



APP PARA ESTUDIANTES - Startup EduAse

Creación de empresas 3

Docente:

JASLEIDY ASTRID PRADA SEGURA

Integrantes:

**VIVIAN YISED BARRERA ARDILA
JOAN ESTEBAN PARRA LEÓN**

**CUN - Corporación Unificada Nacional de Educación Superior.
Escuela de Ciencias Administrativas.
Bogotá D.C, Colombia
Grupo 20121
2023**

COMPROMISOS DE AUTOR

Yo (nosotros)

Nombre completo:	Programa académico	No. De identificación
Vivian Yised Barrera Ardila	Contaduría Publica	1.026.566.937
Joan Esteban Parra León	Contaduría Publica	1.019.104.421

Asiento (mos) y doy fe que el contenido del presente documento es un reflejo de mi trabajo personal y el de mis compañeros de proyecto (si aplica) y se pone de manifiesto que, ante cualquier notificación relacionada a la presunción de plagio académico, copia o falta a la fuente original, soy (somos) responsable directo legal, económico y administrativo sin afectar al director del trabajo, a la Universidad y a cuantas instituciones han colaborado en dicho trabajo, asumiendo las consecuencias derivadas de tales prácticas.

Firma(s).


Nombre completo	Firma
Vivian Yised Barrera Ardila	Vivian Y. Barrera A.
Joan Esteban Parra León	



Tabla de contenido

	2
Introducción:	4
Objetivo general:	5
Objetivos específicos:	5
Claves de éxito:	6
Resumen ejecutivo	6
Direccionamiento estratégico	7
Objetivos estratégicos	7
Visión empresarial	8
Misión de la empresa	8
Valores de la empresa	8
Cadena de valor	9
Ventaja competitiva	11
Estructura organizacional y funcional	12
Organigrama de la empresa	12
Manual de funciones	13
Gerente General	13
JEFE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	14
SECRETARIA	15
JEFE DE VENTAS	16
Estudio legal	17
Figura legal de la constitución de la empresa	17
ACTA DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	17
Obligaciones legales y fiscales de la figura legal	20
-RUT Y CÁMARA DE COMERCIO	21
Beneficios de la figura legal	23
Estudio financiero	25
Inversión y financiación	25
Inversión inicial	25
Financiación	25

	3
Costos	28
Cotos variables	28
Precio de venta	30
Gastos	30
Gastos Fijos	30
Punto de equilibrio	31
Membresía Bronce	32
Membresía Plata	32
Membresía Oro	33
Fuentes de ingresos	34
Proyección de ventas	34
Estados e indicadores financieros	35
Estado de resultados	35
Estado de resultados del proyecto	35
Análisis del estado de resultados	36
Eficiencia de costes:	37
Margen de ganancia:	37
Posibles áreas de mejora:	37
Balance general	37
Balance general del proyecto	37
Análisis del balance general	39
Flujo de caja	39
Flujo de caja del proyecto	39
Análisis flujo de caja	41
Indicadores financieros	42
Conclusión financiera del proyecto	46
Conclusiones y recomendaciones	46
Bibliografía	48

Introducción:

Con el desarrollo de este proyecto queremos darles a los estudiantes de la sede centro, una herramienta que fomente la interacción entre la institución y los estudiantes promoviendo un aprendizaje personalizado de las actividades propuestas por la universidad, empoderando la autonomía del alumnado. Buscamos mostrar al estudiante Corporación Unificada Nacional de Educación Superior (CUN) una breve argumentación y visualización de una idea propuesta por nuestro equipo de trabajo, la cual se abordará desde el diseño y la elaboración de un APP que permite orientar a los estudiantes de la Corporación Unificada Nacional de Educación Superior (CUN) a recibir un apoyo por medio de esta herramienta que les brindara el espacio para poder ubicar información acorde a su formación profesional y laboral, buscando que el estudiante obtenga los conocimientos previos a su culminación de carrera y a su vez obtenga una serie de opciones como preliminar o sugerencia al momento de incorporarse al mercado laboral, esto brindará mayor seguridad y motivación para que así mismo puede ejercer su preparación profesional en el campo evitando una posible deserción.

Esta APP contará con una variación de información donde los estudiantes podrán exponer sus experiencias, investigar y consultar los tips que otros profesionales usaron para lograr sus objetivos laborales.

Por otra parte, tendremos actividades, videos y accesos a información de alta relevancia según su carrera de formación, ya sea administrativa, contable, negocios internacionales etc.

Objetivo general:

Para asegurar que los estudiantes de la Corporación Unificada Nacional de Educación Superior (CUN) comprendan a fondo los conceptos tanto funcionales como no funcionales que respaldan las aplicaciones institucionales, con el objetivo de que culminen sus carreras profesionales con un conocimiento sólido y estén mejor preparados para su inserción en el mercado laboral.

Objetivos específicos:

Brindar al estudiantado una herramienta en la que pueda basarse para cumplir sus actividades de cada semestre y termine su carrera profesional en los tiempos esperados sin realizar procesos alternos.

Fortalecer el conocimiento del estudiante para que culmine su carrera profesional, con un conocimiento en las áreas que así lo requiera y con trabajo estable en el campo laboral en las áreas que así lo requieran

Ofrecer ofertas laborales para su correcta inserción en el mercado laboral.

Capacitar al estudiante por medio de tutores (otros estudiantes) en las áreas que así lo requieran.

Claves de éxito:

- Pioneros. No se ha desarrollado una aplicación así para que el estudiante tenga más interacción con los requisitos que se solicita para graduarse.
- Facilidad de uso: es una aplicación sencilla de manejar y amigable visiblemente, pero de gran ayuda para el estudiante
- Se tiene una oferta o campo de venta amplio.

