través de la experiencia de los emprendimientos escogidos, nos brindaran datos reales en cuanto al aporte de los proyectos de paz y cómo estos contribuyen en la reintegración a la vida socioeconómica de los excombatientes y víctimas.

Para la recolección de información, utilizamos entrevistas semiestructuradas, se gestionó una cita por video llamada o llamada telefónica, conforme se sintiera más cómodo el entrevistado, y durante la recolección de la información nos centramos en indagar sobre la sostenibilidad de los proyectos, el aporte a la sociedad de parte de los emprendimientos, si los participantes tenían estabilidad económica, cuántos empleo generaban, si sentían que su emprendimiento hacía un aporte en la construcción del tejido social y si recibieron apoyo económico y técnico por parte del Estado después de firmado el acuerdo de paz y esto qué impacto tenía sobre sus proyectos.

Por otro lado, realizamos una encuesta a 183 personas de diferentes ciudades, a través de Google Forms, con el fin de conocer el impacto de estos productos en la sociedad y la acogida de los mismos entre personas del común.

### **7.3.3. Sujetos sociales**

Se pretende hacer acercamientos con proyectos de paz liderados por excombatientes y víctimas, quienes tengan su sede principal en Bogotá D.C., por lo cual, se trabajará con 3 proyectos, el primero *Cooperativa Tejiendo Paz*, proyecto focalizado en la manufactura de textiles, creada con el fin de que sus prendas cuenten la historia de paz y reconciliación a través de sus estampados, están localizada en la vereda de Icononzo –Tolima, pero hacen parte de ECOMUN y MANIFIESTA ubicadas en Bogotá D.C., otro emprendimiento es *La Trocha- Casa de la Paz*, proyecto que surgió en 2020 en Ubaté, la idea de sus fundadores fue crear un proyecto productivo basado en un producto orgánico o artesanal, actualmente el lugar más representativo se encuentra ubicado en Bogotá, donde se encuentra la Casa de la Paz, un espacio cultural de este proyecto para reconstruir la memoria y finalmente la *Cooperativa Economías Sociales del Común – ECOMUN*, en esta Cooperativa se agrupan varios proyectos productivos y otras cooperativas conformadas por excombatientes de las FARC y las comunidades, donde pretendemos tener información del comportamiento y fortalecimiento de más de 200 proyectos que agrupa esta Federación.

### **7.3.4. Técnica**

En este trabajo de investigación se empleó la entrevista y la encuesta como una técnica que permite tener un conocimiento más cercano sobre los proyectos productivos y su apertura en el mercado, “la entrevista es una técnica de gran utilidad en la investigación cualitativa para recabar datos; se define como una conversación que se propone un fin determinado distinto al simple hecho de conversar. Es un instrumento técnico que adopta la forma de un diálogo coloquial” (Díaz y otros, 2013).

Frente a la entrevista, esta nos ayuda a obtener información más detallada sobre los proyectos de paz, llevándonos a conocer las necesidades y desafíos de cada proyecto desde la experiencia de cada líder, es por ello que aplicaremos una entrevista semiestructurada como herramienta de obtención de información permitiendo al entrevistado darnos su perspectiva y vivencia frente a sus proyectos y estos como les ayuda a reintegrarse socioeconómicamente en la sociedad.

La entrevista semiestructurada, ayudará a entender si durante el proceso que lleva cada emprendimiento se ha vivido un acompañamiento técnico y económico por parte del Estado, así mismo, conocer de primera mano si estos proyectos son sostenibles, si generan independencia económica para los asociados, si reconstruyen el tejido social y lo más importante, si permiten la reintegración socioeconómica señalada en el acuerdo de paz.

Como segunda medida, se realizará una encuesta a personas del común, esto nos servirá para comprender si la población civil está familiarizada con este tipo de iniciativas. Adicionalmente esto permite sensibilizar a los encuestados sobre la existencia de estos emprendimientos, así mismo, preguntar a los encuestados si han comprado alguna vez productos o servicios ofrecidos por emprendimientos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado, nos permite visualizar el posible impacto económico de los emprendimientos. No obstante, si se logra evidenciar que muchos encuestados responden afirmativamente, esto demostrará que estos emprendimientos están siendo apoyados económicamente, lo cual es fundamental para su sostenibilidad y desarrollo, y, la compra de productos o servicios de estos emprendimientos puede considerarse como un respaldo a las iniciativas de reconciliación y reintegración de excombatientes y víctimas del conflicto.

### 7.3.5. Variables

En este trabajo de investigación, las variables, se encuentran establecidas en el objetivo general, considerando variables fundamentales como la reinserción socioeconómica, la situación de los excombatientes, los desafíos del posconflicto y la viabilidad a largo plazo de estas iniciativas. A continuación, se presentan las variables en un cuadro que permite un análisis de estos aspectos clave en el contexto colombiano, delineando su relevancia para comprender la dinámica de los procesos de paz en el país.

### 7.3.6. Instrumento

*Aquí era señalar los instrumentos específicos que utilizaron... La tabla no era necesaria.*

Variable	Sub-variables	Preguntas
<b>1. Sostenibilidad</b>	● Acceso a recursos financieros y técnicos	¿Quién otorgo el capital semilla para iniciar su proyecto? ¿Cómo describiría el proceso de implementación del proyecto?
	● Formalización laboral	¿De qué manera se ha garantizado la continuidad del proyecto? ¿Han evidenciado desafíos en términos de sostenibilidad? ¿Ha recibido capacitaciones (cursos o talleres) por parte de universidades o el SENA relacionadas con el proyecto, bien

---



---

sea en cuanto al sector económico o productivo?

¿Se generaron otros incentivos económicos por parte del estado para apoyar a los integrantes del proyecto de emprendimiento?

**2. Aspectos socioeconómico**

---

- Estabilidad económica

¿Considera que este proyecto lo ha llevado a tener independencia económica?

