

**Aplicaciones Móviles a la medida para las Pequeñas Empresas de la ciudad de
Bogotá**

Katherine Julieth Mohete Guzmán

Camilo Andrés Parra León

Jhon Arbey Muñoz Ardila

Corporación Unificada Nacional De Educación Superior CUN

Escuela De Ciencias Administrativas

Programa de Administración de Empresa

Bogotá

2017

**Aplicaciones Móviles a la medida para las Pequeñas Empresas de la ciudad de
Bogotá**

Katherine Julieth Mohete Guzmán

Camilo Andrés Parra León

Jhon Arbey Muñoz Ardila

Trabajo de grado para obtener el título de Administrador de Empresas

Asesor: Andrés Fernando Ruge

Corporación Unificada Nacional De Educación Superior CUN

Escuela De Ciencias Administrativas

Programa de Administración de Empresa

Bogotá

2017

Aceptación

Dedicatoria

Este proyecto está dedicado principalmente a cada uno de los estudiantes y profesores de nuestra institución CORPORACIÓN UNIFICADA NACIONAL CUN que colaboraron y permitieron la puesta en marcha del proyecto de investigación, ya que sin la ayuda, entrega e indagación por cada persona líder en este propósito de creación de empresa, no había sido posible la culminación del mismo.

Tabla de contenido

Introducción	11
1. Estudio Administrativo	12
1.1 Objetivo General	12
1.2 Objetivos específicos	12
1.3 Estructura Organizacional.....	13
1.4 Tamaño de la Empresa.....	14
1.5 Cadena de Valor.....	14
1.6. Normatividad	15
1.7 Recurso Humano.....	15
1.7.1 Manual de Funciones	16
1.8 Costos Administrativos.....	16
1.8.1 Nomina o Gastos de Personal.	17
1.8.2 Arriendo.	17
1.8.3 Impuestos.	17
1.8.4 Servicios.....	17
1.8.5 Gastos Legales.	18
1.8.6 Presupuesto general.	18
2. Estudio Técnico	19
2.1 Objetivo General	19
2.2 Objetivos Específicos.....	19
2.3 Localización.....	20
2.3 Ficha Técnica Del Servicio.....	21
2.4 Descripción del Proceso.....	21
2.5 Proceso de Producción.....	23
2.6 Procedimiento	23
2.7 Necesidades y Requerimientos	24
2.8 Plan de Producción	25
2.8.1 Costos de Producción.....	27
2.9 Costos Fijos.....	28
2.10 Costos Variables	28
2.11 Costos Totales.....	28
2.12 Costos Unitarios.....	29
2.13 Punto de Equilibrio	29
3. Estudio Legal	31
3.1 Objetivo General.....	31
3.2 Objetivos Específicos.....	31
3.3 Marco Legal	32
3.3 Concepto de Empresa	32
3.4 Clasificación CIU	33
3.5 Clasificación de la sociedad.....	33
3.6 Constitución Legal	34
3.7 Registro Único Tributario (RUT)	37
3.8 Patente.....	38
4. Estudio Financiero	39
4.1 Balance General	39
4.2 Estado de Resultados	40

4.3 Análisis Estados Financieros	40
4.4 Flujo de Caja	42
4.5 Análisis	42
Conclusiones	44
Bibliografía	45

Índice de Tablas

Tabla 1. Manual de Funciones	16
Tabla 2. Relación pagos de Nomina quincenal.....	17
Tabla 3. Relación pagos Arriendo	17
Tabla 4. Relación pagos Impuestos	17
Tabla 5. Relación pagos Servicios Públicos	17
Tabla 6. Relación pagos Gastos Legales.....	18
Tabla 7. Relación Proyección de Gastos.....	18
Tabla 8. Evaluación de Localización	20
Tabla 9. Ficha Técnica	21
Tabla 10. Balance General	39
Tabla 11. Estado de Resultados	40
Tabla 12. Análisis Estados Financieros	40
Tabla 13. Flujo de Caja.....	42

Índice de Figuras

Ilustración 1. Organigrama	13
Ilustración 2. Cadena de Valor.....	14
Ilustración 3. Diagrama de Flujo	22
Ilustración 4. Procedimiento	23
Ilustración 5. Acta de Constitución.....	34
Ilustración 6. Registro Único Tributario	37
Ilustración 7. Patente.....	38

Agradecimientos

Queremos agradecer a todos y cada uno de nuestros colaboradores e integrantes del grupo de trabajo, que hacen posible la realización, creación y puesta en marcha de esta idea de empresa.

También es de gran importancia manifestar el agradecimiento a la universidad que nos brinda la oportunidad y los métodos para que esta se haga y nos sirva como un ejemplo para nuestra vida cotidiana empresarial.

Resumen

El proyecto de investigación que a continuación se dará a conocer, propone la puesta en marcha de las tecnologías en cada una de las Pequeñas Empresas de la ciudad de Bogotá, direccionándolas a una automatización que garantice el crecimiento y sostenimiento en el mercado y que a su vez se introduzcan en la mejora de sus procesos de la mano de las nuevas tecnologías.

Las nuevas tecnologías que se pretenden brindar a cada una de las pequeñas empresas de la ciudad de Bogotá, son aplicaciones móviles y software que ayudaran a una mejora considerable y a una disminución de la operatividad en cada una de las compañías que adquieran el servicio.

Por ende la finalidad del proyecto de investigación se basara en las creaciones de aplicaciones móviles y software diseñadas a partir de unas indicaciones específicas de cada empresa como clientes principales que buscan un mejor funcionamiento en sus operaciones.

Introducción

En este proyecto hallaran una serie de pasos establecidos para la investigación e implementación de la idea de Negocio, estos pasos se enmarcan en la construcción ideal para la puesta en marcha de la Empresa y dentro de ellos encontraremos lo que son sus objetivos, marcos, metodología, estudio administrativo, estudio técnico, estudio legal entre otros.

También encontraran el enfoque de la idea, la cual se basa en la construcción e implementaciones de aplicaciones y software dirigidas a las pequeñas empresas de la capital Colombiana.

Por último, con este concepto de empresa queremos inicialmente brindar apoyo y mejoramiento operacional en cada una de las empresas que adquieran el servicio y que quieran mantener una innovación tecnológica frente a sus procesos

1. Estudio Administrativo

1.1 Objetivo General

Identificar, plasmar y analizar todas las acciones y procesos necesarios que permitirán el correcto funcionamiento de la empresa, direccionándola a la realización óptima de los objetivos establecidos y a la consecución real de la planeación estratégica pensada.

1.2 Objetivos específicos

Determinar la estructura organizacional correcta e idónea que se caracterice como cimiento relevante para la puesta en marcha de la empresa.

Definir los procesos y procedimientos pertinentes para el cumplimiento de la razón social de la empresa.

Compilar los gastos y costos necesarios que permiten el funcionamiento y puesta en marcha del ente económico.

Definir los aspectos legales relevantes que permitirán que la empresa marche correctamente.

1.3 Estructura Organizacional

La estructura organizacional que la empresa relaciona a continuación y que se demuestra en la ilustración número uno, hace énfasis según las formas establecidas para una estructura organizacional, a la referenciada como general, ya que el organigrama demuestra o se limita a las unidades de mayor importancia.

También se puede evidenciar que la estructura organizacional plasmada y teniéndose en cuenta según la presentación o disposición geométrica, se caracteriza como una estructura vertical, ya que se refleja los niveles de superioridad y subordinación para el funcionamiento correcto de la empresa.

Ya por último y en cuanto a las unidades orgánicas establecidas, se refleja que dentro de los órganos de dirección se encuentra el Gerente y Subgerente, dentro de los órganos de línea se evidencian el área de tecnología y el área de comercialización y dentro de los órganos de apoyo se relaciona la parte de administración y finanzas de la empresa.