Resumen ejecutivo

Nuestra compañía se llama " EduASES SAS" y es una aplicación virtual para facilitar el proceso de grado de los estudiantes. Su objetivo principal es ofrecer a sus usuarios una solución para los problemas de papeleo académico a través de la tecnología

Para lograr nuestros objetivos, seguimos 4 estrategias puntuales

1. Innovación tecnológica: nuestra compañía se mantiene al día con los avances tecnológicos.
2. Equipo altamente calificado: contamos con un equipo de desarrollo altamente calificado en campos como la programación y el diseño
3. Investigación de mercado: Realizamos estudios de mercado para identificar las necesidades y preferencias de los usuarios potenciales.
4. Atención al cliente: nos preocupamos por brindar un excelente servicio a nuestros clientes. En soporte técnico, resolviendo problemas rápidamente y escuchando comentarios y sugerencias para una mejora continua de la aplicación.

Con estas estrategias, queremos cumplir nuestro objetivo de ser reconocidos como una compañía líder en el desarrollo de una aplicación virtual, proporcionando experiencias de alta calidad para para los estudiantes universitarios.

Direccionamiento estratégico

Objetivos estratégicos

- Ser el principal aplicativo de apoyo académico, para los estudiantes de la CUN.
- Brindar tutorías a los estudiantes para bajar los índices de desistimiento en las carreras que ofrece la CUN
- Buscar alianzas estratégicas con empresas, para la inserción laboral de los estudiantes.

Visión empresarial

Para el año 2029, posicionarnos en el mercado a través de un Aplicativo en todas las sedes de la CUN; y buscar ser una aplicación reconocida por la comunidad cunista, a nivel nacional, por parte de los directivos, docentes, estudiantes y personas interesadas, como plus adicional a la Universidad.

Misión de la empresa

Nuestra misión es apropiar a los estudiantes, permitiéndoles concentrarse plenamente en su desarrollo académico y profesional. Nos dedicamos a facilitarles todas las herramientas esenciales para cumplir con los requisitos de la universidad, al mismo tiempo que les brindamos apoyo en su camino hacia una exitosa inserción laboral.

Valores de la empresa

- Liderazgo. Influir en los estudiantes de forma positiva, logrando que el equipo trabaje con entusiasmo
- Innovación. Nuevas propuestas, otorgar oportunidades a la creatividad y nuevas ideas a los estudiantes
- Disciplina. Coordinación de actitudes para lograr potenciar sus habilidades.

- Responsabilidad. Es un valor que está en la conciencia de la persona que le permite reflexionar y valorar las consecuencias de sus actos.
- Dedicación: Todas nuestras acciones están enfocadas en generar valor para nuestros compañeros y para el mercado en general, con el fin de convertirnos en una referencia de éxito.
- Mejora continua: Aprendemos de nuestros aciertos y errores y mejoramos constantemente en todos los aspectos de la aplicación, para lograr la eficiencia y crecer como individuos.
- Pasión: Nos sentimos comprometidos y estamos orgullosos, como personas de las acciones de Startup EduAses.
- Trabajo en equipo: Apostamos por la colaboración y el trabajo en equipo, para potenciar el talento colectivo y lograr el éxito. Nos apoyamos y comunicamos con nuestros compañeros estudiantes para juntos conseguir nuevos logros y mejoras en nuestro servicio.