- Reconstrucción del tejido social

¿ Le fue fácil adaptarse a las nuevas dinámicas de trabajo?

¿Cómo se promueve el trabajo en equipo en el proyecto? ¿Con qué frecuencia realiza actividades que fortalezcan el mismo?

¿Considera que este proyecto genera un impacto positivo, en cómo se conforma la comunidad y su dinámica diaria?

¿Cree usted necesaria la implementación de este tipo de proyectos de manera permanente

---

---

		para el desarrollo de la comunidad?
<b>3. Impacto psicológico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estigma y discriminación</li> <li>• Autoestima y autoconfianza</li> </ul>	<p>¿Qué tipo de afectaciones internas (emociones, ánimo) cree que el proyecto ha tenido en usted y en quienes tienen participación en el mismo?</p> <p>¿Se integra de alguna forma a personas parte de la comunidad en la que se encuentra el proyecto?</p> <p>¿Considera que este tipo de proyectos establecen un ejemplo para otros? ¿De qué manera?</p>

---

## 8. Resultados

El análisis de la información recolectada se hizo teniendo en cuenta el contexto y las respuestas directas de los actores, incluidas las reacciones y tonalidades presentes en la conversación, con el fin de extraer un análisis completo y efectivo para obtener una información de calidad y de primer nivel.

No obstante, se consideró el contexto general de la conversación, incluidas las respuestas anteriores para que el tema no fuera lineal, sino que permitiera, a través de la

entrevista semiestructurada, extraer la mayor información posible. Cuando el entrevistado cambiaba de tema o introducía conceptos nuevos en la conversación, se ajustaba la próxima pregunta para no perder el enfoque y encauzar la conversación al tema que se quería abordar.

De igual manera se consideró importante las reacciones de los entrevistados y dejamos en momentos, que él guiara la entrevista, aun teniendo como investigadores el control de la información, pues son sus respuestas las que permitían la contra pregunta, permitiendo así una conversación positiva más fluida y natural en lo posible.

En este sentido, el tono comprensivo y de interés por la información es importante, ya que, aunque no se quieran considerar así, son temas sensibles al tener vínculo con la violencia y el proceso de paz, por lo que, si se quiere obtener la mayor cantidad de información posible, se demuestra el interés proporcionando información básica del entrevistado para obtener profundización de la misma, esto se ejecuta con investigación previa de la información y del contexto que se está indagando.

Un punto muy importante de esta investigación es el respeto por la privacidad y evitar preguntas que los haga sentir presionados, en ese mismo sentido, en el manejo de la información textual y contextual se identifican los temas repetidos entre los entrevistados, el seguimiento del progreso de la conversación, la adaptación a cambios de tema y la sensibilidad del involucrado. Estas estrategias permiten obtener la mayor cantidad de información necesaria para el análisis y llegar a conclusiones certeras sobre el objeto de investigación.

Se analizó si a partir de las garantías puestas en marcha gracias al acuerdo de paz entre FARC-EP y Gobierno colombiano, las iniciativas de emprendimientos de paz contribuyen hoy en día a la reinserción socioeconómica a los excombatientes y víctimas del conflicto, como referencia se tomaron 3 casos de emprendimientos de paz para esta investigación, entre ellos: LA TROCHA, TEJPAZ y FEDECOMÚN, este último con la posibilidad de tener un acercamiento a más emprendimientos de paz que hacen parte de la Federación y que su Director Ejecutivo compartió en una sola voz la experiencia de más de 200 cooperativas que hacen parte de dicha organización.

Las entrevistas realizadas proporcionan una visión detallada de los desafíos y las oportunidades en el proceso de reintegración de excombatientes de las FARC a través de proyectos de emprendimiento. Al triangular la información desde las tres variables clave: sostenibilidad de los proyectos de paz, aspectos socioeconómicos de los emprendimientos e impacto psicológico de los involucrados, se revelan importantes consideraciones.

En aras de conocer el proceso de sostenibilidad de estos proyectos, frente a la sub-variable de acceso a recursos financieros y técnicos preguntamos a los entrevistados, *¿por parte del Estado se otorgó un capital semilla para la creación de sus proyectos productivos?* a lo que respondieron:

“...en el acuerdo de paz está contemplado que cada uno de los firmantes reciba una semilla de capital de 8 millones para proyectos individuales y colectivos, que luego van a ayudar en la sostenibilidad, en la comercialización, pero solamente cumplieron, en el caso nuestro, con la primera parte. De ahí en adelante no hemos

recibido un solo peso por parte del Estado, aparte de lo que estaba en el acuerdo...”.

Doris Suárez Guzmán, La Trocha.

“Es un capital semilla muy poquito donde pues no había tierra y para uno formular un proyecto lo primero que debe pensar es el terreno, sea el proyecto que vaya a desarrollar cualquiera, entonces tocaba en predios alquilados, en arriendo, y pues en esos trámites también se iban los recursos, entonces cuando ya se aprobaba el proyecto pues nacían esos proyectos muertos económicamente, donde creo que ha sido la falencia o los inconvenientes más grandes para que los proyectos sean sostenibles” Juan Perea, Tejpaz

“...hay varias cosas que hay que considerar, nosotros que salimos de las Farc, la gran mayoría sin tener nada, sin tener tampoco formación para el trabajo, ni procesos académicos culminados, es decir, como salir de cero, salir a empezar de cero con 8 millones, pues es imposible. En el acuerdo estaba contemplado, además de esos 8 millones de capital semilla, la dotación de tierras, de asistencia técnica, el acceso a mercados, el acceso a programas de formación y bueno, casi que lo único que se cumplió completamente fue el tema del capital semilla. Es decir, el problema de la sostenibilidad depende mucho de que no se ha recibido la asistencia técnica necesaria, de que no se tiene dotación de tierras, de que no se han tenido procesos serios de formación de las personas para que desarrollen estas actividades económicas...”. Juan Camilo Londoño Ramírez, ECOMÚN.