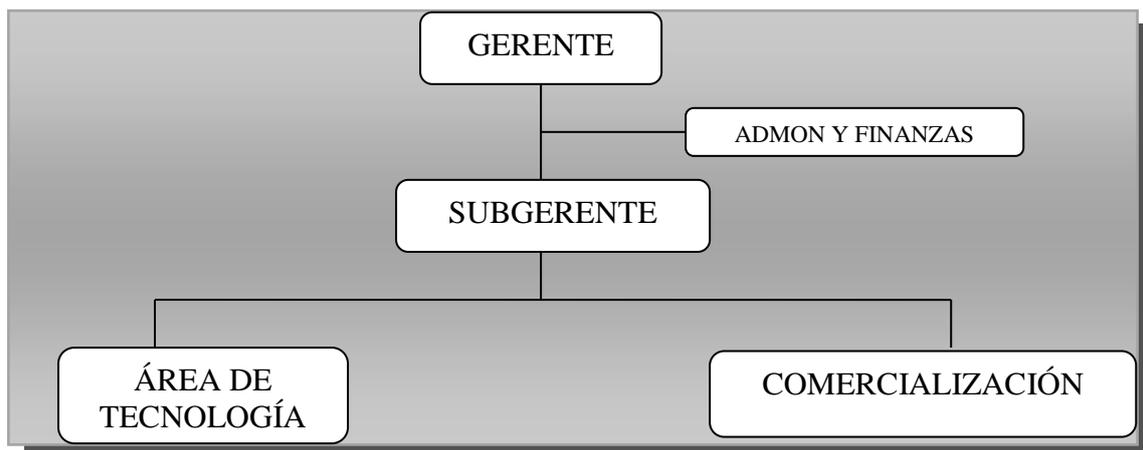


Ilustración 1. Organigrama

1.4 Tamaño de la Empresa

Dentro de lo establecido en el artículo 2 de la ley 590 del 2000, modificada por el artículo 2 de la ley 905 de 2004, donde se especifican las condiciones que caracterizan a cada tipo de empresa; la empresa que se pretende dar a conocer en el proyecto de investigación, se caracterizara como un ente económico dentro del tamaño, como Microempresa, ya que esta no excede los diez trabajadores dentro de su planta de personal y los 500 salarios mínimos estipulados.

1.5 Cadena de Valor

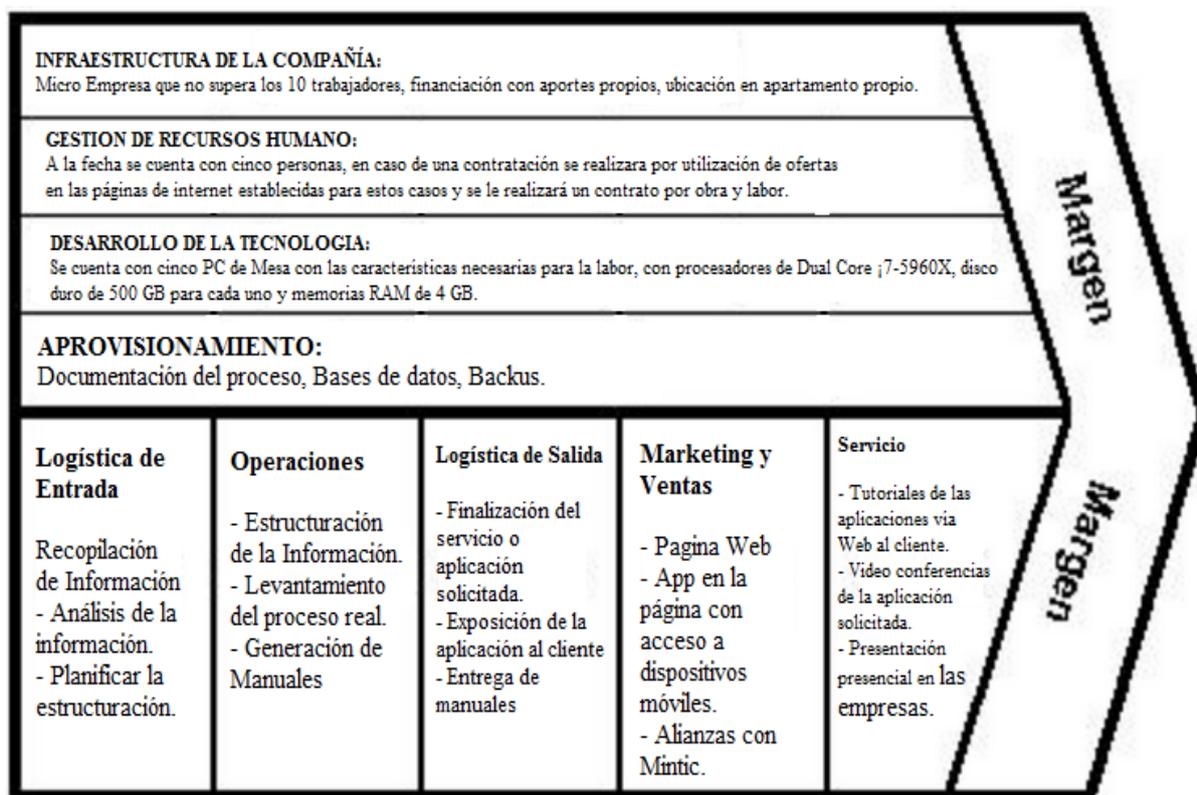


Ilustración 2. Cadena de Valor

1.6. Normatividad

La ley 1341 y 1369 de 2009, mediante el cual se determina el marco jurídico general de los sectores de tecnologías de la información y las comunicaciones y de servicios postales, en su orden, atribuyen al ministerio de tecnologías de la información y las comunicaciones la potestad de fijar la política general para cada uno de dichos sectores, y lo dotan de funciones que le permiten establecer condiciones de operación y explotación de dichos servicios.

Las Leyes anteriores determinan el marco general para la formulación de las políticas públicas que regirán el sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, su ordenamiento general, el régimen de competencia, la protección al usuario, así como lo concerniente a la cobertura, la calidad del servicio, la promoción de la inversión en el sector y el desarrollo de estas tecnologías, el uso eficiente de las redes y del espectro radioeléctrico, así como las potestades del Estado en relación con la planeación, la gestión, la administración adecuada y eficiente de los recursos, regulación, control y vigilancia del mismo y facilitando el libre acceso y sin discriminación de los habitantes del territorio nacional a la Sociedad de la Información.

1.7 Recurso Humano

Para que la puesta en marcha de la empresa identificada en la investigación del proyecto, pueda realizar sus funciones o gestionar su razón social como tal, se contara con una planta de personal de cinco colaboradores los cuales se identificarán de la siguiente manera:

- | | |
|---|----------------------------|
| 1- Gerente | 4- Ingeniero Desarrollador |
| 2- Subgerente | 5- Desarrollador Comercial |
| 3- Auxiliar Administrativo y financiero | |

1.7.1 Manual de Funciones

Tabla 1. Manual de Funciones

Identificación de Cargo Numero 1	
Nombre del cargo	GERENTE
Dependencia	Alta dirección
Número de cargos	Uno (1)
Reportar a (Nombre del cargo)	GERENTE
Requisitos de Formación	Título Administración de Empresas, Ingeniero Industrial, Ingeniero de Sistemas
Requisitos de experiencia	Dos Años de Experiencia Profesional en cargos similares
Objetivo Principal	Cumplir con las metas previstas en la planeación estratégica por la empresa.
Funciones Esenciales	Dirigir, coordinar, supervisar y dictar normas para el eficiente desarrollo de las actividades de la Entidad en cumplimiento de las políticas y objetivos establecidos
Identificación de Cargo Numero 2	
Nombre del cargo	SUBGERENTE
Dependencia	Alta dirección
Número de cargos	Uno (1)
Reportar a (Nombre del cargo)	GERENTE
Requisitos de Formación	Título Administración de Empresas, Ingeniero Industrial, Ingeniero de Sistemas
Requisitos de experiencia	Dos Años de Experiencia Profesional en cargos similares
Objetivo Principal	Apoyar a la alta Gerencia y cumplir con las metas previstas en la planeación estratégica por la empresa.
Funciones Esenciales	Reemplazar al gerente en las actividades desarrolladas por el mismo cuando esté ausente
Identificación de Cargo Numero 3	
Nombre del cargo	AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO
Dependencia	Administrativa
Número de cargos	Uno (1)
Reportar a (Nombre del cargo)	GERENTE
Requisitos de Formación	Título Administración de Empresas, Contador Público o estudiante de alguna de las dos carreras
Requisitos de experiencia	Un Año de Experiencia Profesional en cargos similares
Objetivo Principal	Apoyar en las actividades administrativas y financieras de la empresa
Funciones Esenciales	Atención al cliente, archivo, contabilización, gestión y manejo de los documentos de la empresa
Identificación de Cargo Numero 4	
Nombre del cargo	INGENIERO DESARROLLADOR
Dependencia	Operaciones
Número de cargos	Uno (1)
Reportar a (Nombre del cargo)	GERENTE
Requisitos de Formación	Título Ingeniero de Sistemas
Requisitos de experiencia	Dos Años de Experiencia Profesional en cargos similares
Objetivo Principal	Desarrollar y programar las herramientas solicitadas por los clientes potenciales
Funciones Esenciales	Elaborar soluciones sobre la base de elementos tecnológicos (hardware, software y de comunicación).
Identificación de Cargo Numero 5	
Nombre del cargo	DESARROLLADOR COMERCIAL
Dependencia	Mercadeo
Número de cargos	Uno (1)
Reportar a (Nombre del cargo)	GERENTE
Requisitos de Formación	Título Administración de Empresas, título de Negocios Internacionales, título de Mercadeo
Requisitos de experiencia	Dos Años de Experiencia Profesional en cargos similares
Objetivo Principal	Atraer clientes potenciales y realizar las gestiones pertinentes para las ventas del servicio
Funciones Esenciales	Gestionar, coordinar y controlar las ventas y adquisición de clientes

1.8 Costos Administrativos

A continuación se relacionaran todos los Costos Administrativos que la empresa necesitara para la puesta en marcha de su razón social: Gastos de Nomina, Arriendos, Impuestos, Servicios y Gastos legales.