Cadena de valor

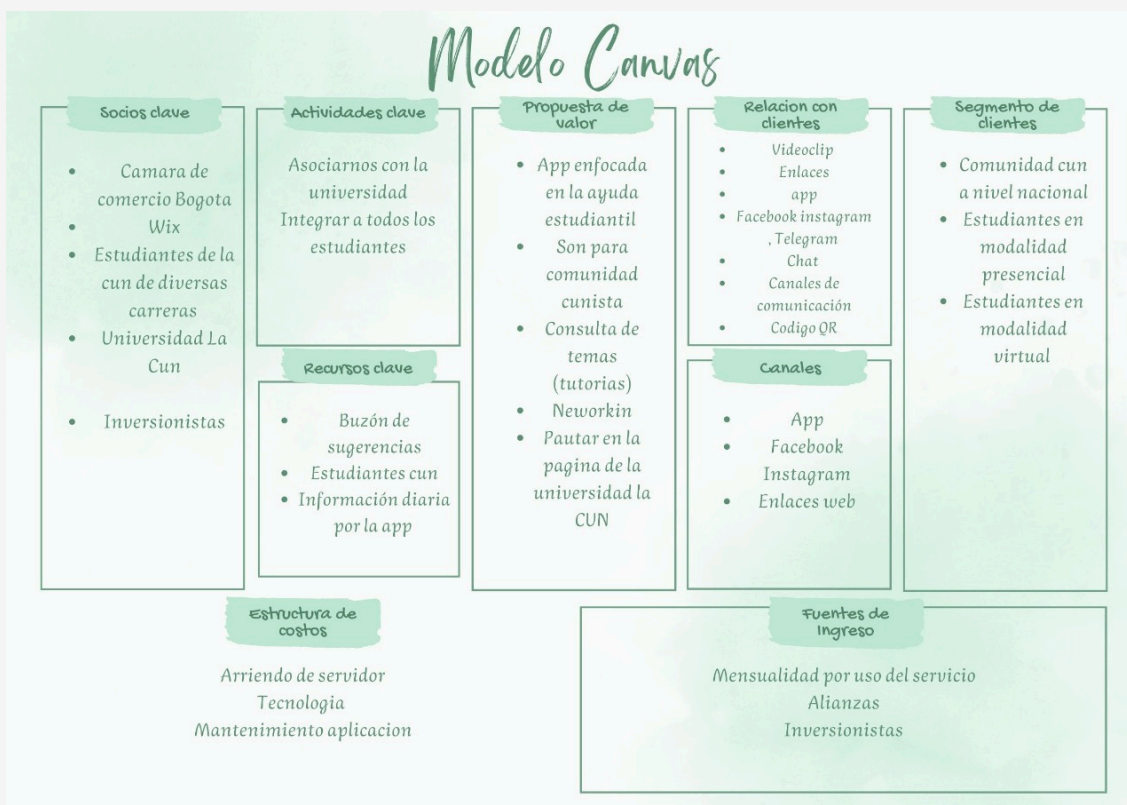


Ilustración 1 Modelo Canvas

Ventaja competitiva



Ilustración 2 Propuesta de Valor

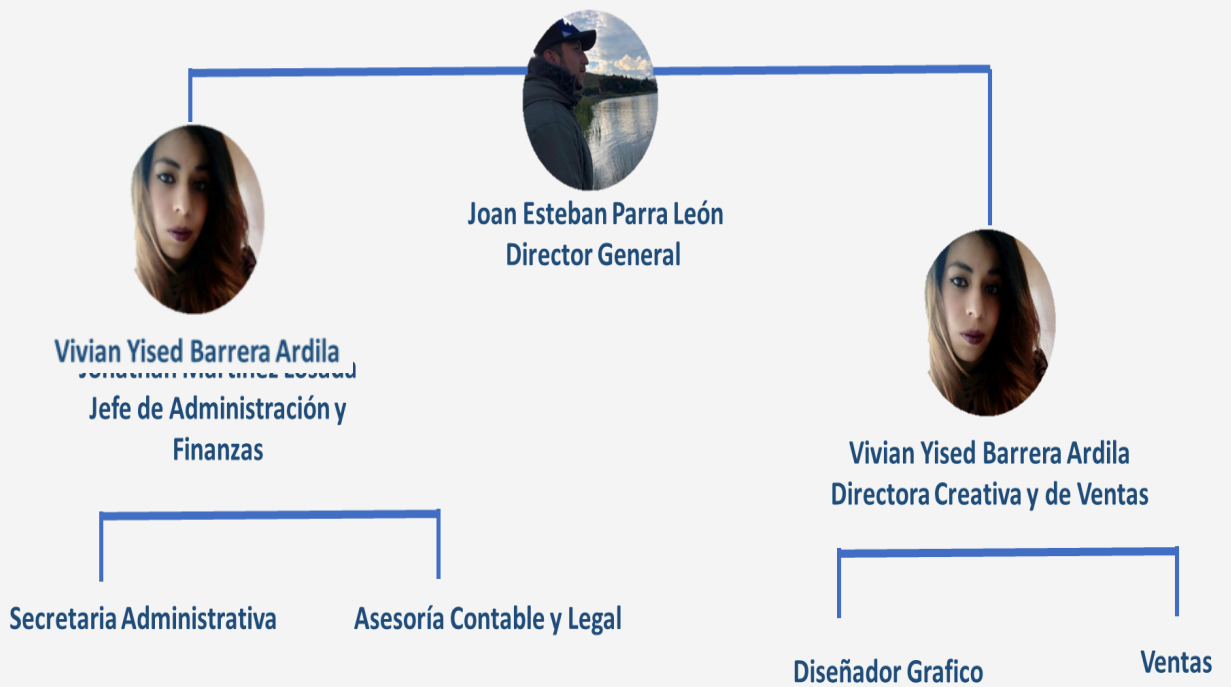
1.1 Portafolio de la empresa

<https://joanparra3.wixsite.com/app-startup-eduases>

Estructura organizacional y funcional

Organigrama de la empresa

ORGANIGRAMA EMPRESARIAL



Gerente General

DATOS GENERALES	
Nombre del cargo:	Gerente general
Área al que pertenece:	Dirección General
OBJETIVOS DEL PUESTO	
Es el responsable de liderar y supervisar eficazmente a su equipo con el fin de lograr los objetivos y metas establecidas por la compañía.	
RESPONSABILIDAD	
<ul style="list-style-type: none"> * Liderazgo y gestion del equipo * Planificacion y organización * Gestion de procesos y poyectos * Comunicacion y relaciones comerciales. 	
REQUERIMIENTOS	
Experiencia previa en puestos de liderasgo y gerencia	
COMPETENCIAS	
Cumplimiento orientado al logro de resultados	

JEFE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DATOS GENERALES	
Nombre del cargo:	Jefe de administracion y finanzas
Área al que pertenece:	Dirección General
OBJETIVOS DEL PUESTO	
Garantizar que los recursos financieros de la empresa se administren de manera adecuada y eficiente	
RESPONSABILIDAD	
<ul style="list-style-type: none"> * Elaboracion y seguimiento de presupuestos * Elaboracion y analisis de informes financieros * Cumlimiento legal y normativo * Planificacion financiera, 	
REQUERIMIENTOS	
Experiencia previa y arduo conocimiento en norma tributaria	
COMPETENCIAS	
Cumplimiento en las obligaciones financieras y adecuado asesoramiento financiero	

SECRETARIA

DATOS GENERALES	
Nombre del cargo:	Secretaria
Puesto del jefe inmediato:	Jefe de administracion y finanzas
Puesto subordinado directo:	Ninguno
Área al que pertenece:	Dirección General
OBJETIVOS DEL PUESTO	
Es la encargada del manejo de la oficina y la atención a los clientes que acudan al centro	
RESPONSABILIDAD	
Es el responsable de: <input type="checkbox"/> Manejo de los archivos y base de datos de clientes <input type="checkbox"/> Realizar el trabajo de recepción de documentación como facturas, pedidos y entrega de trabajos <input type="checkbox"/> Asesoramiento de los servicios que se dan en el centro dirigido a los potenciales clientes <input type="checkbox"/> Cumplir con las disposiciones encomendadas por el gerente <input type="checkbox"/> Encargada del archivo y registro de la documentación del centro	
REQUERIMIENTOS	
Técnica en secretariado o bachiller Con experiencia mínimo 2 años	
COMPETENCIAS	
Creatividad, trabajo en equipo, agilidad y respuesta a situaciones que requieran una respuesta objetiva y a tiempo	