Es crucial examinar la discrepancia entre las expectativas y la realidad respecto al proceso de reintegración de excombatientes de las FARC. La insuficiencia del capital semilla de \$8 millones por persona, resulta claramente insuficiente para iniciar una vida productiva. Además, la falta de cumplimiento en aspectos clave del acuerdo de paz, como la dotación de tierras, la asistencia técnica y la formación, no han brindado las garantías para la sostenibilidad de los proyectos económicos de reintegración.

El análisis de las entrevistas revela una preocupación generalizada sobre la sostenibilidad de los proyectos de paz en Colombia. Aunque se asignó un capital semilla inicial por parte del Estado, la falta de seguimiento y apoyo continuo ha generado incertidumbre sobre la viabilidad a largo plazo de estos emprendimientos; en este sentido, la sostenibilidad de los emprendimientos de paz en Colombia está estrechamente ligada a los desafíos socioeconómicos que enfrentan los excombatientes y también tiene una relación directa con el impacto psicológico de la estigmatización, ya que si no existe confianza en los excombatientes, al socavar la motivación, también se afecta la sostenibilidad de tales emprendimientos

La sostenibilidad ha sido un desafío constante,,el hecho de que hoy sigan comprometidos con la construcción de paz y el desarrollo económico, no ha dependido directamente del acuerdo sino del compromiso que ellos adquirieron con la sociedad civil para reconstruir el tejido social y recuperar la confianza de las comunidades, este compromiso implica un proceso psicológico que va más allá de los términos del acuerdo, pues los excombatientes están motivados por un sentido de propósito y responsabilidad

hacia la sociedad, lo que puede tener un impacto positivo en su bienestar psicológico al proporcionarles un sentido de identidad y contribución significativa.

Es importante señalar que uno de los puntos más importantes del acuerdo contempla el emprendimiento como una manera de construir paz, pues el conflicto colombiano se atribuye a la violencia estructural en los territorios, por la falta de oportunidades que le dieron origen a este suceso y el emprendimiento como propuesta de paz permitirá enfrentar los problemas sociales y económicos, pero el hecho que hoy el Gobierno no haya cumplido con la asignación de tierras para los desmovilizados de este proceso de paz, ha dificultado que muchos de los emprendimientos puedan desarrollarse, pues les ha dificultado desde el espacio para la producción, como la garantía para acceder a microcréditos que les permita ampliarse y consolidarse en los mercados.

El Gobierno Nacional pondrá a disposición de los hombres y mujeres beneficiarios del Fondo de Tierras, planes de acompañamiento en vivienda, asistencia técnica, capacitación, adecuación de tierras y recuperación de suelos donde sea necesario, proyectos productivos, comercialización y acceso a medios de producción que permitan agregar valor, entre otros, y escalará la provisión de bienes públicos en el marco de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) (Santos & Jiménez, 2016, pág. 15).

Es esencial el papel que desempeña la cooperación internacional en el proceso de reintegración de excombatientes de las FARC. En este proceso es significativa la disparidad entre el apoyo brindado por la cooperación internacional y el proporcionado por

las entidades públicas colombianas durante los siete años de reincorporación que van hasta la fecha y se resalta el respaldo en áreas clave como el acceso a los mercados para las organizaciones productoras de bienes y servicios surgidas de la desmovilización. Este contraste pone de relieve la dependencia y la necesidad de la cooperación internacional para avanzar en el proceso de sostenibilidad de los emprendimientos de paz.

"Sería desagradecido decir que el gobierno nacional y las entidades públicas no han aportado, porque sí han hecho un aporte muy importante, pero también sería faltar a la verdad si digo que el aporte más importante no ha sido el de la cooperación internacional.", Juan Camilo Londoño Ramírez, ECOMÚN.

Por otra parte, la educación juega un papel fundamental en el fortalecimiento de las capacidades de los individuos y las comunidades para participar en actividades económicas sostenibles. Un enfoque en la educación formal y no formal puede ayudar a mejorar las habilidades laborales, el emprendimiento y la toma de decisiones financieras, lo que a su vez puede contribuir a la sostenibilidad económica a largo plazo de los proyectos de desarrollo. Por ejemplo, programas de capacitación vocacional y educación financiera pueden empoderar a los excombatientes para que establezcan negocios viables y gestionen eficazmente sus recursos económicos.

Es fundamental destacar los desafíos temporales y burocráticos que enfrentan los emprendimientos de reintegración, sobre todo la limitación de los acompañamientos proporcionados por entidades como el ARN y el PNUD durante la etapa productiva comercial. Esta situación subraya la necesidad de una mayor agilidad y extensión en los



acompañamientos técnicos para garantizar el éxito y la sostenibilidad de los emprendimientos de reintegración.

"Un año de acompañamiento para un emprendimiento donde a uno le toca hacer una cantidad de trámites y pues con las instituciones prácticamente son seis meses haciendo trámite para que contraten, para que aprueben y toda esa cuestión, pues se va pasando el tiempo, entonces cuando ya se llega a ejecutar es muy poquito tiempo para que haya ese acompañamiento técnico y se le pueda dar un buen desarrollo a los proyectos." - Juan Perea, Tejpaz.

"... ¿Y cuál ha sido la queja de los emprendimientos y la nuestra también?, pues que el Gobierno hace unas propuestas de formación, pero las hacen en bloque, qué vamos a mirar cómo se formaliza un negocio, nosotros ya estamos formalizados, esto no nos interesa, pero de todas maneras toca estar ahí para cumplirles. No se tiene en cuenta el proyecto individual para ver qué asesoría necesita, yo sé que eso sería mucho más costoso, más dispendioso, pero creo que vale la pena pues que se haga". Doris Guzmán, La Trocha

La triangulación de las entrevistas también pone de relieve los desafíos socioeconómicos que enfrentan los excombatientes en sus esfuerzos por emprender. La estigmatización y las dificultades económicas emergen como factores críticos que afectan la estabilidad económica y la integración social de los excombatientes. Como menciona Juan Perea de Tejpaz: "una de esas dificultades [...] era precisamente la estigmatización o las dificultades económicas". Estos obstáculos socioeconómicos plantean interrogantes

sobre la capacidad de los proyectos para generar ingresos sostenibles y proporcionar una base económica estable para los excombatientes.