1.8.1 Nomina o Gastos de Personal.

Tabla 2. Relación pagos de Nomina quincenal

NOMBRE	CARGO	SUELDO BASICO	DIAS TRABAJADOS	DEVENGADO				DEDUCCIONES				NETO PAGADO
				BASICO	AUX. TRANS	H. EXTRAS	T. DEVENGADO	PENSION	SALUD	PRESTAMOS	TOTAL DEDUCIDO	
Jhon Arbey Muñoz Ardila	Gerente	2.000.000	15	1.000.000	-	-	1.000.000	80.000	80.000	-	160.000	840.000
Camilo Andrés Parra León	Subgerente	1.500.000	15	750.000	-	-	750.000	60.000	60.000	-	120.000	630.000
Maria Paola Gutierrez López	Administración y finanzas	1.200.000	15	600.000	38.850	-	638.850	48.000	48.000	-	96.000	542.850
Maria Katherine Ladino	Área de tecnología	1.400.000	15	700.000	38.850	-	738.850	56.000	56.000	-	112.000	626.850
Katherine Julieth Mohete Guzmán	Comercialización	1.000.000	15	500.000	38.850	-	538.850	40.000	40.000	-	80.000	458.850
	TOTAL	7.100.000	75	3.550.000	116.550	-	3.666.550	284.000	284.000	-	568.000	3.098.550

1.8.2 Arriendo.

Tabla 3. Relación pagos Arriendo

DESCRIPCIÓN	VALOR
Arriendo Inmueble	\$ 2.000.000,00
TOTAL	\$ 2.000.000,00

1.8.3 Impuestos.

Tabla 4. Relación pagos Impuestos

DESCRIPCIÓN	VALOR
IMPUESTO DE RENTA	935,000
IVA	6,460,000
RETENCIÓN EN LA FUENTE	3,740,000
RETENCIÓN ICA	469,200
TOTAL	11,604,200

1.8.4 Servicios.

Tabla 5. Relación pagos Servicios Públicos

DESCRIPCIÓN	VALOR
ENERGIA	120.000
ACUEDUTO	100.000
INTERNET	150.000
ASEO	200.000
TV CLABE	80.000
TOTAL	650.000

2. Estudio Técnico

2.1 Objetivo General

Determinar todos y cada uno de los elementos, Instalaciones: Oficinas, Planta, Bodega; Localización geográfica; Maquinarias, Equipos, Herramientas; Materias Primas, Insumos, Empaques; Costos fijos y variables, Capital de trabajo, Inversión y personal, necesarios en la producción o comercialización del servicio que se proyecta ofrecer en el mercado.

2.2 Objetivos Específicos

Definir la localización adecuada del proyecto con base en los factores condicionantes y en las matrices objetivas de medición.

Especificar el tamaño y la capacidad de planta que el ente económico tendrá dentro de lo planteado en el proyecto.

Definir la distribución y el diseño de las instalaciones que la empresa prestadora del servicio especificada tendrá.

Detallar el presupuesto de inversión, incluyendo todos los recursos necesarios que deben ser pronosticados para la puesta en marcha.

2.3 Localización

La sede principal o la empresa que prestara el servicio establecido y mencionado en apartes anteriormente, se encontrara ubicada a nivel macro en el país de Colombia, más exactamente en su capital Bogotá D.C localizándose en la zona norte de Bogotá en el barrio chapinero, ya que es indispensable trabajar con varias empresas dentro de la capital de Colombia y en esta se centra la mayor participación del mercado del país, buscando un segmento con mayor oportunidad para la puesta en marcha de la empresa.

Para una mejor identificación de la localización y de un lugar propicio para la empresa y pensando en el crecimiento y progreso de la misma, se realizó una matriz de evaluación donde indicara de manera más objetiva la implantación de la compañía, tomando como referencia las tres capitales colombianas más influyentes en el mercado del país y demostrando en lo planteado que Bogotá seria el lugar ideal para la ubicación del ente económico pensado.

A continuación se muestra la matriz evaluativa especificada en la tabla 8:

Tabla 8. Evaluación de Localización

Necesidades		Alternativas					
		Medellin		Bogotá		Cali	
		S/N	%	S/N	%	S/N	%
Básicas	Servicios Publicos	9	90%	9	90%	8	80%
	Seguridad	7	70%	7	70%	6	60%
	Disponibilidad	8	80%	9	90%	8	80%
	Accesibilidad	6	60%	8	80%	8	80%
APROPIADAS	Factores Ambientales	8	80%	9	90%	8	80%
	Tasas Impuestos	7	70%	8	80%	8	80%
	Comunicaciones	8	80%	9	90%	7	70%
	Mano de Obra Calificada	9	90%	9	90%	8	80%
	Infraestructura	8	80%	9	90%	8	80%
	Costos de Transporte	9	90%	8	80%	8	80%
	Disponibilidad Materias Prima	10	100%	10	100%	10	100%
TOTAL		89	89%	95	95%	87	87%

2.3 Ficha Técnica Del Servicio

Tabla 9. Ficha Técnica

FICHA TECNICA DEL SERVICIO	
Fecha: 2 de Abril 2017	Código: 10010
Versión:	1,0
Nombre del Producto	Aplicación Móvil CUN
Nombre Comercial	APP CUN
Clientes Externos	Universidad CUN
Descripción del Servicio	Aplicación móvil, donde el estudiante podrá realizar diferentes consultas como: Consulta de horario, consulta de notas, consulta de sedes por medio de gps.
Sistemas Operativos	IOS - Android
Lenguaje de Programación	HTML5 javaScript
Software de Programación	Android Studio, Xcode

2.4 Descripción del Proceso

Primera Etapa: En esta etapa se enmarca todos los insumos necesarios que se deben tener en cuenta para la realización o prestación del servicio y en especial para la construcción de las aplicaciones móviles que la empresa presentara en el mercado. A continuación se mencionaran las relevantes dentro del proceso:

- Mano de Obra (Ingeniero Programador)
- Computador
- Licenciamiento de software (Android Studio, Xcode, Photoshop, illustartor, HTML5 javaScript)
- Sistemas Operativos (IOS - Android)

Segunda Etapa: Se procede a hacer un levantamiento de información con el cliente, donde se toman los requerimientos (funcionalidad, diseño corporativo e institucional, paletas de colores). Luego de este paso se procede con la elaboración del esquema o mapa de procesos que implementaremos según la necesidad, especificado a continuación en el diagrama:

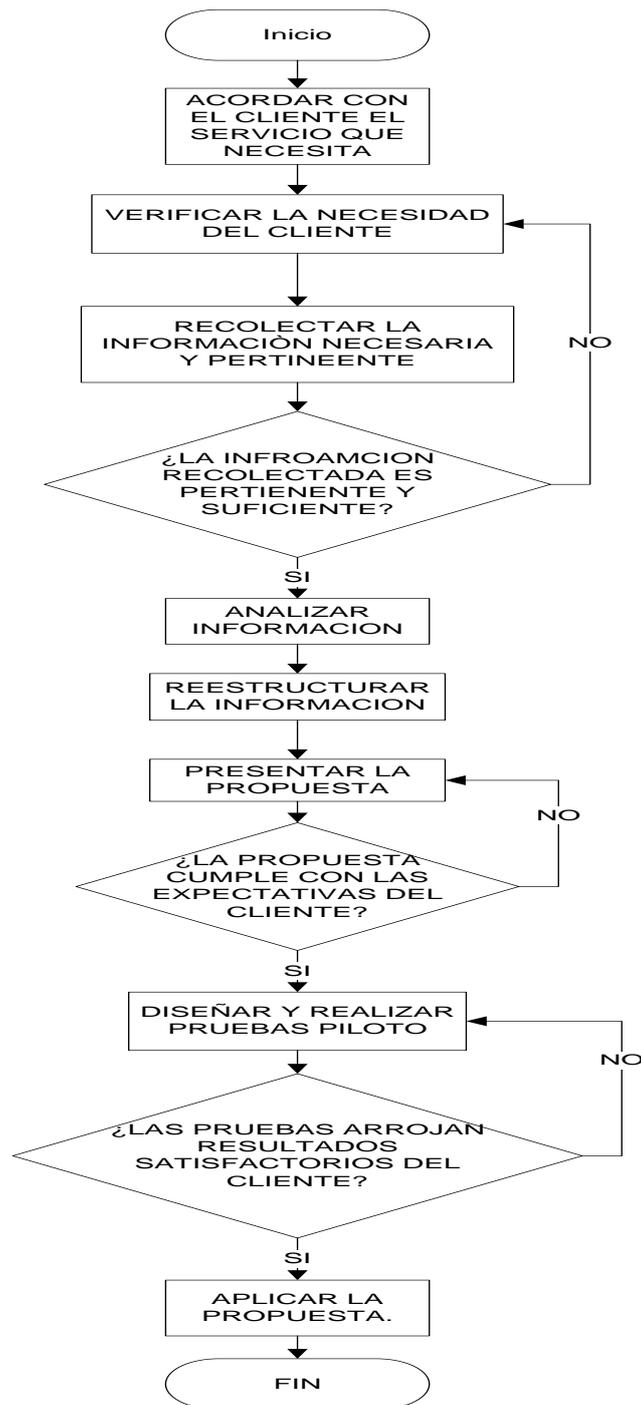


Ilustración 3. Diagrama de Flujo

2.5 Proceso de Producción

Dentro del procesos de producción en el que la empresa se enfocara y en el cual ara énfasis para la prestación de su servicio, es el denominado como Producción por pedido específico o también nombrado por la razón de ser de la compañía como a la medida, ya que las aplicaciones móviles se adaptan al diseño corporativo del cliente, y todas las APPs no tienen los mismos requerimientos.

2.6 Procedimiento

PROCEDIMIENTO DETALLADO DEL PROCESO DE PRODUCCION DEL SERVICIO		
PROCESO	DETALLE	IMPLICADO
Acordar con el Cliente el servicio que Necesita	Se realiza una reunión con el futuro cliente potencial, donde él nos indica la necesidad o el requerimiento de la APP que busca, describiendo su utilidad o finalidad.	Área administrativa Área de Comercialización
Verificar la necesidad del Cliente	Se identifica cual es la necesidad primordial del cliente, tomando nota de cada una de las especificaciones que el cliente busca o quiere ver en el servicio, como funcionalidad y visualización.	Área administrativa Área de Comercialización
Recolectar la Información Necesaria y Pertinente	Se realiza un estudio con el cliente y las áreas involucradas para recolectar información más específica para iniciar la realización y armar el proceso objetivo para la construcción del servicio.	Área administrativa Área de Tecnología
Analizar la Información recolectada	Las áreas involucradas de la empresa verifican la información recolectada identificando la más relevante y determinando si es necesario volver a contactar al cliente.	Área administrativa Área de Tecnología
Reestructurar la Información recolectada	Las áreas involucradas después de analizar la información recolectada, clasifican y estructuran un proceso objetivo para la creación de la aplicación móvil solicitada.	Área de Tecnología
Presentar propuesta Inicial y Prueba Piloto	Una vez armada la aplicación con la información recolectada, se hace una prueba y presentación piloto con el cliente para ajustar detalles y poder decidir si se pone en marcha el proyecto	Área de Tecnología Área Administrativa Área de Comercialización
Aplicar o poner en marcha la APP realizada para el cliente	Hacer la entrega al cliente con las especificaciones para el manejo y funcionamiento del servicio suministrado.	Área de Tecnología Área Administrativa Área de Comercialización

Ilustración 4. Procedimiento

2.7 Necesidades y Requerimientos

Para el perfecto funcionamiento de la empresa y para que la misma pueda prestar sus servicios de manera eficiente y eficaz en el mercado, hay una serie de requerimientos necesarios para la puesta en marcha de la razón social los cuales se dividen en: Infraestructura física, muebles y enseres y tecnología.

Infraestructura Física: en cuanto a la infraestructura física necesaria para la puesta en marcha de la empresa, se tiene estipulado utilizar una oficina ubicada en Bogotá, la cual tendrá una área de 80 mts cuadrados, en esta oficina trabajaran los departamentos de Tecnología o departamento de ingeniería, el departamento administrativo y financiero y el departamento de comercialización o marketing, también la oficina de los gerentes y subgerentes de la empresa y el costo de este arrendamiento será de \$2.000.000 Dos millones de pesos mensuales.

Muebles y enseres: Dentro de los muebles y enseres que se necesitaran para el funcionamiento y la puesta en marcha de la empresa se discriminan los siguientes: Escritorios, Sillas, Archivadores y Sofá.

MUEBLES Y ENSERES			
Escritorios	5	350.000,00	1.750.000,00
Sillas	5	120.000,00	600.000,00
Archivador	1	300.000,00	300.000,00
Sofá	1	850.000,00	850.000,00
Total			3.500.000,00

Tecnología: Dentro de la tecnología necesaria para el correcto funcionamiento de la empresa en cuanto a su razón social o prestación de servicios encontramos: Computadores y los Software de Diseño, desarrollo y mercadeo (Basic 4 Android, Android Studio, Xcode, Photoshop, Google adwords, google analytics, mailchimp, Mono para Android).

Tecnología			
Articulo	Cantidad	Valor Unitario	Total
Computadores	5	2,300,000.00	11,500,000.00
Basic 4 Android	1	Software Libre	-
Android Studio	1	Software Libre	-
Xcode	1	Software Libre	-
Google adwords	1	Software Libre	-
google analytics	1	Software Libre	-
Licencia Java	1	5,000,000.00	5,000,000.00
App Inventor	1	Software Libre	-
mailchimp	1	Software Libre	-
Mono para Android	1	Software Libre	-
Total			16,500,000.00

2.8 Plan de Producción

Para el plan de producción establecido para la puesta en marcha del proyecto de empresa que se está realizando, se tendrá en cuenta inicialmente la proyección de ventas establecido en el estudio de mercados de la opción de grado II donde el estimado de ventas de aplicaciones móviles para las pequeñas y medianas empresas de la ciudad de Bogotá es de dos ejemplares por mes, lógicamente buscando el crecimiento de ventas en meses posteriores.

Cabe resaltar de igual manera que el valor que se especificara en la proyección que a continuación se dará a conocer es un valor de una aplicaciones dentro de las más robustas que se pueden realizar en el mercado ya que hay aplicaciones con valores muchos más pequeños:

PROYECCION DE VENTA MENSUAL	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
NOMINA	6,197,100.00
ARRIENDO	2,000,000.00
IMPUESTOS	11,604,200.00
SERVICIOS	650,000.00
TOTAL	20,451,300.00
VENTAS PROYECTADAS	
CANTIDAD	4.00
PRECIO UNITARIO	8,500,000.00
TOTAL	34,000,000.00
UTILIDAD MENSUAL	
GASTOS DEL MES	20,451,300.00
VENTAS DEL MES	34,000,000.00
UTILIDAD MENSUAL	13,548,700.00

PROYECCION DE VENTA ANUAL	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	245,415,600.00
VENTAS PROYECTADAS	408,000,000.00
UTILIDAD BRUTA	162,584,400.00

A continuación visualizaremos una tabla donde se detallara el plan de producción de aplicaciones móviles mes a mes, y unidades venidas según la proyección estimada. Este puede variar ya que cada App varía el precio de acuerdo al requerimiento del cliente:

PLAN DE PRODUCCIÓN				
Periodo	Producto	Cantidad	Valor Unitario	Estimado Venta Mensual
Enero	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Febrero	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Marzo	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Abril	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Mayo	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Junio	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Julio	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Agosto	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Septiembre	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Octubre	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Noviembre	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
Diciembre	App	4	8,500,000.00	\$ 34,000,000
TOTAL		48	102,000,000.00	\$ 408,000,000

2.8.1 Costos de Producción

Para identificar los costos de producción que la empresa incurre para la prestación del servicio, se identificarán a continuación las materias primas o insumos necesarios, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación:

Materias primas o Insumos

- | | |
|-------------------------|--------------|
| • Cinco computadores | \$11.500.000 |
| • Licencias de Software | \$5.000.000 |

Mano de obra directa

Corresponde a cinco funcionarios o empleados desde el Gerente hasta el Comercial que según la nómina especificada anteriormente generan un neto a pagar quincenal de \$3.098.550 con las deducciones de ley y un Neto a pagar mensual de \$6.197.100.