JEFE DE VENTAS

DATOS GENERALES	
Nombre del cargo:	Jefe de ventas
Área al que pertenece:	Dirección General
OBJETIVOS DEL PUESTO	
es el encargado de liderar y administrar un equipo de trabajo para obtener el cumplimiento de alcanzar las ventas propuestas.	
RESPONSABILIDAD	
<ul style="list-style-type: none"> * Definir los objetivos de ventas * Administrar y motivar el equipo de trabajo * Desarrollar estrategias de ventas 	
REQUERIMIENTOS	
Conocimientos en Marketing	
COMPETENCIAS	
Dominio y liderazgo en atención al cliente	

Estudio legal

Figura legal de la constitución de la empresa

EduASES SAS

ACTA DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA

En la ciudad de Bogotá D.C de Colombia, con fecha de 1 de septiembre del año 2023

Se reunieron las siguientes personas:

1. Vivian Yised Barrera Ardila de nacionalidad Colombiana, identificada con Cedula de ciudadanía número 1.023.566.937, domiciliada en la calle 93 b 12 14 este quien en adelante será denominada "Accionista 1".

2. Joan Esteban Parra León, [e nacionalidad Colombiana, identificado con Cedula de ciudadanía número 1.019.104.421, domiciliado(a) en CR 25 A BIS 4 B 14 quien en adelante será denominado "Accionista 2".

Los accionistas anteriores expresan su voluntad de constituir una Sociedad por Acciones Simplificada, de conformidad con lo establecido en la

Ley 1258 de 2008 y demás disposiciones legales aplicables, y para tal efecto adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Denominación:

La sociedad se denominará EduASES SAS. Esta denominación se encuentra disponible y se verificará su disponibilidad en la Cámara de Comercio.

2. Objeto social:

El objeto social de la sociedad será: El desarrollo de soluciones web (sitios y páginas web) y personalización de programas informáticos a clientes, es decir, modificar y configurar una aplicación existente a fin de que sea funcional con los sistemas de información de que dispone el cliente Comercio al por menor de computadores, equipos periféricos, programas de informática y equipos de telecomunicaciones en establecimientos especializados

3. Duración:

La duración de la sociedad será indefinida, a menos que se acuerde lo contrario en el futuro.

4. Capital social:

El capital social de la sociedad será de de \$ 10.000.000, dividido en 1.000 acciones ordinarias de valor nominal de \$ 10.000 pesos cada una

- **Accionista 1** 500 Acciones, valor nominal 10.000 cada uno para un total de 5.000.000 equivalentes al 50% del total del capital autorizado, suscrito y pagado.

- **[Accionista 2]** 500 Acciones, valor nominal 10.000 cada uno para un total de 5.000.000 equivalentes al 50% del total del capital autorizado, suscrito y pagado.

5. Representación de las acciones:

Las acciones de la sociedad serán representadas por medio de títulos. Los títulos serán nominativos y deberán estar inscritos en el libro de accionistas de la sociedad.

6. Administración:

La administración de la sociedad estará a cargo de la junta directiva.

7. Domicilio:

El domicilio principal de la sociedad será en el 25 bis 4 b 46], aunque podrá establecer sucursales, agencias o cualquier tipo de establecimiento en cualquier lugar del país o en el extranjero.

8. Derechos y obligaciones de los accionistas:

Los derechos y obligaciones de los accionistas se regirán por lo dispuesto en las leyes colombianas y en los estatutos sociales de la sociedad.

9. Régimen Legal:

Los demás aspectos legales no contemplados en la presente acta se regirán por lo dispuesto en la Ley 1258 de 2008 y en las demás disposiciones legales aplicables.

10. Aprobación y firma:

Los accionistas declaran que han leído el contenido de esta acta, la aprueban y firman en Bogotá D.C a los 2 días del mes de septiembre de 2023.

Accionista 1:

Vivian Y. Barrera A.

Vivian Yised Barrera Ardila

C.C 1.026.566.937

Accionista 2:

JEPA

Joan Esteban Parra León

C.C 1.019.104.421

Obligaciones legales y fiscales de la figura legal

-RUT Y CÁMARA DE COMERCIO

Impuesto de Renta

Impuesto sobre el Valor Agregado (IVA)

Retención en la fuente

Oblifado a llevar contabilidad

Facturador Electronico

 DIAN <small>POR UNA COLOMBIA MÁS HONESTA</small>		Formulario del Registro Único Tributario		001	
2. Concepto 0 2 Actualización			4. Número de formulario 14909403630		
			 <small>(415)7707212409984(8026) 000001490940363 0</small>		
5. Número de identificación Tributaria (NIT)		6. DV	12. Dirección seccional		14. Razón electrónica
9 0 0 7 0 1 1 9 4 3		3	Impuestos de Bogotá		3 2
IDENTIFICACIÓN					
24. Tipo de contribuyente		25. Tipo de documento		26. Número de identificación	
Persona jurídica		1			
27. Fecha expedición		28. País		29. Departamento	
30. Ciudad/Municipio		31. Primer apellido		32. Segundo apellido	
33. Primer nombre		34. Otros nombres		35. Razón social	
				EDUASES	
36. Nombre comercial		37. Sigla		38. País	
				COLOMBIA	
39. Departamento		40. Ciudad/Municipio		41. Dirección principal	
Bogotá D.C.		Bogotá, D.C.		CR 19 A # 19 A 51	
42. Correo electrónico		43. Código postal		44. Teléfono 1	
eduases@gmail.com				3 2 1 4 2 7 7 8 4 5	
45. Teléfono 2		46. Código		47. Fecha inicio actividad	
3 2 0 9 6 2 5 2 6 4				2 0 2 3, 1 2, 2 0	
UBICACIÓN					
CLASIFICACIÓN					
Actividad económica			Ocupación		52. Número establecimientos
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades	
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	51. Código
4 7 4 1	2 0 2 3, 1 2, 2 0			1 2	
Responsabilidades, Calidades y Atributos					
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26					
53. Código 5 7 9 1 0 1 4 4 2 4 8 5 2 5 5					
05- Impto. renta y compl. régimen ordinario			52- Facturador electrónico		
07- Retención en la fuente a título de renta			55- Informante de Beneficiarios Finales		
09- Retención en la fuente en el impuesto					
10- Obligado aduanero					
14- Informante de exogena					
42- Obligado a llevar contabilidad					
48- Impuesto sobre las ventas - IVA					
Obligados aduaneros			Exportadores		
54. Código			55. Forma	56. Tipo	Servicio
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10					1 2 3
11 12 13 14 15 16 17 18 19 20					57. Modo
					58. CPC

Beneficios de la figura legal

Los beneficios de crear una sociedad por acciones simplificada (SAS) se encuentran contemplados en la ley 1258 de 2008, la SAS es un tipo de sociedad de capitales que siempre tendrá naturaleza comercial, sin importar las actividades.