Para obtener los resultados en esta variable, se tuvo en cuenta 3 sub-variables: estabilidad económica, reconstrucción del tejido social y la reducción de estigmatización y discriminación, para lo cual se aplicó un enfoque mixto, donde se obtuvieron los siguientes resultados:

Los resultados cuantitativos muestran que más del 50% de las personas encuestadas han escuchado sobre los emprendimientos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado. Sin embargo, el porcentaje de personas que han comprado productos de estos emprendimientos es menor, lo que sugiere un desafío en la generación de ingresos y sostenibilidad económica para estos proyectos.

A pesar de esto, el análisis cualitativo revela que los emprendimientos están buscando consolidar sus actividades económicas y generar impacto significativo en las condiciones de vida de las personas asociadas. Además, se destaca el compromiso de las personas entrevistadas con la sostenibilidad de los proyectos y la importancia de generar empleo y oportunidades económicas para las comunidades afectadas por el conflicto.

“Ha sido muy complicado y nosotros tenemos unas actividades económicas que si bien se sostienen, es necesario desarrollarlas, es necesario potenciarlas para lograr un impacto significativo en el mejoramiento de las condiciones de vida de las de las personas que estamos asociados a estas cooperativas integrantes de Ecomún. En ese sentido decimos que hoy estamos trabajando en dos direcciones muy importantes. (...) Y la otra es precisamente encontrar

mecanismos que nos ayuden a consolidar económicamente las actividades económicas, porque hoy todavía dependemos mucho del apoyo del gobierno nacional y del apoyo de la cooperación internacional para sostener estas actividades económicas. Pero sí tenemos una proyección para que de aquí al 2026 ya hayamos consolidado las actividades económicas de nuestras 260 cooperativas integrantes”. Juan Camilo Londoño, Ecomún

“(…) nosotros todavía no somos sostenibles un 100 %, hay mucha falencia incluso hasta este momento, este año no hemos podido pues arrancar con una producción que nos permita generar unos ingresos para todos los asociados, pero pues hemos hecho todo lo posible por buscar digamos alianza, creo que hay un compromiso de casi la gran mayoría de los asociados que a pesar de tanta dificultad pues le seguimos apostando como a la reincorporación desde el tema colectivo, entonces creo que eso ha sido como el secreto que nos tiene aún pedaleando a pesar de tanta dificultad.” Juan Perea, Tejipaz

Ahora bien, en la sub-variable de reconstrucción del tejido social, se elaboró una serie de preguntas, donde se tomó una muestra de 183 personas a quienes se les aplicó una encuesta y se les preguntó: *¿Considera que los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado contribuyen a la reinserción socioeconómica y la reconstrucción del tejido social en Colombia?*

Los resultados cuantitativos indican que la mayoría de los encuestados consideran que los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado contribuyen a la reconstrucción del tejido social. Esto sugiere que estos proyectos están

siendo percibidos como una herramienta para promover la reconciliación y la paz en las comunidades afectadas por el conflicto. Sin embargo, es importante tener en cuenta que un pequeño porcentaje (9.4%) respondió "tal vez", lo que sugiere cierto grado de incertidumbre o necesidad de mayor evidencia para afirmar con certeza el impacto de estos proyectos. El hecho de que solo un pequeño porcentaje respondió "no" indica que la mayoría de los encuestados ven valor en estas iniciativas.

El análisis cualitativo profundiza en cómo estos proyectos están ayudando a reconstruir el tejido social al generar confianza, promover la participación comunitaria y cambiar percepciones negativas sobre los excombatientes y las víctimas del conflicto armado. Se destaca el papel de estos emprendimientos como espacios de encuentro y diálogo, donde se pueden cuestionar y desafiar estereotipos previamente establecidos.

“El haber conocido las entrañas de la guerra y el haber conocido la afectación tan grande que tuvo el conflicto es la que nos hace estar más comprometidos con la implementación a pesar del incumplimiento del Estado. O sea, nosotros respetamos la palabra empeñada y no la estamos condicionando al cumplimiento del Estado colombiano, aunque en este gobierno pues se dan unos pasos más serios para cumplir con el acuerdo”, Doris Suárez, La Trocha

“Nosotros y nosotras creemos que es imposible construir la paz en Colombia sin la participación y sin el vínculo de amplios sectores de la sociedad, en nuestras cooperativas estamos haciendo un trabajo muy intenso para vincularnos con comunidades, con organizaciones y asociaciones de tipo campesinas, indígenas, afrodescendientes, con sectores urbanos, alrededor de las actividades económicas.

En el sentido de la reconstrucción del tejido social, nosotros creemos que el aporte que podemos hacer es muy importante, es el de generar y de consolidar actividades económicas colectivas con participación de las personas Firmantes del Acuerdo de Paz y de las personas de las comunidades, en los entornos en donde desarrollamos esas actividades, lograr precisamente reconstruir la confianza y sobre todo plantearnos objetivos comunes y alcanzar metas conjuntas”. Juan Camilo Londoño, Ecomún

“ (...) creo que hay esa gran responsabilidad y ese compromiso de nosotros poderle pues decir a la sociedad que firmamos y es que firmamos personas serias que aún a pesar de tantas cosas seguimos como dando la lucha y como se dice, como se dijo, nuestra única arma es la palabra, esa palabra empeñada es la que nos ha sostenido y nos seguirá sosteniendo y haciendo todo lo posible por sacar nuestro proyecto de vida adelante.” Juan Perea, Tejipaz

El compromiso de todos los firmantes se mantiene, buscando mecanismos que los ayuden a consolidar económicamente sus actividades económicas y hacerlas sostenibles a través del tiempo sin depender absolutamente del gobierno nacional, pues sus intenciones son seguir construyendo en colectivo desde estos emprendimientos de paz que representan también una forma de construcción social, organizativa, comunitaria, a la par que siguen exigiendo el cumplimiento y la implementación del acuerdo, pues su interés es que el cumplimiento sea de ambas partes.