Costos Indirectos de Fabricación

- | | |
|----------------------|-----------|
| • Consumo de Energía | \$120.000 |
| • Consumo Acueducto | \$100.000 |
| • Consumo Internet | \$150.000 |
| • Aseo | \$200.000 |

Identificando los ítems anteriores y teniendo en cuenta sus costos, se deduce que el costo de producción del servicio que se quiere prestar en el mercado es:

Materias primas e Insumos	\$16.500.000
MOD	\$6.197.100
CIF	\$570.000
COSTO DE PRODUCCIÓN MENSUAL	\$23.267.100

2.9 Costos Fijos

A continuación se discriminarán los Costos fijos implicados en el funcionamiento y la prestación del servicio:

• Nomina	\$6.197.100
• Arriendo	\$2.000.000
• Energía	\$120.000
• Acueducto	\$100.000
• Internet	\$150.000
• Aseo	\$200.000
• Tv Cable	\$80.000
TOTAL COSTOS FIJOS	\$8.847.100

2.10 Costos Variables

A continuación se discriminarán los Costos variables implicados en el funcionamiento y la prestación del servicio:

• Publicidad	\$2.580.000
• Insumos	\$16.500.000
TOTAL COSTOS VARIABLES	\$19.080.000

2.11 Costos Totales

A continuación se discriminarán los Costos totales implicados en el funcionamiento y la prestación del servicio:

• Costos Fijos	\$8.847.100
• Costos Variables	\$19.080.000
TOTAL COSTOS TOTALES	\$27.927.100

2.12 Costos Unitarios

A continuación se discriminará el costo total unitario implicado en el funcionamiento y la prestación del servicio:

• Costos Totales	\$27.927.100
• Total Unidades Producidas	4 unidades
TOTAL COSTO UNITARIO	\$6.981.775

2.13 Punto de Equilibrio

A continuación se discriminará y se hallara el punto de equilibrio para identificar el número de unidades a producir, o el valor de las ventas mínimas que debe realizar la empresa para que no pierda ni gane en un periodo determinado:

- **Punto de Equilibrio en pesos**

$$\begin{array}{r}
 \text{P.E. (\$)} \frac{\text{COSTOS FIJOS}}{1 - (\text{COSTOS VARIABLES/VENTAS})} \\
 \text{P.E. (\$)} \frac{8,847,100.00}{1 - (19.080.000/34.000.000)} \\
 \text{P.E. (\$)} \frac{8,847,100.00}{0.438823529} \\
 \text{P.E. (\$)} \quad 20,160,951.74
 \end{array}$$

La empresa debe tener unas ventas mínimas mensuales de \$20.160.951,74 pesos.

- **Punto de Equilibrio en Cantidades**

$$\text{P.E. (Q)} = \frac{\text{COSTOS FIJOS}}{\text{PRECIO UNITARIO-COSTO VARIABLE UNITARIO}}$$

$$\text{P.E. (Q)} = \frac{8,847,100.00}{8.500.000-4.770.000}$$

$$\text{P.E. (Q)} = \frac{8,847,100.00}{3,730,000.00}$$

$$\text{P.E. (Q)} = 2.37$$

La empresa debe vender mínimo 2.37 aplicaciones mensuales.

3. Estudio Legal

3.1 Objetivo General

Determinar los componentes legales que la empresa debe tener en cuenta y debe utilizar para la puesta en marcha de la misma, direccionándose con su servicio y razón social de manera transparente y confiable tanto para los clientes como para los entes de control.

3.2 Objetivos Específicos

Definir la clasificación de la empresa según las denominaciones que el estado confiere como legales para el funcionamiento dentro de un mercado.

Especificar la forma jurídica que la empresa como ente prestador de servicios fomentara en el estado.

Constituir y formalizar la compañía dentro de los lineamientos que la ley Colombiana confiere para las empresas.

Detallar los aspectos legales que permiten el funcionamiento de las empresas prestadoras de servicios tecnológicos.

3.3 Marco Legal

La ley 1341 y 1369 de 2009, mediante el cual se determina el marco jurídico general de los sectores de tecnologías de la información y las comunicaciones y de servicios postales, en su orden, atribuyen al ministerio de tecnologías de la información y las comunicaciones la potestad de fijar la política general para cada uno de dichos sectores, y lo dotan de funciones que le permiten establecer condiciones de operación y explotación de dichos servicios.

Las Leyes anteriores determinan el marco general para la formulación de las políticas públicas que regirán el sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, su ordenamiento general, el régimen de competencia, la protección al usuario, así como lo concerniente a la cobertura, la calidad del servicio, la promoción de la inversión en el sector y el desarrollo de estas tecnologías, el uso eficiente de las redes y del espectro radioeléctrico, así como las potestades del Estado en relación con la planeación, la gestión, la administración adecuada y eficiente de los recursos, regulación, control y vigilancia del mismo y facilitando el libre acceso y sin discriminación de los habitantes del territorio nacional a la Sociedad de la Información.

3.3 Concepto de Empresa

La empresa que se estipula en el proyecto de investigación y la cual está enfocada en la prestación de servicios tecnológicos como aplicaciones móviles para las pequeñas empresas de la ciudad de Bogotá, se caracterizara por ser una empresa microempresa ya que la planta de personal no supera los diez trabajadores puesto que en su estudio administrativo indica que son a la fecha cinco integrantes, también se caracterizara de esta manera ya que los activos que en la actualidad posee la empresa no supera los 500 smmlv.

3.4 Clasificación CIU

Dentro de este fragmento del proyecto la empresa por ser una entidad que prestara servicios de tecnologías y que se enfocara en la prestación de servicios, se clasificara de la siguiente manera:

División 72: 7229 Otras actividades de consultoría y suministro de programas de informática

3.5 Clasificación de la sociedad

Para definir la clasificación de la empresa dentro de las sociedades legales que el estado Colombiano promulga, se tuvieron en cuenta diferentes aspectos, ya que con estos los riesgos y las viabilidades a la hora de la puesta en marcha, determinan una confiabilidad en los asociados o los miembros constituyentes de la compañía, enfatizando con los aspectos que todos los Accionistas responden hasta el monto de sus aportes, la estructura de gobierno es flexible, la estructura de capitalización es flexible, los tramites de constitución son simplificados y entre otras características que enmarcan las Sociedades por Acciones Simplificadas S.A.S .

3.6 Constitución Legal

ACTA DE CONSTITUCION

En la ciudad de Bogotá, siendo las 8:20 (a.m/p.m), del día 09, del año 2017, se reunieron en Bogotá las siguientes personas (constituyentes o fundadores), con el objeto de constituir una Entidad Sin Ánimo de Lucro, del tipo de (indicar si es una fundación, o asociación o corporación o una entidad del sector solidario, o asociación mutua, o veeduría ciudadana, etc.):

Nota: Incluya los nombres de todos los asistentes a la reunión de constitución, que sean constituyentes y/o fundadores de la misma. Si hay personas jurídicas, indique el nombre de la persona jurídica y de su representante legal (allegue certificado de existencia y representación legal si es de otra cámara de comercio).

Nombre Completo	Identificación	Domicilio (Ciudad o Municipio)
<u>Jhon Muñoz Ardila</u>	<u>1'082.154.579</u>	<u>Bogotá</u>
<u>Camilo Parra Leon</u>	<u>1'030.593.632</u>	<u>Bogotá</u>
<u>Katherine Mohete</u>	<u>1'014.245.147</u>	<u>Bogotá</u>

Los constituyentes y/o fundadores, han acordado desarrollar el siguiente:

Orden del Día:

1. Designación de Presidente y Secretario de la reunión.
2. Manifestación de voluntad de constituir una Entidad Sin Ánimo de Lucro.
3. Aprobación de los Estatutos.
4. Nombramiento de Directivos, Representante Legal y Órganos de Fiscalización (fiscal, revisor fiscal).
5. Aportes Sociales
6. Lectura y aprobación del texto integral del acta.

1. DESIGNACION DE PRESIDENTE Y SECRETARIO DE LA REUNION.

Se designó como **PRESIDENTE** de la reunión a Jhon Muñoz Ardila y como **SECRETARIO** de la reunión a Katherine Mohete Guzmán identificados como aparece al pie de sus firmas, quienes tomaron posesión de sus cargos.