Algunos de sus beneficios son:

Puedes constituir una SAS de forma unipersonal, es decir, no requieres de socios para crear la empresa.

No tiene un capital mínimo

Tu patrimonio personal queda protegido, ya que solo respondes por el capital aportado a la SAS.

No requieres contratar servicios de notario

No tiene un límite de aportación económica para su constitución.

Es simple y tiene menor costo que otras formas societarias

Tiene un objeto social indeterminado, lo que te permite desarrollar cualquier actividad lícita.

Tiene flexibilidad en la estructura y organización de la sociedad, pudiendo elegir si designas o no una Junta Directiva o un Revisor fiscal.

Puede emitir diferentes clases de acciones, como acciones privilegiadas, acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto, acciones con dividendo fijo anual y acciones de pago.

Si quieres saber más sobre la SAS, puedes consultar los siguientes enlaces:

En mi opinión una sas es la mejor forma de constitución para emprender

Estudio financiero

Inversión y financiación

Inversión inicial

INVERSIONES	Previo inicio	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Inmovilizado Material				
Construcciones (Oficina y bodega)	\$ 1.000.000	\$ 1.050.000	\$ 1.094.100	\$ 1.140.052
Escritorios, sillas y estantería	\$ 2.400.000	\$ 2.520.000	\$ 2.625.840	\$ 2.736.125
Equipos para proceso de información	\$ 3.000.000	\$ 3.150.000	\$ 3.282.300	\$ 3.420.157
Propiedad industrial				
Circulante				
Aporte de un socio en efectivo	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
	Previo inicio	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
INVERSIÓN TOTAL	\$ 16.400.000	\$ 16.720.000	\$ 17.002.240	\$ 17.296.334

Financiación

	Previo inicio	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
CANTIDAD A FINANCIAR	\$5.000.000	\$1.718.555	\$1.718.555	\$1.718.555
-				
FINANCIACIÓN	Previo inicio	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Préstamo/crédito a largo plazo	\$5.000.000	\$1.718.555	\$1.718.555	\$1.718.555
Otra				

TOTAL	\$5.000.000	\$1.718.555	\$1.718.555	\$1.718.555
--------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

DATOS DE LA OPERACIÓN

CANTIDAD A SOLICITAR: \$ 5.000.000

PERIODO DE DEVOLUCIÓN (AÑOS) 3

TIPO DE INTERÉS (%) 2,00%

COSTES DE LA OPERACIÓN (%) 24,00%

CUADRO DE AMORTIZACIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Intereses	\$ 85.080,51	\$ 52.109,89	\$ 18.473,77
Devolución del principal	\$ 1.633.474,21	\$ 1.666.444,84	\$ 1.700.080,95
Importe total de las cuotas	\$ 1.718.554,72	\$ 1.718.554,72	\$ 1.718.554,72
Comisiones apertura	\$ 1.200.000,00		

	Cuota			Capital	Capital
Periodo	mensual	Intereses	Amortizació n	amortizado	pendiente
1	\$ 143.213	\$ 8.333	\$ 134.880	\$ 134.880	\$ 4.865.120

2	\$ 143.213	\$ 8.109	\$ 135.104	\$ 269.984	\$ 4.730.016
3	\$ 143.213	\$ 7.883	\$ 135.330	\$ 405.313	\$ 4.594.687
4	\$ 143.213	\$ 7.658	\$ 135.555	\$ 540.869	\$ 4.459.131
5	\$ 143.213	\$ 7.432	\$ 135.781	\$ 676.650	\$ 4.323.350
6	\$ 143.213	\$ 7.206	\$ 136.007	\$ 812.657	\$ 4.187.343
7	\$ 143.213	\$ 6.979	\$ 136.234	\$ 948.891	\$ 4.051.109
8	\$ 143.213	\$ 6.752	\$ 136.461	\$ 1.085.352	\$ 3.914.648
9	\$ 143.213	\$ 6.524	\$ 136.688	\$ 1.222.040	\$ 3.777.960
10	\$ 143.213	\$ 6.297	\$ 136.916	\$ 1.358.957	\$ 3.641.043
11	\$ 143.213	\$ 6.068	\$ 137.144	\$ 1.496.101	\$ 3.503.899
12	\$ 143.213	\$ 5.840	\$ 137.373	\$ 1.633.474	\$ 3.366.526
13	\$ 143.213	\$ 5.611	\$ 137.602	\$ 1.771.076	\$ 3.228.924
14	\$ 143.213	\$ 5.382	\$ 137.831	\$ 1.908.908	\$ 3.091.092
15	\$ 143.213	\$ 5.152	\$ 138.061	\$ 2.046.969	\$ 2.953.031
16	\$ 143.213	\$ 4.922	\$ 138.291	\$ 2.185.260	\$ 2.814.740
17	\$ 143.213	\$ 4.691	\$ 138.522	\$ 2.323.781	\$ 2.676.219
18	\$ 143.213	\$ 4.460	\$ 138.753	\$ 2.462.534	\$ 2.537.466
19	\$ 143.213	\$ 4.229	\$ 138.984	\$ 2.601.518	\$ 2.398.482
20	\$ 143.213	\$ 3.997	\$ 139.215	\$ 2.740.733	\$ 2.259.267
21	\$ 143.213	\$ 3.765	\$ 139.447	\$ 2.880.181	\$ 2.119.819
22	\$ 143.213	\$ 3.533	\$ 139.680	\$ 3.019.861	\$ 1.980.139
23	\$ 143.213	\$ 3.300	\$ 139.913	\$ 3.159.773	\$ 1.840.227
24	\$ 143.213	\$ 3.067	\$ 140.146	\$ 3.299.919	\$ 1.700.081
25	\$ 143.213	\$ 2.833	\$ 140.379	\$ 3.440.298	\$ 1.559.702