Así mismo, para desarrollar la sub-variable sobre la reducción de estigmatización y discriminación hacia los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado, se preguntó a los mismos 183 encuestados: *¿Considera que la procedencia de los*

*productos o servicios (liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado) afecta su decisión de compra?*

Aunque los resultados cuantitativos muestran que la procedencia de los productos no afecta significativamente la decisión de compra de la mayoría de los encuestados, aún existe un pequeño porcentaje que considera este factor al tomar decisiones de compra. Esto sugiere que la reducción de estigmatización y discriminación hacia los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado es un proceso en curso.

Por su parte, el análisis cualitativo resalta cómo estos proyectos están desafiando estereotipos y contribuyendo a cambiar percepciones negativas al ofrecer productos y servicios de calidad y al generar un impacto positivo en las comunidades. Además, se destaca el compromiso de los emprendedores con la transparencia y la coherencia en sus acciones, lo que contribuye a generar confianza y a reducir la estigmatización y discriminación.

“El tejido social se construye para mí como con base en la confianza y es un proceso, no de la noche a la mañana se reconstruyen esos lazos, y es con la coherencia, nosotros hacemos lo que decimos y decimos lo que hacemos. La mayoría de las que vienen acá son personas jóvenes, son personas que se dan como la oportunidad de conocer la otra cara de lo que fue el conflicto, tienen una enorme capacidad de escucha y de ver la versión nuestra del conflicto, Entonces cuando ellos nos ven, interactúan con nosotros, dejan de vernos como esos monstruos que pintaron los medios de comunicación, los grandes conglomerados durante más de 60 años, pues se van cuestionando muchas cosas, cierto.” Doris Suárez, La Trocha

“pensando en la parte económica y en la parte social también sabíamos que desde un proyecto podíamos aportar digamos a la reconstrucción social, a ese tejido social que siempre hemos querido pues tener y pensamos en eso y en lo político también pues porque a través de nuestras prendas podemos llegar con un mensaje político a distintos rincones del PAÍS, donde no nos conocen ni conocen la reincorporación, ”

Juan Perea, Tejpaz

De acuerdo a esto, podemos evidenciar en palabras de los entrevistados, que en medio de los desafíos, sus iniciativas de emprendimiento han surgido con el ánimo de contribuir a la construcción de la paz en Colombia. Estos emprendimientos además de pretender una sostenibilidad económica para las personas, también se pensaron como una herramienta de reconciliación comunitaria, de educación para la paz y de reconstrucción del tejido social.

Los desafíos socioeconómicos experimentados por los excombatientes pueden tener un impacto significativo en su salud mental y bienestar emocional. La falta de oportunidades económicas y la discriminación percibida pueden aumentar el estrés y la angustia psicológica, lo que afecta negativamente la capacidad de los participantes para adaptarse y prosperar en sus entornos. Doris Suárez Guzmán de La Trocha mencionó cómo la estigmatización y las dificultades económicas han afectado el proceso de reintegración, lo que sugiere una relación entre los factores socioeconómicos y el bienestar psicológico de los excombatientes.

Los excombatientes que construyeron sus emprendimientos de paz, experimentan una variedad de impactos psicológicos, que van desde sus experiencias durante el conflicto armado, los desafíos de la transición a la vida civil y las presiones asociadas con el establecimiento y la gestión de un negocio, incluyendo los desafíos relacionados con el estrés, el estigma y la discriminación.

“La idea no es convencerlos, sino sencillamente que se pregunten por la realidad de nuestro PAÍS, por la necesidad como de dejar de lado la estigmatización, no solamente a nosotros, sino a todos los luchadores sociales también que ha habido en el PAÍS. Tú reconstruyes esa confianza es con tu cotidianidad, con el respeto que se brinda aquí en la casa, nosotros no estamos pensando solamente en nosotros como firmantes, sino que aquí los productos de las víctimas son bienvenidos, les damos igual apoyo.” Doris Suarez, La Trocha

“...La otra ciertamente tiene que ver con la situación de seguridad. Nosotros, a pesar de que firmamos el acuerdo de paz, todavía somos objeto de una persecución que tiene más de 400 muertos desde la firma del acuerdo, de personas en proceso de reincorporación que han sido asesinadas. Eso también ha afectado el proceso de consolidación económica y de sostenibilidad económica de estos emprendimientos, porque entonces nosotros iniciamos actividades económicas en ciertos puntos de la geografía nacional y luego después de que empezaron a matar gente, amenazar gente, pues la mayoría de nuestros colectivos se han tenido que desplazar dejando sus proyectos productivos colectivos”. Juan Camilo Londoño, Ecomún



De acuerdo con esto podemos ver que, aunque los desmovilizados firmantes del acuerdo están trabajando por la paz y la reconciliación, algunos excombatientes que participan en emprendimientos de paz pueden enfrentar estigma y discriminación por parte de la sociedad debido a su pasado como combatientes. Esta estigmatización puede tener un impacto negativo en su autoestima y bienestar psicológico, por lo tanto, el apoyo social, incluido el apoyo de la comunidad, de organizaciones gubernamentales y de sus mismos compañeros a través de redes de colaboración económica, puede desempeñar un papel importante en el bienestar psicológico de los emprendedores de paz. El sentimiento de apoyo, de camaradería y de trabajo colaborativo por el bienestar común, mejora sus condiciones psicosociales asociadas con el emprendimiento.