2. MANIFESTACIÓN DE VOLUNTAD DE CONSTITUIR UNA ENTIDAD SIN ÁNIMO DE LUCRO.

Los constituyentes y/o fundadores relacionados en la presente acta, manifestaron su voluntad de constituir una entidad sin ánimo de lucro, del tipo de (indicar si es una fundación, o asociación o corporación o una entidad del sector solidario o una asociación mutua o una veeduría ciudadana), personas jurídica de derecho privado, de las reguladas, en lo pertinente, por el Decreto 2150 de 1995, el Decreto 427 de 1996, las disposiciones especiales (relacionar las normas que regula el tipo de entidad que se constituye) y demás normas concordantes, denominada TECNOLOGIA APPS y cuya sigla será (la sigla es opcional)

3. APROBACION DE LOS ESTATUTOS

El presidente de la reunión hace énfasis en que para la constitución de la TECNOLOGIA APPS (indicar el nombre o la razón social de la entidad que se constituye), se

Ilustración 5. Acta de Constitución

han observado todas las disposiciones legales vigentes y se han conformado los estatutos según lo indicado en las normas especiales que la regulan.

Una vez elaborados y analizados los estatutos de la entidad sin ánimo de lucro que se constituye, los constituyentes y/o fundadores dieron su **APROBACIÓN** por unanimidad (*si hay votación, indicar el porcentaje de aprobación*), indicando que se adjuntan a la presente acta y forman parte integral de la misma.

4. NOMBRAMIENTO DE DIRECTIVOS, REPRESENTANTE LEGAL Y ORGANOS DE FISCALIZACIÓN (FISCAL, REVISOR FISCAL).

De conformidad con lo previsto en los estatutos que rigen a la entidad, se aprobó por unanimidad (*si hay votación, indicar el porcentaje de aprobación*) la designación de las siguientes personas para integrar sus órganos de administración y fiscalización:

a. Representante Legal: (*indicar el cargo previsto en los estatutos y nombre el suplente si lo hay*).

Nombre: Jhon Arbey Muñoz Ardila
Documento de identificación No. 1'082.154.599

b. Junta Directiva: (*indicar el número de miembros, según los estatutos*)

PRINCIPALES:

Nombre Jhon Arbey Muñoz Ardila Documento de identificación No. 1'082.154.599
Nombre Camilo Andrés Parra León Documento de identificación No. 1'030.593.633
Nombre Katherine Julieth Mohete Guzmán Documento de identificación No. 1'014.245.141

SUPLENTE

Nombre _____ Documento de identificación No. _____
Nombre _____ Documento de identificación No. _____
Nombre _____ Documento de identificación No. _____

c. Revisor Fiscal (*Este nombramiento no es obligatorio para todas las entidades, solamente para las Fundaciones, Cooperativas, Fondos de Empleados, Asociaciones Mutuales, y las demás entidades en las que sus activos a 31 de Diciembre del año anterior sean superiores a 500 salarios mínimos mensuales legales vigentes, además si el cargo se encuentra creado en sus estatutos deben nombrarlo*).

Nombre Maria Paola Gutiérrez López Documento de identificación No. 1'934.043.726

d. Fiscal:

Nombre _____ Documento de identificación No. _____

Todos los designados, estando presentes han manifestado complacidamente su aceptación a los cargos y han expresado su compromiso y entrega para el ejercicio de sus funciones *(También puede allegar carta de aceptación de los cargos, firmada por cada uno de los nombrados)*:

5. APORTES SOCIALES

Los constituyentes y/o fundadores han manifestado, que para dar un inicio responsable y serio a la entidad sin ánimo de lucro que se constituye TECNICOS4 APPS *(indicar el nombre de su entidad)* han decidido iniciar con un aporte que cubra la suma total de 40'000.000 *(indicar el valor total de los aportes)* el cual ha sido entregado por cada uno, de la siguiente manera:

ASOCIADO	APORTE
<u>Jhon Muñoz Ardila</u>	<u>20'000.000</u>
<u>Camilo Parra León</u>	<u>10'000.000</u>
<u>Katherine Michele Gramón</u>	<u>10'000.000</u>

La suma total de _____ *(indicar el valor total de los aportes)* se constituye en el patrimonio de _____ *(indicar el nombre de su entidad)*.

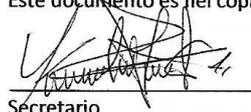
6. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA

Sometida a consideración de los constituyentes, la presente acta fue leída y aprobada por unanimidad *(si hay votación, indicar el porcentaje de aprobación)* y en constancia de todo lo anterior se firma por el presidente y secretario de la reunión.

Presidente
C.C. 1'082.154.579

Secretario
C.C. 1'014.245.147

Este documento es fiel copia tomada de su original.


Secretario

RECUERDE: *Que el presidente y el secretario de la reunión de constitución, deben hacer presentación personal ante notario o ante juez, o si lo prefieren ante el secretario de la cámara de comercio y entregar para registro en Cámara de Comercio una copia auténtica.*

NOTA ESPECIAL: *Este documento es un modelo que en nada obliga a la Cámara de Comercio de Cúcuta.*

3.7 Registro Único Tributario (RUT)

		Formulario del Registro Único Tributario Hoja Principal		001																					
2. Concepto <input type="checkbox"/> Espacio reservado para la DIAN			4. Número de formulario																						
5. Número de Identificación Tributaria (NIT): 897737465		6. DV: 1-4	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico																				
IDENTIFICACION																									
24. Tipo de contribuyente: 5		25. Tipo de documento:		26. Número de identificación:																					
27. Fecha expedición:		28. País: Colombia 169		29. Departamento: Bogotá D.C. 11																					
30. Ciudad/Municipio: Bogotá D.C. 11		31. Primer apellido: Muñoz		32. Segundo apellido: Ardila																					
33. Primer nombre: Jhon		34. Otros nombres: Arbey		35. Razón social: TECHNOLOGY APPS																					
36. Nombre comercial: TECHNOLOGY APPS			37. Sigla:																						
UBICACION																									
38. País: Colombia 169		39. Departamento: Bogotá D.C. 11		40. Ciudad/Municipio: Bogotá D.C. 11																					
41. Dirección principal: Diagonal 78B # 80 -76 G																									
42. Correo electrónico:		43. Código postal: 111061		44. Teléfono 1: 7213313																					
45. Teléfono 2:																									
CLASIFICACION																									
Actividad económica				Ocupación																					
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades																					
46. Código: 6399	47. Fecha inicio actividad: 2017-06-01	48. Código:	49. Fecha inicio actividad:	50. Código: 1 2	51. Código:																				
				52. Número establecimientos:																					
Responsabilidades, Calidades y Atributos																									
53. Código:																									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