26	\$ 143.213	\$ 2.600	\$ 140.613	\$ 3.580.912	\$ 1.419.088
27	\$ 143.213	\$ 2.365	\$ 140.848	\$ 3.721.760	\$ 1.278.240
28	\$ 143.213	\$ 2.130	\$ 141.082	\$ 3.862.842	\$ 1.137.158
29	\$ 143.213	\$ 1.895	\$ 141.318	\$ 4.004.160	\$ 995.840
30	\$ 143.213	\$ 1.660	\$ 141.553	\$ 4.145.713	\$ 854.287
31	\$ 143.213	\$ 1.424	\$ 141.789	\$ 4.287.502	\$ 712.498
32	\$ 143.213	\$ 1.187	\$ 142.025	\$ 4.429.527	\$ 570.473
33	\$ 143.213	\$ 951	\$ 142.262	\$ 4.571.789	\$ 428.211
34	\$ 143.213	\$ 714	\$ 142.499	\$ 4.714.289	\$ 285.711
35	\$ 143.213	\$ 476	\$ 142.737	\$ 4.857.025	\$ 142.975
36	\$ 143.213	\$ 238	\$ 142.975	\$ 5.000.000	\$ 0

Costos

Cotos variables

COSTES VARIABLES (EN PORCENTAJE DE LAS VENTAS)	
Producto o servicio	Coste variable total
Membresía Bronce	25%
Membresía Plata	25%
Membresía Oro	25%

Periodo medio de pago (días)	30
------------------------------	----

COSTE VARIABLE DEL PRODUCTO O SERVICIO						
	Membresía Bronce	Membresía Plata	Membresía Oro	0	Total	% Ventas
Mes 1	37.500,00	25.000,00	37.500,00	0,00	100.000,00	25,0%
Mes 2	56.250,00	50.000,00	60.000,00	0,00	166.250,00	25,0%
Mes 3	112.500,00	75.000,00	75.000,00	0,00	262.500,00	25,0%
Mes 4	112.500,00	75.000,00	75.000,00	0,00	262.500,00	25,0%
Mes 5	112.500,00	75.000,00	75.000,00	0,00	262.500,00	25,0%
Mes 6	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	25,0%
Mes 7	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	25,0%
Mes 8	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	25,0%
Mes 9	187.500,00	225.000,00	262.500,00	0,00	675.000,00	25,0%
Mes 10	187.500,00	225.000,00	262.500,00	0,00	675.000,00	25,0%
Mes 11	187.500,00	225.000,00	262.500,00	0,00	675.000,00	25,0%
Mes 12	187.500,00	225.000,00	262.500,00	0,00	675.000,00	25,0%
Año 1	1.631.250,0	1.650.000,0	1.822.500,0	0,00	5.103.750,0	25,0%
	0	0	0		0	

Precio de venta

PRECIOS	
Producto ó servicio	Precio unitario
Membresía Bronce	\$ 15.000
Membresía Plata	\$ 20.000
Membresía Oro	\$ 30.000

Gastos

Gastos Fijos

	Gasto
COSTOS FIJOS	mensual
Arrendamiento - co-working	\$ 250.000
Mantenimiento de equipos	\$ 100.000
Internet	\$ 50.000
Publicidad	\$ 150.000
-	\$ 550.000

	Gasto
COSTOS FIJOS	mensual
Arrendamiento - co-working	\$ 250.000

Mantenimiento de equipos	\$ 100.000
Internet	\$ 50.000
Publicidad	\$ 150.000
-	\$ 550.000

					Coste mensual
Base de cotización	Seg. Social trabajador	Seg. Social Empresa	Total Seg. Social	Líquido a pagar tras retención	para el autónomo
\$ 50.000	\$ 3.175	\$ 15.210	\$ 18.385	\$ 46.825	\$ 65.210
\$ 50.000	\$ 3.175	\$ 15.210	\$ 18.385	\$ 46.825	\$ 65.210
\$ 50.000	\$ 3.175	\$ 15.210	\$ 18.385	\$ 46.825	\$ 65.210
150.000,00	9.525,00	45.630,00	55.155,00	140.475,00	195.630,00

Punto de equilibrio

$$Q = \frac{CF}{P-CV}$$

CF = COSTOS FIJO

P = PRECIO DE VENTA

CV = COSTO VARIABLE

Membresía Bronce

$$CF = 248.543,33$$

$$P = 15.000$$

$$CV = 3.750$$

$$Q = \frac{248.543,33}{(15.000-3.750)}$$

$$Q = \frac{248.543,33}{7.500}$$

$$Q = 33$$

Membresía Plata

$$CF = 248.543,33$$

P = 25.000,00

CV = 5.000,00

248.543,33

Q = $\frac{(10.000 - 2.500)}{}$

Q = $\frac{248.543,33}{15.000}$

Q = 17

Membresía Oro

CF = 248.543,33

P = 30.000

CV = 7.500

Q = $\frac{248.543,33}{}$

$$\frac{(30,000 - 7,500)}{}$$

$$)$$

$$Q = \frac{248.543,33}{22.500}$$

$$Q = 11$$

Fuentes de ingresos

Proyección de ventas

VENTAS DE PRODUCTO O SERVICIO (en unidades)					
	Membresía Bronce	Membresía Plata	Membresí a Oro	0	Total
Mes 1	10	5	5	0	20
Mes 2	15	10	8	0	33
Mes 3	30	15	10	0	55
Mes 4	30	15	10	0	55
Mes 5	30	15	10	0	55
Mes 6	40	30	20	0	90
Mes 7	40	30	20	0	90
Mes 8	40	30	20	0	90