El proceso de emprendimiento puede generar un sentido de logro y satisfacción personal en los excombatientes, al ver cómo sus esfuerzos se traducen en resultados económicos tangibles. Al tener ingresos estables y contribuir al desarrollo económico de su territorio, pueden experimentar una mayor sensación de seguridad financiera y autoestima. Además, el éxito económico del proyecto puede mejorar la percepción de la comunidad sobre los emprendimientos y el proceso de paz, reduciendo así la estigmatización y discriminación asociadas a su pasado como excombatientes o víctimas del conflicto armado.

“... Yo salí de la prisión gracias al acuerdo de paz, para mí ha sido un vuelco tenaz, aquí está nuestra vida, toda nuestra energía, y pues es mi razón de ser, de levantarme, de reírme aquí con mis compañeros, de seguir cumpliendo con objetivos de transformación social, porque en el acuerdo nosotros jamás

renunciamos a nuestras ideologías ni a nuestro deseo de cambio, o sea, lo único que renunciamos fue al uso de las armas en la política, uno confía en que el estado también haga lo mismo, entonces es como la forma de hacerlo, entonces eso es muy satisfactorio porque tú haces lo que quieres, lo que amas y para mí es muy gratificante eso. Y pues acá en la Casa de la Paz, ya nos hemos convertido en un referente de memorias de reconciliación” Doris Suárez, La Trocha

El proceso de emprendimiento puede tener un impacto significativo en la autoestima y autoconfianza de los individuos involucrados, al proporcionarles oportunidades de crecimiento personal, éxito económico y reconocimiento social. Además, este proceso también puede contribuir a la estabilidad económica, reconstrucción del tejido social y reducción de estigmatización y discriminación en el territorio donde se desarrolla el proyecto.

En resumen, estos resultados sugieren que los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado están interrelacionando la estabilidad económica, la reconstrucción del tejido social y la reducción de estigmatización y discriminación. Estos proyectos no solo buscan generar ingresos y oportunidades económicas, sino que también están contribuyendo a promover la reconciliación, la paz y la inclusión social en las comunidades afectadas por el conflicto armado en Colombia.

## **9. Conclusiones**

Teniendo en cuenta los resultados y análisis de la información recolectada, frente al objetivo de este trabajo, y nuestra pregunta problema que fue ¿Cuál es la contribución de

tres proyectos de paz en cuanto a la reintegración socioeconómica de las víctimas del conflicto armado y excombatientes que tienen sede principal en Bogotá D.C.?, podemos concluir lo siguiente:

***Objetivo Específico 1: Describir el proceso de formación de tres emprendimientos de paz resultantes del acuerdo entre el gobierno colombiano y las FARC en Bogotá D.C.***

Dentro de la recolección y análisis de la información, se encontró que los entrevistados concuerdan con que sus proyectos productivos nacieron por una parte con recursos del Estado, quienes les otorgaron un valor de ocho millones de pesos a cada uno, como ayuda para iniciar un proyecto individual o colectivo.

Así mismo se puede deducir que luego de la formación de estos proyectos, el Estado no volvió a otorgar ayudas económicas y se encuentran falencias en esta área, ya que los entrevistados recalcan que el factor más importante para su sostenibilidad es la económica y ellos no tienen opciones de crédito o una línea específica de crédito para excombatientes que les pueda servir de apoyo cuando se ven afectados por la falta de este recurso.

No obstante, conforme los acuerdos de paz, la educación y capacitación, deben de garantizarse como elemento de resocialización y reconciliación de víctimas y actores armados, pues no se trata solo de brindar apoyo económico (si nos referimos al capital semilla) cuando los beneficiarios no conocen el mundo de posibilidades a las que se enfrentarán en la sociedad, por tal razón, hacer énfasis en la formación para que los emprendimientos de paz sean exitosos, depende de la educación, pues esta integra para la reconstrucción del tejido social el poder de la reconciliación, la forma de prevenir la violencia, promover la justicia social, fortalecer la democracia y desarrollar habilidades para la paz, además de las sociales y no menos importantes las capacidades de desarrollo

económico, por tanto es fundamental invertir en programas educativos integrales, brindando acompañamiento a los procesos de los emprendimientos de paz como mecanismo de reincorporación.

Finalmente, se puede concluir que desde la experiencia de los emprendimientos de paz en estudio, que se convierten en el eco unísono del resto de firmantes que hoy luchan por consolidar sus negocios, se puede decir que el incumplimiento del gobierno colombiano de ciertos aspectos ha generado problemas socioeconómicos significativos para los excombatientes y para las comunidades afectadas por el conflicto, obstaculizando el proceso de construcción de paz en el país.

***Objetivo Específico 2: Determinar los factores que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos de paz de Bogotá D.C.***

Se encontró que, la sostenibilidad de los emprendimientos de paz en Colombia requiere un enfoque integral que aborde no sólo las dimensiones políticas y económicas, sino también las sociales, a través de un proceso continuo que requiere el compromiso a largo plazo por parte de todos los actores involucrados en la firma de este acuerdo de paz, dependiendo en gran medida del respaldo institucional para mantener y fortalecer los procesos.

El acompañamiento gubernamental es un factor importante en la sostenibilidad, pero, se puede evidenciar que, luego de la firma del acuerdo no fue suficiente dicho acompañamiento, por una parte, el incumplimiento de gran parte del acuerdo y por la otra, las garantías económicas insuficientes que han hecho difícil el sostenimiento de muchos emprendimientos.

Se puede decir que, para asegurar la sostenibilidad de los emprendimientos de paz, es fundamental realizar un monitoreo y evaluación constante de los programas y proyectos implementados. Esto permite identificar qué estrategias son efectivas y qué ajustes son necesarios para mejorar los resultados a largo plazo, situación que no se cumplió con los firmantes de paz y que se convirtió en un desafío y barrera para garantizar la sostenibilidad de los nuevos proyectos.