Ilustración 6. Registro Único Tributario

3.8 Patente

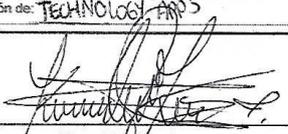
 REPÚBLICA DE COLOMBIA MINISTERIO DEL INTERIOR Y DE JUSTICIA DIRECCIÓN NACIONAL DE DERECHO DE AUTOR - UAE OFICINA DE REGISTRO	
SOLICITUD INSCRIPCIÓN SOPORTE LÓGICO (SOFTWARE)	
1. DATOS DEL AUTOR O AUTORES	
Nombre: <u>Jhon Arbey Muñoz Ardila</u>	Doc. Ident: <u>1082.151.571</u> De: <u>Bogotá</u>
Nacionalidad: <u>Colombiano</u>	Dirección completa y ciudad: <u>Diagonal 78B # 80-76 G</u>
Seudónimo (Allegar escritura: Ver instrucción 1.2):	Fecha de defunción:
Nombre: <u>Camilo Andrés Parra León</u>	Doc. Ident: <u>1030.593.633</u> De: <u>Bogotá</u>
Nacionalidad: <u>Colombiano</u>	Dirección completa y ciudad: <u>Diagonal 78B # 80-76 G</u>
Seudónimo (Allegar escritura: Ver instrucción 1.2):	Fecha de defunción:
Nombre: <u>Katherine Julieth Molete Guzmán</u>	Doc. Ident: <u>1014.245.141</u> De: <u>Bogotá</u>
Nacionalidad: <u>Colombiana</u>	Dirección completa y ciudad: <u>Diagonal 78B # 80-76 G</u>
Seudónimo (Allegar escritura: Ver instrucción 1.2):	Fecha de defunción:
2. DATOS DEL PRODUCTOR	
Nombre: <u>Jhon Arbey Muñoz Ardila</u>	
Correo electrónico: <u>jhon.muñoz@un.edu.co</u>	Sitio web:
Dirección: <u>Diagonal 78B # 80-76 G</u>	Ciudad: <u>Bogotá</u> País: <u>Colombia</u>
Fax: <u>313 801 7185</u>	
3. DATOS DE LA OBRA	
Título: <u>CUN.app</u>	
Año de Creación: <u>2017</u>	<input checked="" type="checkbox"/> Inédito
País de Origen: <u>Colombia</u>	<input type="checkbox"/> Publicado Año de Publicación:
Carácter de la obra (Ver instrucción 3.1):	
<input type="checkbox"/> Obra individual <input type="checkbox"/> Obra colectiva <input type="checkbox"/> Obra original <input type="checkbox"/> Obra anónima <input type="checkbox"/> Obra seudónima <input checked="" type="checkbox"/> Obra en colaboración <input type="checkbox"/> Obra por encargo <input type="checkbox"/> Obra derivada <input type="checkbox"/> Obra póstuma <input type="checkbox"/> Otra (Especificar):	
4. ELEMENTOS DEL SOPORTE LÓGICO (SOFTWARE) APORTADOS	
A. Programa de Computador <input type="checkbox"/> B. Descripción de Programa <input checked="" type="checkbox"/> C. Material Auxiliar <input type="checkbox"/> Breve Descripción de Funciones:	
5. TRANSFERENCIAS	
6. OBSERVACIONES GENERALES	
7. DATOS DEL SOLICITANTE	
Nombre: <u>Katherine Julieth Molete Guzmán</u>	Doc. Ident: <u>1014.245.141</u> De: <u>Bogotá</u>
Nacionalidad: <u>Colombiana</u>	Dirección: <u>Diagonal 78B # 80-76 G</u> Teléfono: <u>7816702</u>
Correo electrónico: <u>katherine.molete@un.edu.co</u>	Sitio web: Fax: <u>7213313</u>
Ciudad: <u>Bogotá</u>	País: <u>Colombia</u> En representación de: <u>TECHNOLOGY APPS</u>
<u>2017-05-09</u>	
Fecha Solicitud	Firma del Solicitante
<small>Nota: El derecho de autor protege exclusivamente la forma mediante la cual las ideas del autor son descritas, explicadas, ilustradas o incorporadas a las obras. No son objeto de protección las ideas contenidas en las obras literarias y artísticas, o el contenido ideológico o técnico de las obras científicas, ni su aprovechamiento industrial o comercial (artículo 7 de la Decisión 953 de 1993).</small>	

Ilustración 7. Patente

4. Estudio Financiero

A continuación se evidenciará toda la información financiera del proyecto o del modelo de empresa que se pretende dar a conocer reflejando los estados financieros más relevantes para identificar la viabilidad de lo que se quiere poner en marcha:

4.1 Balance General

Tabla 10. Balance General

BALANCE GENERAL PROYECTADO						
TECHNOLOGY- APPS						
	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
ACTIVOS						
Activos Corrientes						
Efectivo	22,630,000	18,095,508	46,352,432	63,123,432	73,377,316	75,112,298
Cuentas Por Cobrar		20,400,000	21,297,600	22,234,694	23,213,021	24,234,394
Inventarios		138,000,000	142,830,000	147,829,050	153,003,067	158,358,174
Total Activos Corrientes		176,495,508	210,480,032	233,187,176	249,593,404	257,704,866
Activos No Corrientes						
No Depreciables						
Terrenos	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS FIJOS						
Edificios	0	0	0	0	0	0
Maquinaria y Equipos	0	0	0	0	0	0
Equipos Computo y comunic	11,500,000	11,500,000	11,500,000	11,500,000	11,500,000	11,500,000
Muebles y Enseres	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
Vehículos		0	0	0	0	0
Total Activo Fijo Depreciable (Bruto)	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
(-) Depreciación Acumulada		2,650,000	5,300,000	7,950,000	10,600,000	13,250,000
Total Activo Fijo Depreciable (Neto)	15,000,000	12,350,000	9,700,000	7,050,000	4,400,000	1,750,000
Activos Diferidos	2,370,000	1,896,000	1,422,000	948,000	474,000	0
TOTAL ACTIVOS	40,000,000	190,741,508	221,602,032	241,185,176	254,467,404	259,454,866
PASIVO Y PATRIMONIO						
Pasivos Corrientes						
Proveedores		31,680,000	32,788,800	33,936,408	35,124,182	36,353,529
Otros Pasivos Corrientes						
Porción Corriente Pasiva a Largo plazo						
Pasivos Financieros a Corto Plazo						
Impuesto de Renta y Cree por Pagar		0	0	11,427,568	25,185,327	41,681,539
Total pasivos Corrientes	0	31,680,000	32,788,800	45,363,976	60,309,509	78,035,068
Pasivos No Corrientes						
Pasivos Financieros						
Cuentas por pagar		40,800,000	42,595,200	44,469,389	46,426,042	48,468,788
Total pasivos No Corrientes		40,800,000	42,595,200	44,469,389	46,426,042	48,468,788
TOTAL PASIVOS	0	72,480,000	75,384,000	89,833,365	106,735,551	126,503,856
PATRIMONIO						
Capital	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
Utilidades Retenidas		0	11,272,783	44,516,006	71,942,169	92,090,431
Utilidades del Ejercicio		14,090,979	41,554,029	34,282,703	25,185,327	13,893,846
TOTAL PATRIMONIO		118,261,508	146,218,032	151,351,812	147,731,853	132,951,011
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		190,741,508	221,602,032	241,185,176	254,467,404	259,454,866

4.2 Estado de Resultados

Tabla 11. Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO						
TECHNOLOGY- APPS						
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	TOTAL
VENTAS BRUTAS	408,000,000	425,952,000	444,693,888	464,260,419	484,687,878	2,227,594,185
Menos:						
Costo de Venta	257,926,886	266,847,118	276,076,250	285,624,990	295,504,416	1,381,979,660
Compras Mp / Inventarios	198,000,000	204,930,000	212,102,550	219,526,139	227,209,554	1,061,768,243
Nomina Operativa	44,026,886	45,460,618	46,941,222	48,470,236	50,049,246	234,948,209
Costos indirectos de fabricacion	15,900,000	16,456,500	17,032,478	17,628,614	18,245,616	85,263,207
Depreciación Operativa	0	0	0	0	0	0
Utilidad Bruta en Ventas	150,073,114	159,104,882	168,617,638	178,635,430	189,183,462	845,614,525
Menos:						
Gastos de Administración	100,978,135	106,873,363	112,875,284	118,987,818	125,214,616	551,679,215
Amortización de Diferidos	23,104,000	474,000	474,000	474,000	474,000	25,000,000
Utilidad Operacional	25,990,979	51,757,519	55,268,355	59,173,612	63,494,846	255,685,310
Menos: Gastos Financieros	11,900,000	10,203,490	9,558,083	8,802,957	7,919,460	48,383,991
Util Antes de Impuestos	14,090,979	41,554,029	45,710,271	50,370,654	55,575,386	207,301,319
Menos Provisión de Impuestos	0	0	11,427,568	25,185,327	41,681,539	78,294,434
Utilidad Neta	14,090,979	41,554,029	34,282,703	25,185,327	13,893,846	129,006,885
Punto de Equilibrio	310,644,164	265,152,544	276,314,729	287,488,847	298,686,713	1,404,382,087

4.3 Análisis Estados Financieros

Tabla 12. Análisis Estados Financieros

ANÁLISIS VERTICAL - ESTADO DE RESULTADOS TECHNOLOGY- APPS					VARIACIÓN ABSOLUTA - ESTADO DE RESULTADOS TECHNOLOGY- APPS			
AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
100%	100%	100%	100%	100%	17,952,000	18,741,888	19,566,531	20,427,458
					0	0	0	0
63.2%	62.6%	62.1%	61.5%	61.0%	8,920,232	9,229,132	9,548,740	9,879,426
48.5%	48.1%	47.7%	47.3%	46.9%	6,930,000	7,172,550	7,423,589	7,683,415
10.8%	10.7%	10.6%	10.4%	10.3%	1,433,732	1,480,604	1,529,014	1,579,010
3.9%	3.9%	3.8%	3.8%	3.8%	556,500	575,977	596,137	617,001
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0
36.8%	37.4%	37.9%	38.5%	39.0%	9,031,768	9,512,756	10,017,792	10,548,032
24.7%	25.1%	25.4%	25.6%	25.8%	5,895,228	6,001,921	6,112,534	6,226,798
5.7%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	-22,630,000	0	0	0
6.4%	12.2%	12.4%	12.7%	13.1%	25,766,541	3,510,835	3,905,257	4,321,234
2.9%	2.4%	2.1%	1.9%	1.6%	-1,696,510	-645,407	-755,126	-883,497
3.5%	9.8%	10.3%	10.8%	11.5%	27,463,051	4,156,242	4,660,383	5,204,731
0.0%	0.0%	2.6%	5.4%	8.6%	0	11,427,568	13,757,759	16,496,212
3.5%	9.8%	7.7%	5.4%	2.9%	27,463,051	-7,271,326	-9,097,376	-11,291,481