Mes 9	50	45	35	0	130
Mes 10	50	45	35	0	130
Mes 11	50	45	35	0	130
Mes 12	50	45	35	0	130

VENTAS DE PRODUCTO O SERVICIO					
	Membresía Bronce	Membresía Plata	Membresía Oro	0	Total
Mes 1	150.000,00	100.000,00	150.000,00	0,00	400.000,00
Mes 2	225.000,00	200.000,00	240.000,00	0,00	665.000,00
Mes 3	450.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00	1.050.000,00
Mes 4	450.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00	1.050.000,00
Mes 5	450.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00	1.050.000,00
Mes 6	600.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	1.800.000,00
Mes 7	600.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	1.800.000,00
Mes 8	600.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	1.800.000,00
Mes 9	750.000,00	900.000,00	1.050.000,0	0,00	2.700.000,00
			0		
Mes 10	750.000,00	900.000,00	1.050.000,0	0,00	2.700.000,00
			0		
Mes 11	750.000,00	900.000,00	1.050.000,0	0,00	2.700.000,00
			0		
Mes 12	750.000,00	900.000,00	1.050.000,0	0,00	2.700.000,00
			0		

Año 1	6.525.000,0	6.600.000,0	7.290.000,0	0,00	20.415.000,0
	0	0	0		0

Estados e indicadores financieros

Estado de resultados

Estado de resultados del proyecto

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL					
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Ventas Netas	\$20.415.000	\$21.435.750	\$22.336.052	\$23.274.166	\$24.251.681
Costes Variables	\$5.103.750	\$5.358.938	\$5.584.013	\$5.818.541	\$5.358.938
UTILIDAD BRUTA	\$15.311.250	\$16.076.813	\$16.752.039	\$17.455.624	\$18.892.743
Honorarios	\$3.000.000	\$3.101.100	\$3.205.607	\$3.313.636	\$3.425.306
Gastos de personal	\$2.347.560	\$2.486.066	\$2.632.744	\$2.788.076	\$2.952.572
Mantenimiento equipos	\$1.200.000	\$1.240.440	\$1.282.243	\$1.325.454	\$1.370.122
Teléfono e Internet	\$2.400.000	\$2.480.880	\$2.564.486	\$2.650.909	\$2.740.244
Depreciación	\$2.234.500	\$3.427.069	\$4.669.726	\$4.669.726	\$5.366.144

T. OPERA DE ADMÓN.	\$11.182.060	\$12.735.55 5	\$14.354.80 5	\$14.747.801	\$15.854.389
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIONAL	\$4.129.190	\$3.341.257	\$2.397.233	\$ 2.707.823	\$3.038.355
Gastos financieros	\$85.081	\$52.110	\$52.110	\$52.110	\$52.110
RESULTADO A. IMPUESTOS	\$4.044.109	\$3.289.148	\$2.345.123	\$2.655.713	\$2.986.245
Impuesto Renta	\$1.334.556	\$1.085.419	\$773.891	\$876.385	\$985.461
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$2.709.553	\$2.203.729	\$1.571.233	\$1.779.328	\$2.000.784

Análisis del estado de resultados

Eficiencia de costes:

La proyección de la empresa tiene un buen control de sus costes operativos y financieros, lo que le permite generar una ganancia neta.

Margen de ganancia:

El margen neto de la proyección del primer año es del 13,27% es bueno a la hora de convertir los ingresos en ganancias netas. Un margen del 13,27% podría considerarse sólido en este sector.

Posibles áreas de mejora:

A pesar de la buena rentabilidad, siempre podemos mejorar. En la marcha podríamos estudiar la optimización de los gastos y la gestión de los ingresos para aumentar las ganancias netas.

Balance general

Balance general del proyecto

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PROYECTADO A 3 AÑOS

ACTIVO	SALDOS INICIALES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Equivalentes del Efectivo	\$10.000.00 0	\$10.000.00 0		
Cuentas comerciales por cobrar	\$ -	\$3.000.000	\$9.000.000	\$12.000.000
Total Activo corriente	\$10.000.00 0	\$13.000.00 0		
Construcciones	\$1.000.000	\$795.000	\$ 480.590	\$ 52.175
Muebles y enseres	\$2.400.000	\$1.908.000	\$1.153.416	\$ 125.219
Equipos para proceso de info	\$3.000.000	\$970.500))
Depreciación	\$ -	\$ (285.589)	\$ (389.144)	\$ (389.144)

Total activo no corriente	\$6.400.000	\$3.387.911	\$ (897.297)	\$(6.595.219)
TOTAL ACTIVO	\$16.400.000	0	\$18.102.703	\$15.404.781

PASIVO	SALDOS INICIALES	año 1	año 2	año 3
Pasivo Corriente	\$ -	\$ 250.000	\$ 390.000	\$ 745.630
Deudas a largo plazo	\$ 5.000.000	\$3.366.526	\$ 3.333.555	\$3.299.919
Pasivo No corriente	\$5.000.000	\$ -	\$ -	\$ -

PATRIMONIO	SALDOS INICIALES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Capital	\$10.000.000	\$10.000.000	\$10.000.000	\$10.000.000
Resultados acumulados	\$ -	\$2.709.553	\$ 4.913.282	\$6.484.515
Resultados	\$2.709.553	\$2.203.729	\$ 1.571.233	\$1.779.328
Patrimonio Neto	\$12.709.553	\$14.913.282	\$16.484.515	\$18.263.843

Total pasivo más patrimonio	\$17.709.553	\$18.529.808	\$20.208.070	\$22.309.392
------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Análisis del balance general

| Nuestra proyección del estado de situación financiera refleja que la empresa a futuro tendrá un efectivo y activos líquidos para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo, una cantidad razonable de activos fijos respaldados por una deuda controlada y un patrimonio neto creciente. La relación entre activos y pasivos sería equilibrada, con una capacidad financiera que permita un una sostenibilidad y estabilidad a lo largo de estos 3 años.