Si bien los emprendimientos de paz pueden tener un impacto positivo en las comunidades afectadas por el conflicto, también enfrentan desafíos significativos, como la falta de acceso a financiamiento, la inseguridad en algunas regiones y la necesidad de generar confianza y colaboración entre diferentes grupos sociales.

No obstante, una parte fundamental del acuerdo de paz fue el proceso de reincorporación de excombatientes a la vida civil, que incluía programas de capacitación, asistencia técnica y apoyo económico para su reintegración social y económica. Sin embargo, el ritmo y la calidad de la implementación de estos programas han sido insuficientes, lo que ha dejado a muchos excombatientes sin las oportunidades económicas necesarias para su estabilidad, pues la implementación del acuerdo ha enfrentado varios desafíos, incluida la resistencia de algunos sectores políticos y la falta de recursos para programas de reintegración y desarrollo rural, situación que ha complicado la consolidación de la paz, destacando la importancia del Estado como generador de esas condiciones esenciales para que los procesos de emprendimiento de las comunidades objeto de estudio puedan desarrollarse desde lo económico, social y político.

Finalmente, es necesario implementar acciones concretas y prácticas que permitan la consolidación de los PDET, y más allá de los PDET, que permitan la consolidación de todos aquellos que se comprometieron con la paz y el fin de la violencia, pues tal como lo indicaba uno de los entrevistados, se han enfrentado a muchos desafíos de sostenimiento pues su territorio de incidencia no está priorizado como PDET y el gobierno local no cree en el proceso de paz, en este sentido no se trata solo de crear una política pública, sino de brindar acompañamiento de desarrollo y garantizar la participación de las comunidades, víctimas y actores armados en su ejecución, de esta manera contribuyen de la reconstrucción de un tejido social de forma integral.

***Objetivo Específico 3: Identificar los impactos socioeconómicos y psicosociales en la vida de las víctimas y excombatientes de los emprendimientos de paz seleccionados.***

Históricamente el conflicto en Colombia ha estado motivado entre otras variables por la tierra, por el control del territorio y por la inequidad social a la que está sometida toda la población, por lo que en el acuerdo de paz entre el Gobierno Nacional y las FARC EP, fue considerada en uno de los puntos más importantes, ya que esta abriría caminos de igualdad, de oportunidades, de desarrollo económico y social, tejiendo lazos de perdón y reconciliación con los territorios, por eso muchos de los emprendimientos de paz nacen en estos territorios afectados por el conflicto, y tanto víctimas como victimarios, que le apostaron a la paz, siguen reclamando las tierras que les permita desarrollar sus negocios y hacer parte de la construcción económica del país, así como aportar a la reconstrucción del tejido social de forma integral mediante la generación de empleos que proporcionen oportunidades de trabajo digno y sostenible para personas desplazadas, excombatientes y otros grupos marginados,.

Se puede deducir que la reinserción de los excombatientes, gira en torno a diferentes factores uno de ellos, el socioeconómico, el cual implica una reparación integral, estabilidad económica, desarrollo comunitario, inclusión de todos los actores involucrados en el conflicto y, sobre todo, la recuperación de la confianza para la reconstrucción del tejido social.

Así mismo, evidenciamos que, factores relacionados con la sostenibilidad y la contribución de los emprendimientos de paz, están reconstruyendo tejido social desde el compromiso que asumieron los excombatientes en el momento de desmovilizarse y a través de sus iniciativas están contribuyendo a la diversificación económica de las regiones afectadas por el conflicto, reduciendo su dependencia de actividades económicas asociadas al conflicto, abriendo nuevas oportunidades económicas en sectores como la agricultura sostenible, el ecoturismo, la artesanía y la producción de bienes y servicios.

De igual manera, la persistencia de la violencia y la inseguridad puede afectar la sostenibilidad de los emprendimientos de paz, por tal razón sería pertinente abordar las causas de la violencia y garantizar la seguridad de los líderes comunitarios y defensores de los derechos humanos que trabajan por el bienestar colectivo y la reconstrucción de ese tejido social que le adeudan al país y a las personas del común que vivieron una guerra que no pidieron.

Se considera que, hablar de reconstrucción del tejido social después de la violencia y la guerra que vivió el país, definitivamente no es fácil, pero no es imposible, pues construir paz a través de los emprendimientos, tiene un impacto social significativo al promover la participación comunitaria, reducir la violencia, apoyar a grupos vulnerables,

educar y sensibilizar a la comunidad, y facilitar alianzas y colaboraciones con entes privados, entre las mismas cooperativas de compañeros, instituciones públicas y cooperación internacional. Estas acciones ayudan a consolidar la sostenibilidad por la que todos trabajan para así contribuir a la reconstrucción del tejido social al fortalecer los lazos comunitarios, promoviendo la inclusión social y creando un entorno más seguro y con estabilidad económica, que sea sostenible para todos, enmarcado en la política de apoyo integral, para ayudar a estos emprendedores a enfrentar los desafíos y avanzar en sus esfuerzos por construir la paz.

Frente a la opinión de los encuestados, encontramos que los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado tienen un respaldo significativo como medios para abordar la reinserción socioeconómica y la reconstrucción del tejido social en Colombia. Estos proyectos no solo ofrecen oportunidades económicas, sino que también pueden desempeñar un papel crucial en la reducción de la estigmatización y discriminación hacia estas poblaciones. Al proporcionar medios de integración social y económica, estos proyectos ayudan a cambiar percepciones negativas al demostrar las capacidades y contribuciones positivas de las excombatientes y víctimas del conflicto. Además, al fomentar la participación activa en la sociedad y promover la colaboración entre diferentes grupos, se puede construir una cultura de inclusión y respeto mutuo.

Sin embargo, es importante reconocer que la reducción de la estigmatización y discriminación es un proceso complejo que requiere un enfoque integral que abarque educación, sensibilización y políticas inclusivas a nivel gubernamental y comunitario. Los proyectos liderados por excombatientes y víctimas del conflicto armado pueden ser un



componente importante en este proceso, pero se necesitan esfuerzos continuos y colaborativos de múltiples actores para lograr un cambio cultural duradero.