ANÁLISIS VERTICAL - BALANCE GENERAL					VARIACIÓN ABSOLUTA - BALANCE GENERAL			
TECHNOLOGY- APPS					TECHNOLOGY- APPS			
AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
9.5%	20.9%	26.2%	28.8%	29.0%	28,256,924	16,771,000	10,253,884	1,734,982
10.7%	9.6%	9.2%	9.1%	9.3%	897,600	937,094	978,327	1,021,373
72.3%	64.5%	61.3%	60.1%	61.0%	4,830,000	4,999,050	5,174,017	5,355,107
92.5%	95.0%	96.7%	98.1%	99.3%	33,984,524	22,707,144	16,406,228	8,111,462
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0
6.0%	5.2%	4.8%	4.5%	4.4%	0	0	0	0
1.8%	1.6%	1.5%	1.4%	1.3%	0	0	0	0
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0
7.9%	6.8%	6.2%	5.9%	5.8%	0	0	0	0
1.4%	2.4%	3.3%	4.2%	5.1%	2,650,000	2,650,000	2,650,000	2,650,000
6.5%	4.4%	2.9%	1.7%	0.7%	-2,650,000	-2,650,000	-2,650,000	-2,650,000
1.0%	0.6%	0.4%	0.2%	0.0%	-474,000	-474,000	-474,000	-474,000
100%	100%	100%	100%	100%	30,860,524	19,583,144	13,282,228	4,987,462
							0	0
							0	0
43.7%	43.5%	37.8%	32.9%	28.7%	1,108,800	1,147,608	1,187,774	1,229,346
					0	0	0	0
					0	0	0	0
					0	0	0	0
0.0%	0.0%	12.7%	23.6%	32.9%	0	11,427,568	13,757,759	16,496,212
43.7%	43.5%	50.5%	56.5%	61.7%	1,108,800	12,575,176	14,945,534	17,725,558
					0	0	0	0
					0	0	0	0
56.3%	56.5%	49.5%	43.5%	38.3%	1,795,200	1,874,189	1,956,653	2,042,746
56.3%	56.5%	49.5%	43.5%	38.3%	1,795,200	1,874,189	1,956,653	2,042,746
100%	100%	100%	100%	100%	2,904,000	14,449,365	16,902,187	19,768,304

4.4 Flujo de Caja

Tabla 13. Flujo de Caja

TECHNOLOGY- APPS						
FLUJO DE CAJA						
	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
INGRESOS DE EFECTIVO						
Ingreso por ventas		367,200,000	383,356,800	400,224,499	417,834,377	436,219,090
EGRESOS DE EFECTIVO						
Compras Mp / Inventarios		166,320,000	172,141,200	178,166,142	184,401,957	190,856,025
Nómina Operativa		44,026,886	45,460,618	46,941,222	48,470,236	50,049,246
Costos Indirectos de Fabricación		15,900,000	16,456,500	17,032,478	17,628,614	18,245,616
Gastos Admon y Ventas		100,978,135	104,223,363	107,575,284	111,037,818	114,614,616
Pago de Impuesto de Renta		0	0	11,427,568	25,185,327	41,681,539
Pago de Dividendos			2,818,196	8,310,806	6,856,541	5,037,065
Pago de deuda		21,879,471	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000
Total egresos de Efectivo		349,104,492	355,099,876	383,453,499	407,580,493	434,484,108
Flujo Neto de efectivo Operativo		18,095,508	28,256,924	16,771,000	10,253,884	1,734,982
Inversiones	-40,000,000					
Flujo Neto Total	-40,000,000	18,095,508	28,256,924	16,771,000	10,253,884	1,734,982
Mas: Saldo Inicial de Caja			18,095,508	46,352,432	63,123,432	73,377,316
Igual: Saldo Caja (Superavit o Deficit)		18,095,508	46,352,432	63,123,432	73,377,316	75,112,298

4.5 Análisis

Según el Balance General proyectado que se implementó dentro de la herramienta financiera, nos demuestra que la empresa es rentable y se puede mantener el mercado.

La liquidez que posee la empresa brinda resultados positivos en los medidores de capital de trabajo, prueba ácida y de razón corriente y nos demuestra la relevancia del activo corriente frente al activo no corriente desde el inicio de actividades.

Es válido identificar que si la empresa finiquita la producción en un periodo determinado, la misma tiene con qué responder a sus pasivos por la liquidez presentada.

También se detecta que la compañía cuenta con una rotación constante de cuentas de 21 días y un periodo de cobro de 17 días y el ciclo de operación que es definido como la vida del negocio tiene una duración de 203 días, teniendo un ciclo promedio de pagos de 43 días y se tiene un ciclo de conversión a efectivo de 161 días.

En cuanto a los índices de endeudamiento en los que la empresa puede incurrir son realmente bajos en el primer año y en los siguientes 4 años proyectados no se presenta capacidad de endeudamiento ya que todos los porcentajes dan por debajo de 1 lo cual quiere decir que para la compañía no es nada favorable el incidir en deudas

Como podemos observar las ventas de la empresa para los 5 años a los que se les generaron análisis muestran que la utilidad bruta que se espera obtener después de descontar los costos de ventas fue del 37,92% y aunque sean fluctuantes son fluctuaciones leves que no afectan en gran manera a la empresa.

Por otro lado el margen neto proyectado para los próximos 5 años generaron un promedio de 5,83% de utilidad respectivamente siendo su margen más bajo de 2,87% en el 4 año y el más alto de 9,76% en el segundo año.

Se puede ver que a pesar de que las cifras y los ingresos y deudas de la empresa fluctúen, se logra mantener una estabilidad y la empresa proyecta un buen futuro si se logran tomar las decisiones adecuadas y consiguiendo abarcar el mercado que tenemos escogido.

Conclusiones

Se obtuvieron resultados memorativos respecto a las proyecciones financieras establecidas en los diferentes estudios, ya que la rentabilidad y la liquidez del proyecto reflejan una estabilidad óptima para la puesta en marcha de la empresa.

Se evidencia que efectivamente nuestro parque o mercado principal se encuentra en la ciudad de Bogotá por la participación de las empresas pequeñas y por la estabilidad del mercado de aplicaciones móviles.

Respecto a los estados financieros y teniendo en cuenta el flujo de caja proyectado, la tasa interna de retorno se mantiene como viable para la puesta en marcha del proyecto.

Dentro de los estudios realizados se evidencia una estructura organizacional constituida y preparada para que la empresa pueda ponerse en marcha y se enfrente a un mercado competitivo en lo que se refiere al mundo de las tecnologías.

El proyecto, se enfoca correctamente en lo que el estudiante de ciencias administrativas debe tener en cuenta en el mercado real y lo prepara como un futuro líder en la dirección de entes económicos y comerciales del mundo actual.

Bibliografía

- Andrés Mauricio Acosta López, Linda Diana Bustos Parra, Leidy Marcela Velásquez. Unidad de Emprendimiento y Liderazgo, Marketing Estratégico.
- Andrea Beltrán, Miguel Rubio, cartilla Estudio Administrativo, Bogotá Septiembre 2015.
- Nydia Parra León y Richard Fabián Urrego Urrego. (2012) Adaptado a partir de la guía metodológica para trabajos de grado del Programa de Administración de Empresas de la CUN, Carlos Julio Castañeda Blanco.
- Ley 1341 del 30 de Julio de 2009.
- <https://www.colombiadigital.net/herramientas/guias-rapidas/item/8495-cuanto-cuesta-mi-app-presupuestos-para-creacion-de-aplicaciones.html>
- <http://www.dinero.com/empresas/articulo/cuantas-empresas-estan-registradas-en-bogota-a-2016/224854>
- <http://www.dinero.com/emprendimiento/articulo/congreso-colombia-40-y-cifras-del-mercado-de-las-aplicaciones-moviles/234972>
- https://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-15483_documento.pdf
- <http://www.mintic.gov.co/>
- <http://www.cuantocuestamiapp.co/>
- <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=12672>
- <http://www.dinero.com>
- <http://informaticallc.blogspot.com/>
- <http://www.inegi.org.mx>
- <http://agrega.juntadeandalucia.es/>
- <http://www.22cero2.com/servicio/app-moviles/>
- http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/icesp/pres_ICESP_IIsem14.pdf
- http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-3707_documento.pdf