Flujo de caja

Flujo de caja del proyecto

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	Total
Saldo inicial	10.000.000	11.076.079	11.613.363	
Ingresos				

Ventas en efectivo	20.415.000	21.435.750	22.336.052	64.186.802
Total Ingresos	20.415.000	21.435.750	22.336.052	64.186.802
Egresos				
Honorarios	3.000.000	3.101.100	3.205.607	9.306.707
Gastos de personal	2.347.560	2.486.066	2.632.744	7.466.370
Mantenimiento de equipos	1.200.000	1.240.440	1.282.243	3.722.683
Teléfono e Internet	2.400.000	2.480.880	2.564.486	7.445.366
Depreciación	2.234.500	3.427.069	4.669.726	10.331.295
Impuesto Renta	1.334.556	1.085.419	773.891	3.193.866
Costes Variables	5.103.750	5.358.938	5.584.013	16.046.700
Total Egresos	17.620.366	19.179.911	20.712.709	57.512.986

Flujo de caja económico	12.794.634	13.331.918	13.236.706	
Financiamiento				
Pago de préstamos	1.718.555	1.718.555	1.718.555	5.155.664
Total Financiamiento	1.718.555	1.718.555	1.718.555	5.155.664
Flujo de caja financiero	11.076.079	11.613.363	11.518.151	

Análisis flujo de caja

Nuestro flujo de caja refleja una situación donde la empresa va recibe y gasta dinero de manera constante y predecible, principalmente desde nuestras actividades regulares. Esto indica estabilidad financiera, permitiéndonos cubrir sus gastos, pagar deudas y planificar inversiones con mayor seguridad. Esta consistencia en el flujo de efectivo nos va a facilitar la planificación financiera, reduce algo el riesgo y hacer la empresa más atractiva para inversionistas futuros y prestamistas.

Indicadores financieros

INDICADORES FINANCIEROS

AÑO 3

1**. Indicador de razón corriente**

Total Activo corriente / Total Pasivo corriente

22.000.000	745.630
	29,5053

Conclusión: En proporción evidenciamos que por cada peso que debe la empresa cuenta con 1,14 pesos para pagar para el año 3

2**. Indicador de prueba acida**

Total Activo corriente - Inventarios / Total Pasivo corriente

22.000.000	-	745.630
		29,5053

Conclusión: La empresa en el AÑO 3 no tiene ningún problema para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo,

3**. Capital de Trabajo**

Total Activo corriente - Total Pasivo corriente

22.000.000	745.630
------------	---------

21.254.370

Conclusión: capital de trabajo es positivo significa que puede costear sus operaciones y cumplir sus obligaciones, teniendo espacio para poner en marcha estrategias de crecimiento.

DE ENDEUDAMIENTO

4 ENDEUDAMIENTO · TOTAL

Pasivo total	/ Activo total	* 100	
4.045.549	15.404.781		
	0,263	26,262	%

Conclusión: Para el año 3 la empresa tiene un nivel óptimo de endeudamiento

5 · ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO

Pasivo corriente	/ Pasivo Total	* 100
745.630	4.045.549	

0,184308728

18,430873

Conclusión : De cada peso que la empresa ha obtenido de terceros \$0,184308728 deberá ser pagado en menos de un año

6

. CARGA FINANCIERA

Gastos financieros	/ Ventas	* 100	
52.110	22.336.051,50		
	0,002332995	0,23329946	% %

Conclusión:

7

. APALANCAMIENTO A CORTO PLAZO

Pasivo corriente	/ Patrimonio	* 100	
745.630	18.263.843		
	0,040825472	4,082547177	% %

Conclusión: El compromiso que tiene el patrimonio de la empresa, para una eventual cobertura de obligaciones de corto plazo es del 4,08254% se podría tomar la decisión de hacer apalancamiento.

RENTABILIDAD

8. ROE

Utilidad Neta	/ Patrimonio	* 100
1.571.233	18.263.843	
	0,086029685	8,60296849

Conclusión: La rentabilidad del patrimonio para el año 3 es de 8,60%

9. ROA

Utilidad Neta	/ ACTIVO	* 100
1.571.233	15.404.781	
	0,10199643	10,19964302

Conclusión: Para el año 3 la rentabilidad que me presenta el activo en la utilidad es del 10,199%

10

. ROI

Total Ingresos	- Inversión	/ Inversión
----------------	-------------	-------------

22.336.052

-

-

Conclusión financiera del proyecto

Tomando el análisis financiero determinamos que el proyecto es rentable generando un beneficio a lo largo de la vida útil de la empresa pues este genera suficiente flujo de efectivo para cubrir los costos y proporciona un retorno adecuado a los inversionistas. Teniendo una rentabilidad del 8.60% y un capital de trabajo es positivo significa que puede costear sus operaciones y cumplir sus obligaciones, teniendo espacio para poner en marcha estrategias de crecimiento.

Conclusiones y recomendaciones

Se decidió realizar este proyecto con la idea de facilitar los trámites estudiantiles y al analizar sus proyecciones vemos un negocio rentable y con gran oportunidad de entrar en el mercado. Para realizar esta idea se tomó como base las experiencias personales y las de nuestros compañeros a la hora de cumplir con los requisitos universitarios para obtener el título profesional, por

estoy viendo la necesidad de los estudiantes de la cun decidimos poner en
marcha este proyecto.

Bibliografía

<https://repositorio.utp.edu.co/items/25c446fd-2166-491b-8ca3-502c2fc81f01>

<https://www.ccb.org.co/>

<https://intellectum.unisabana.edu.co/handle/10818/3609>