Finalmente, concluimos que, los proyectos productivos, contribuyen positivamente al bienestar psicológico de los excombatientes y víctimas del conflicto armado, al proporcionarles una vía para contribuir de manera constructiva a la sociedad y reconstruir sus vidas de manera significativa, de esta manera lograrán enfrentar un proceso de reconciliación interna, ayudándoles a lidiar los traumas y el conflicto moral asociado con sus roles pasados en el conflicto armado. Sin embargo, la gestión de un emprendimiento también puede plantear desafíos significativos que pueden afectar el bienestar psicológico de los excombatientes. Esto incluye preocupaciones sobre la viabilidad financiera del negocio, el estrés relacionado con la toma de decisiones y la presión para tener éxito en un entorno empresarial competitivo.

## **10. Referencias bibliográficas**

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (2018) *Política Nacional Para La Reincorporación Social Y Económica De Exintegrantes De Las Farc-Ep. Consejo Nacional De Política Económica Y Social Conpes*. Bogotá, 22 de junio de 2018.

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (2019) *Resolución 4309 de 2019 “por la cual se establece la Ruta de Reincorporación”* Bogotá, 24 de diciembre de 2019.

Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI (2019) *“la inclusión de víctimas y desmovilizados: una ventaja competitiva para las empresas en Colombia”*.

Cancillería (2016) *ACUERDO FINAL para la TERMINACIÓN DEL CONFLICTO y la construcción de una PAZ estable y duradera*. Consultado el 4 de julio de 2023, de <https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/cartillaabcdelacuerdofinal2.pdf>

Congreso de la República (2006) Ley 1014 de 2006 *De fomento a la cultura del emprendimiento*. Diario oficial No. 46164 de enero 27 de 2006. Bogotá, Colombia

Comunicado de Prensa ONU, (2021). Las mujeres que trabajan hacia el futuro en Tumaco. <https://colombia.un.org/es/149139-las-mujeres-que-trabajan-hacia-el-futuro-en-tumaco>

Díaz, L; Torruco, U; Martínez, M; y Varela, M. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Revista Investigación en Educación Médica*, 162-167.

Economías Sociales del Común. (s.f) *Quienes somos*. Consultado el 4 de julio de 2023, de <https://ecomun.com.co/quienes-somos/>

Fundación ideas para La Paz. (2019, Julio). La reincorporación económica de los excombatientes de las FARC. [https://multimedia.ideaspaz.org/media/website/FIP\\_NE\\_Reincorporacion.pdf](https://multimedia.ideaspaz.org/media/website/FIP_NE_Reincorporacion.pdf)

Hernández. (2010). *Metodología de la investigación*, ISBN: 978-607-15-0291-9.

Presidente de la República (2017) *Decreto Ley 902 de 2017 “Por el cual se adoptan medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral contemplada en el Acuerdo Final en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso y formalización y el Fondo de Tierras”*. Diario oficial N 50.248 de 29 mayo de 2017.

Presidente de la República (2017) *Decreto 899 de 2017 "Por el cual se establecen medidas e instrumentos para la reincorporación económica y social colectiva e individual de los integrantes de las FARC-EP conforme al Acuerdo Final, suscrito entre el Gobierno Nacional y las FARC-EP el 24 de noviembre de 2016"*. Diario oficial N 50.425 de 2 de noviembre de 2017.

Presidente de la República (2017) *Decreto 2199 de 2017 "Por el cual se adiciona el Capítulo 3, al Título 2, de la Parte 3, del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Presidencia, relacionado con el ingreso al proceso de reintegración de los desmovilizados postulados a la Ley 975 de 2005"*. Diario oficial N 50.458 de 26 de diciembre de 2017.

Presidente de la República (2020) *Decreto 1543 de 2020 "Por medio del cual se adiciona el Capítulo 13 al Título 5 de la Parte 5 del Libro 2 del Decreto 1068 de 2015, Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, y se reglamenta la transferencia de predios rurales para proyectos productivos en el marco de la reincorporación"*. Diario oficial N 51.508 del 24 de noviembre de 2020.

Presidente de la República (2015) *Decreto 1068 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público"*. Diario oficial N 49.523 del 26 de mayo de 2015

Solarte, C., Solarte, M. y Rivera, G. (2021) *"Papel del emprendimiento en el conflicto y postconflicto: una revisión sistemática de literatura"*. Publicado por la Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.

Trabajo de Grado para optar al Título de Magister en Gerencia de la Responsabilidad Social y Sostenibilidad Empresarial (2021) “*Emprender para construir la paz: Proyectos productivos de excombatientes de las FARC-EP*”

Turismo: Nueva alternativa económica para excombatientes en reincorporación. (2022, 23 febrero). *Reincorporación*. Recuperado 19 de julio de 2023, de <https://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2022/Turismo-nueva-alternativa-economica-para-excombatientes-en-reincorporacion.aspx>

Triana, D. (2014) *Impactos del conflicto armado en Colombia: Análisis departamental, 1990-2012*. Universidad EAFIT  
[https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/8331/Daniel\\_TrianaGarcia\\_2014.pdf](https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/8331/Daniel_TrianaGarcia_2014.pdf)

Álvarez Ochoa, Claudia Patricia; Rodríguez Robayo, Dolly; Frías Navarro, Rosalba; and Conde Pulgarín, Abelardo (2019) “*Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes*” *Ámbito Investigativo*: No. 1 , Article 7.  
Tomado de:  
<https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1034&context=ai>

Vargas Reina, Jenniffer; Ortiz Camargo, Diana Patricia y Cristian David López Ortiz. 2023. “Desafíos para la reincorporación de las y los excombatientes de las FARC-EP. Un Análisis a partir de los resultados del censo distrital”. *Trabajo Social* 25 (2): 271-307. Bogotá.